

编者按:9月26日,以“迈向数字文明新时代——携手构建网络空间命运共同体”为主题的世界互联网大会乌镇峰会在浙江乌镇开幕,国家主席习近平向大会致贺信。

习近平指出,数字技术正以新理念、新业态、新模式全面融入人类经济、政治、文化、社会、生态文明建设各领域和全过程,给人类生产生活带来广泛而深刻的影响。当前,世界百年变局和世纪疫情交织叠加,国际社会迫切需要携起手来,顺应信息化、数字化、网络化、智能化发展趋势,抓住机遇,应对挑战。

习近平强调,中国愿同世界各国一道,共同担起为人类谋进步的历史责任,激发数字经济活力,增强数字政府效能,优化数字社会环境,构建数字合作格局,筑牢数字安全屏障,让数字文明造福各国人民,推动构建人类命运共同体。

本期推出“2021世界互联网大会”专题,有针对性选取相关文章,通过专家解读,回顾大会成果,以更加深入了解数字技术新趋势,正确把握数字文明新理念,希望能为盐城市相关政府部门提供一些有意义的参考、思索和方向。其他栏目的文章也祈盼引起您阅读的兴趣。

本期专题·全国碳市场“开张”

- 02 刘鹤世界互联网大会致辞,透露了哪些重要信息?
- 04 让数字文明造福各国人民
- 05 乌镇世界互联网大会上,重要议题都有啥?
- 08 2021世界互联网大会“全体会议”发言干货
- 10 乌镇大会第七年,挥别错的才能和对的相逢
- 12 互联网去何处?乌镇峰会首倡“数字文明”,加码数据安全

热点关注

- 15 新华社调查:如果机组全开,有电厂一天亏损上百万元

人物故事

- 17 从“小姑娘”到“大妈”,默克尔时代的落幕

悦读时光

封三 临时工撑起基层半边天?

主 管:盐城市文化广电和旅游局
主 办:盐城市图书馆
刊头书法:臧 科
主 编:黄兴港
副 主 编:张安红
责 编:祁 杰

地 址:盐城市城南新区府西路6号
邮 编:224005
电 话:0515-69971581 18762528568
邮 箱:1015873743@qq.com
网 址:www.yctsg.cn

设计制作:江苏凤凰盐城印刷有限公司
印刷单位:江苏凤凰盐城印刷有限公司
印刷日期:2021年9月30日
印 数:9200-9400

刘鹤世界互联网大会致辞， 透露了哪些重要信息？

9月26日，一年一度的世界互联网大会乌镇峰会在浙江乌镇开幕。中共中央政治局委员、国务院副总理刘鹤以视频方式出席，宣读习近平主席贺信并致辞。刘鹤表示，习近平主席的贺信充分体现了对全球信息化发展浪潮的深刻思考，强调要让数字文明造福各国人民，推动构建人类命运共同体，必须认真学习和贯彻落实。

刘鹤指出，互联网不断拓展新边疆，已经对产业发展、经济结构、社会生活和国际格局产生深刻影响。当前互联网发展跃升到全面渗透、跨界融合的新阶段，数字技术深度改造生产函数并不断创造新业态，为各国带来新的发展机遇。

他主要谈到以下几点：

一、上世纪90年代，互联网在中国加速发展，这和我国改革开放大潮相互交织，把工业化、信息化结合起来，两者的叠加效应已经创造出人类经济发展的奇迹。

当前互联网发展跃升到了全面渗透，跨界融合的新阶段。人工智能加速赋予发展，数字技术深度改造传统生产函数，并且不断创造了新的业态，在各个领域面临着重大的科学和技术突破。这将为各国带来新的发展机遇，同时也为战胜疫情，推动世界经济复苏，改善人民生活提供强有力的支撑。

解读：全球移动通信系统协会首席执行官洪曜庄认为，过去五年，全球已经填补了10亿多人的网络覆盖缺口。然而，目前全球仍有38亿人无法上网。

由此可见，我们在消除数字鸿沟方面仍然重任在肩。我们需要为那些仍然无法上网的人提供互联网帮助。据统计，移动网络服务一年的区域，能够让极端贫困人口减少约4%；而服务两年及以上之后，极端贫困人口减少了7%以上。

世界互联网大会论坛肩负着重要使命，能够帮助我们消除数字鸿沟并为所有人创造一个公平的竞争环境。只有通过合作、协作和创造，才能解决这个行业和世界面临的最紧迫的挑战。

二、科技向善是人类命运共同体的内在要求。

爱因斯坦认为，科学是一种强有力的工具，怎么用它，究竟是给人类带来幸福还是灾难，完全取决于人类。互联网和数字经济创造了巨大的正能量，但也产生了很多新问题需要我们认真思考，有几个问题格外重要。

1、基础设施的安全和可靠性，世界作为一个整体需要共同维护这些设施的安全。

2、坚持科技伦理，打击不法行为，人工智能发展要确保增进人类福祉，有效防范和打击黑客等网络不法行为，这应该是主要国家之间合作的对象，而不应该成为相互指责的议题。

3、数字经济具有倾向集中的技术天性，一旦越轨，有可能窒息竞争，出现垄断。各国政府要通力合作，确保公平竞争和有效的创新。

4、合理界定数字产权，真正平衡数据的私人产权和公共属性，从而在增长和分配中实现均衡。

5、克服数字时代的“鲍莫尔病”，帮助弱势群体跨越数字鸿沟，实现包容性增长。这些都是各国政府在发展中遇到的普遍性难题，我们需要认真的研究探索，提出有效的解决方案。

解读：在数字文明的图景中，创新和改革无疑是最亮的底色。作为新生事物，数字经济发展必然是机遇和挑战并存的。总体来说，数字经济已经走过了野蛮生长的阶段，其所带来的平台垄断、隐私泄露、大数据杀熟等问题在全球范围都面临挑战。

今年以来，一系列的监管政策出台并非只是中国针对互联网企业。中国网络空间研究院院长夏学平在解读《中国互联网发展报告 2021》时认为，一年来，网络空间国际秩序加速重塑，关键领域加快布局，国际数字规则制定成为竞争博弈的焦点。网络空间军事化趋势加剧，世界网络安全形势愈发严峻；国际格局深度调整叠加疫情影响，网络空间治理模式面临调整。

网络基础设施建设投入力度加大，网络法治建设进程不断提速，世界主要国家和地区推出有关供应链安全、数据安全、个人信息保护等系列法律法规和政策性文件，平台反垄断监管不断强化。整体来看，规范监管与能力提升是齐头并进的。

三、中国将坚定不移的推动高质量发展和改革开放。

目前，中国经济正在转型，转向高质量发展的历史阶段，宏观经济整体稳定，创新驱动经济增长势头良好。我们有经验，也有能力管控各种风险。可以说中国的发展前景十分光明。

我们要执着进取，永不言弃主动承担各种社会责任，为全面建设社会主义现代化国家做出突出贡献。中国政府正在大力加强新型基础设施建设，大力推动相关的软件产业发展，为互联网和数字经济发展创造条件。在这个过程中，中国将继续完善市场化、法治化、国际化营商环境，将坚持社会主义市场经济改革方向，扩大高水平对外开放，全面加强国际化。

将坚持“两个毫不动摇”，支持民营经济健康发展，支持企业家创新创业，支持互联网和数字经济健康发展。

解读：在出席世界互联网乌镇峰会的的多名专家来看，无论是中国还是世界其他国家，都开始加强了数字经济领域的规范与治理。但是大可不必因此感到悲观，需要强调的是，中国加强数字经济领域的监管，其根本出发点在于规范行业，推动长远的健康发展，而绝非是行业本身的价值和空间存在问题。

对于互联网企业来说，需要坚持发展和规范并重，把握数字经济发展规律，建立健全数字经济时代的治理体系，在扬长避短同时，推动数字经济规范健康持续发展。

何谓鲍莫尔病？

美国经济学家鲍莫尔(Baumol)于1967年构建了一个两部门非平衡增长模型，该模型成功解释了主要经济体在20世纪大部分时间里的产业结构变迁以及经济增长趋势。

鲍莫尔把宏观经济分为具有正劳动生产率增长率的进步部门和不存在劳动生产率增长率的停滞部门，并在几个关键假设条件下得出：随着时间的推移，进步部门的单位产品成本将维持不变(这里指劳动动力成本)，而停滞部门的单位产品成本将不断上升，因此，消费者对停滞部门产品的需求如果不是完全无价格弹性的，那么停滞部门不断上升的单位产品成本将会促使消费者减少对该部门产品的需求，结果会导致停滞部门不断萎缩并最终消失。而假设停滞部门的产品需求完全无价格弹性，那么虽然停滞部门的单位产品成本不断上升，但仍然会有劳动力不断向该部门流入，从而该部门不但不会萎缩还会逐步吸纳大量的劳动力进来，正由于劳动力不断从进步部门向停滞部门转移，因此整个国家经济增长速度将逐渐变为零，这就是著名的鲍莫尔成本病与增长病，简称鲍莫尔病。

鲍莫尔同时指出，进步部门主要是指制造业，而停滞部门是指服务业，包括教育、市政服务、表演艺术、餐饮、娱乐休闲等，鲍莫尔举例指出，在表演艺术市场上，300年前演奏莫扎特的四重奏需要四个人，而300年后演奏同样一首曲子仍然需要四个人，劳动生产率始终没有发生变化。(此部分来源：经济学家圈)

(2021-09-26 21世纪经济报道)

让数字文明造福各国人民

9月26日,2021年世界互联网大会乌镇峰会在浙江省桐乡市乌镇开幕。习近平主席向大会发来贺信并强调:“中国愿同世界各国一道,共同担起为人类谋进步的历史责任,激发数字经济活力,增强数字政府效能,优化数字社会环境,构建数字合作格局,筑牢数字安全屏障,让数字文明造福各国人民,推动构建人类命运共同体。”



数字经济是全球未来的发展方向。习主席深刻洞察人类社会大势,为我们积极推动数字经济和人民生活深度融合指明了前进方向,也为国际社会共同迈向数字文明新时代贡献了中国方案,必将有力推动构建人类命运共同体。

党的十八大以来,习近平主席始终高度重视数字经济发展,作出了一系列重大决策部署。从“互联网+”行动、国家大数据战略、智慧城市等具体举措,到加快5G、人工智能等新型基础设施建设,再到“十四五”规划纲要关于“加快推动数字产业化”的战略规划,我们不断拓展经济发展新空间,新技术、新产

业、新业态、新模式层出不穷,数字经济在国民经济中的地位不断提升,成为经济增长的新引擎。



当前,百年变局与世纪疫情交织叠加,新一轮科技革命和产业变革加速演进。疫情中,远程医疗、在线办公、网络零售等数字经济全面提速,已成为全球经济复苏期的重要亮点。与此同时,各国正积极参与全球数字经济新一轮布局,关键核心技术领域的竞争日趋激烈;全球数字经济治理也面临新挑战,平台垄断、数据跨境流动、数据安全、数据产权等问题凸显。面向未来,各国唯有携起手来,构建网络空间命运共同体,方能跨越数字鸿沟、跳出零和博弈陷阱,一齐迈向数字文明新时代,增进全人类的福祉。

近年来,中国数字经济特别是互联网产业蓬勃发展,不仅发展了自身,也造福了世界。同时我们也要清醒看到,我国在芯片、软件等数字技术“硬核”方面与国际先进水平仍有差距,在外部环境冲击下面临的风险隐患增多。我们既要坚持高水平科技自立自强,深入实施创新驱动发展战略,提升产业链供应

乌镇世界互联网大会上， 重要议题都有啥？

互联网企业的定位正在发生改变，新的定位意味着新的使命担当。

2021 年世界互联网大会乌镇峰会，于 9 月 26 日到 28 日在浙江水乡乌镇举行。自 2014 年开始，这场每年一次的互联网大佬集会，总能引发各方的关注，引来人们的讨论。

今年的“乌镇峰会”，围绕全球网络空间焦点热点设置 20 个分论坛。在保留传统特色论坛基础上，还将聚焦 5G、人工智能、开源生态、下一代互联网、数据与算法等网络技术新趋势、新热点设置新的议题，充分回应国内外各方对数据治理、网络法治，以及对互联网企业社会责任、互联网公益慈善与数字减贫、全球抗疫与国际传播等的普遍关切。

在这场大会中，300 余家中外企业将积极参与

展示人工智能、大数据、网络安全等领域的最新技术产品，论道于青瓦白砖之间，探索互联网发展的新技术、新模式、新业态。

为此，陆玖财经总结了本次互联网大会的几个重要议题。

01 人工智能是未来

在展会上，360 携手哪吒汽车，向人们展示了人工智能、自动驾驶相关的技术应用。今年 5 月，互联网公司 360 投资了哪吒汽车，将互联网基因与传统车企基因进行重组。

对此，360 创始人、董事长周鸿祎表示，发展新能源汽车是中国汽车产业实现弯道超车的历史性机遇，如果中国互联网公司能把数字技术输出给传统车企，那么中国汽车产业未来在面对美、日、欧的汽



链自主可控能力，也要深化数字经济领域国际合作，积极参与全球数字经济治理规则制定，支撑构建新发展格局，牢牢把握发展的主动权。

智者顺时而谋。让我们继续秉持构建人类命运共同体的理念，顺应数字文明新时代的历史大势，携手努力、相向而行，努力推动全球数字经济大发展、大繁荣，让全人类共享发展红利，为创建一个更加美好的世界作出新的贡献。

(2021-09-26 央视网)

车产业时,就会具有很大的数字化、智能化优势。

“我入局这个领域,源自一个巨大的冲动,因为我坚信,互联网和传统产业结合,才能代表互联网的下半场,我不愿意在这个能够改变中国未来的巨大机会到来时袖手旁观。”周鸿祎说。

目前,360 已经开始基于安全能力框架,为哪吒汽车构建车联网安全能力,包括帮助其建立安全基础设施、安全运营体系。此外,360 还在车载网络、车联网网络、车云网络和车数网络等方面持续发力,通过不断的优化和完善,已经取得初步成果。

华为在展会上则展示了赛力斯华为智选 SF5。该车配备了 Hi Car“人、车、家”全场景智慧互联解决方案。用户启动车辆后,无需进行任何操作,手机中正在进行的音乐播放、导航信息便可在车机大屏中显现。同时,Hi Car 还可以实现设备互联,打造无缝全场景体验,用户可远程操控家中空调、智慧屏等智能终端。

集成了阿里达摩院最前沿的人工智能,以及自动驾驶技术的“小蛮驴”,也在大会中亮相。它具有蛮聪明、蛮安全、蛮能干三大特征,大脑应急反应速度是人类的 7 倍。同时,它还具有五重安全设计保障自动驾驶的安全,充满电的情况下可以跑 100 公里,一次可以运送 50 个包裹。

特斯拉总裁马斯克通过视频连线发表了讲话,他提到:“未来,人工智能与人类将是一种双向服务的共生关系,希望这种共生关系会使数字智能和生物智能同时受益。”他表示:“智能网联汽车已经成为下一代互联网设备之一,它将改变我们的生活。”

02 大数据互联是基础

互联网大会上,360 利用大数据互联等最新的技术应用,打造并展示了“360 城市安全大脑”。据悉,360 城市安全大脑采用云计算、大数据与 AI/ML 等新一代信息技术,对城市网络空间要素信息进行集中收集、智能分析、精准研判。其定位于“网络空间的预警机和反导系统”,在有效提升城市网络安全治理水平的同时,凝聚城市竞争优势,保障新型数字城市发展。

作为 360 赋能网络安全产业和数字转型的起点,目前,360 城市安全大脑已经在重庆、苏州、天津、青岛、鹤壁等城市进行应用。

大搜车在会上重点展示了“汽车交易引擎”系统。该交易引擎能够通过跨系统的数据学习及数据分析,依据经过数据脱敏的交易行为构建买方画像,预测买家偏好及购买力,结合交易行情及车况预估车辆价格,构建车源画像。

高通总裁克里斯蒂亚诺·安蒙通过视频形式发表演讲,他表示,随着 5G 技术的发展,未来世界将成为一个超级移动世界,5G 将海量数据与云端进行连接,让体验和终端受益于云端的海量内容,并赋能新的商业模式。

马斯克表示,目前特斯拉已在中国建立了数据中心,存储其中国业务产生的所有数据,包括生产数据、销售数据、服务数据等,特斯拉将确保所有用户个人身份信息都会安全地存储在中国。

大数据的有效利用,给了许多行业更大的想象空间。在数字经济时代,以大数据为核心,利用物联网、5G、人工智能、边缘计算、区块链、云计算等技术,通过数据的生产、采集、运营来打通数字空间和物理空间,最终可以形成数字孪生闭环。

在周鸿祎看来,数字化有着“一切皆可编程、万物均要互联、大数据驱动业务”的特征。其中利用大数据驱动业务,意味着假如数据滥用、丢失、污染、内部窃取等事件发生,将会直接影响业务安全。

因此,大数据安全在这个时代,将变得前所未有的重要。可以预见,将来整个社会的运转、政府的管理、老百姓的衣食住行等,都将架构在软件、数据和网络之上,世界的安全脆弱性前所未有,更易攻击,危害更大。

03 网络安全是根本

周鸿祎在会上表示,未来网络威胁将超越传统的安全威胁,成为数字时代最大的威胁,影响国家安全、国防安全、经济安全、社会安全乃至人身安全。国家背景的网军、高级持续威胁、有组织网络犯罪已成为当今世界网络安全最大威胁,网络攻击的目标、手

法、布局、挑战、造成的危害都突破常规,供应链攻击、勒索攻击、工控设备攻击等各种新攻击手段不断刷新想象。

万物互联的时代更需防范“万物皆险”,天融信展示的物联网安全接入网关,可根据实际应用场景的安全防护痛点,形成可以快速部署、即刻生效、可管可控、安全可视的物联网虚拟专网安全解决方案,并可广泛应用于石油电力、智能制造、智慧城市、轨道交通等多种物联网应用场景。

在展会上,卡巴斯基实验室重点展示了端点检测与防御、卡巴斯基沙盒、工业网络安全解决方案、反针对性攻击平台以及态势感知这五部分内容。

本次乌镇互联网之光展厅中,奇安信展出了人脸识别的“换脸”案例。奇安信总裁齐向东表示,因为现在到处都是刷脸,老百姓对技术不了解,认为刷脸了就是安全的。实际上安全隐患无处不在,要有相关的意识。

网络安全是立体的、全方位的保障。在360和哪吒汽车的合作中,360不仅仅是深入参与哪吒汽车安全能力的构建中,还积极推动了智能网联汽车安全生态的建立,包括推动行业安全标准的制定,帮助企业快速建立汽车网络安全的检测能力,推动智慧交通的落地等。

周鸿祎认为,未来,数字化面临的不再是过去简单的安全问题,而是复杂的安全问题,云安全、大数据安全、物联网安全、终端安全、供应链安全、网络通信安全将是六大基础安全问题。从网络安全到数字化安全,不能再延续传统网络安全的旧思路。为此,360提出要用数字化思维重塑网络安全,构建新战法、新框架和新能力,形成面向未来数字化的安全新体系。

在周鸿祎看来,要构建和守护网络空间命运共同体,解决数字化复杂安全问题,必须要有体系化的解决方案。但传统安全作为信息化的附庸,缺乏顶层设计,依靠单个产品或多个产品不断堆砌,无法形成体系化的解决方案。因此要用数字化思维重塑网络安全,构建新战法、新框架和新能力,形成面向数字化的安全新体系。

04 共建数字文明和网络空间命运共同体

在这场一年一度的世界互联网大会中,国务院副总理刘鹤以视频的方式出席。他强调,目前中国宏观经济总体稳定,有经验和能力管控风险,发展前景十分光明。因此,将坚定不移地推动改革开放和高质量发展,大力加强新型基础设施建设,推动软件产业发展,持续完善市场化、法治化、国际化营商环境,扩大高水平对外开放。同时,坚持“两个毫不动摇”,支持民营经济健康发展,支持企业家创新创业,支持互联网和数字经济健康发展。

互联网产业的快速发展,不仅有企业家们的开拓创新、锐意进取,也有着时代赋予的巨大机会。周鸿祎在会上表示,过去20年,互联网企业抓住了时代的发展机遇,助推实现了中国老百姓吃喝玩乐、衣食住行的数字化。目前,互联网企业的定位正在发生改变,新的定位意味着新的使命担当。因此,互联网企业要担当起新时代的“上山”和“下海”的责任,即上科技高山,下数字化蓝海,坚守科技报国的定位,坚定不移地投身建设网络强国和数字中国的伟大事业。

作为在风口上成长起来的企业,如今的科技公司不仅要持续提高科技实力,还应该切实履行自身的责任与义务,为整个社会的发展进步贡献力量。一直以来,360公司不仅努力提高科技创新,保障网络安全,还切实履行社会责任,促进社会进步。周鸿祎表示,未来360将努力发展成为全球领先的数字化安全企业,继续服务好数字化国家战略,为数字化转型提供安全服务和保障,守护网络空间命运共同体。

如今,数字技术正在全面融入人类社会,给生产生活带来了广泛而深刻的影响。在数字化、信息化、网络化、智能化的发展趋势下,我们应该抓住机遇、应对挑战,激发数字经济活力,增强数字效能,优化数字社会环境,构建数字合作格局,筑牢数字安全屏障,让数字文明造福人类,推动网络空间命运共同体、人类命运共同体的建设。

(2021-09-29 陆玖财经)



2021 年世界互联网大会乌镇峰会全体会议现场

2021 世界互联网大会“全体会议”发言干货

9月26日,2021年世界互联网大会乌镇峰会全体会议在乌镇举行。各界领军人物相聚一堂,探讨互联网前沿热点,展望人类数字文明新时代。传播君整理嘉宾们的干货观点,为你呈现。

◎ 杨杰 中国移动通信集团有限公司董事长

每一次文明的演进,本质都是技术驱动下人类文明之树的突破性成长。工业文明时代,海陆空交通运输工具的普及,促进了资本、人力要素的全球化流动,推动机械动力成为主要生产动力,催生了工业经济和现代社会形态。今天,我们正处于从工业文明迈入

数字文明的重要关口,5G的诞生也加速了新型信息基础设施的泛在部署,推动了信息技术、数据要素的深度应用,“数智生产力”应运而生。这一进程不仅让数字经济蓬勃发展,也将推动人类文明迈向新的更高的台阶。这主要体现在丰富“新基建”内涵,加速数字产业化发展;释放“新要素”价值,提升全社会创新效能;激发“新动能”潜力,推进产业数字化升级。

◎ 欧曼尔·本·苏尔坦·欧莱麦 阿联酋数字经济、人工智能和远程办公应用国务部长

新冠肺炎疫情的肆虐改变了世界,我们认识到,

地区性解决方案无法应对全球性问题，地理位置的界线并不能阻断某些挑战在全球蔓延。我们需要利用尖端技术来对抗劲敌，人工智能在一定程度上遏制了疫情的传播，帮助我们有效开展疫苗开发和接种，减缓病毒传播速度，更好了解病毒变异等。在使用和研发人工智能时，需合理应对出现的道德困境和伦理问题，探究人工智能的未来意义和影响。同时，我们要确保世界各地人人都能共享未来发展的成果，也需要确保这些技术的发展更具可持续性、更高效，使这些技术更好地帮助我们应对气候变化等挑战，共建富有包容性的未来。

◎ 罗卓克 思科董事长、首席执行官

正如我们在过去所经历的那样，新冠肺炎疫情在世界各地产生了深远的影响，现在企业和政府比以往任何时候都更加依赖科技及其所带来的无限可能。思科将数字化发展视为经济增长和改善人民生活的契机，致力于打造一个更加美好、公平、包容性的未来，这一愿景也与本次大会的主题不谋而合。展望未来，今年显然格外重要。今年是中国“十四五”规划开局之年，中国翻开了现代化建设的新篇章。当下，科技正发挥着比以往任何时候都更加重要的作用，思科将致力于成为助力中国社会和企业发展的可信赖的合作伙伴。

◎ 帕特·基辛格 英特尔首席执行官

当今世界比以往任何时候都更加数字化，各行各业都离不开数字技术。对于技术人员而言，现在可以说是最好、最具意义的时代，必须继续携手推进技术发展和创新。目前，我们正在着手探究四种可能为人类所用的超级技术，它们是普适计算、普遍连接、从云到边缘的基础设施和人工智能。如果将这四种能力加以联合，彼此的能力将在相互加持下强化放大，创造出巨大的潜能。英特尔非常高兴能与中国继续合作，提供领先技术加速数字化转型。英特尔以及我个人也期待着 2022 年北京冬奥会的召开。这是一个全球性的赛事，来自世界各地的运动员将同台竞技，它也将

展现改变世界、改善人们生活的科技力量。

◎ 沈南鹏 红杉资本全球执行合伙人

数字化产品的“用不起”和“不共享”仍是一批中小企业对数字化转型望而却步的现实考虑。一方面，高成本会制约企业数字化转型意愿；另一方面，在数据流通和共享中，企业担心商业机密可能会被泄露或失去数据控制权。SaaS(Software as a Service) 的运营模式，可以帮助中小企业降低投入门槛，平等地享受数字化高效运维能力。在解决了“用不起”的问题后，还要破除“不共享”的问题，平衡好中小企业数据安全与数据流通。借助隐私计算等技术，可以做到数据的“可用不可见”，让中小企业更安心参与数据的流通共享。红杉中国专门成立了数字智能孵化中心，我们会继续支持更多中小企业共享数字经济红利。

◎ 克雷格·艾伦 美中贸易全国委员会会长

正如在新冠肺炎疫情期间所看到的，技术已经成为真正无国界的资源，它为全球创新和连通提供助力。在过去的几年里，中国制定了关于数据、网络安全和隐私的国家标准。我们赞赏为支持建设健全的监管环境而采取的行动。为解决未经授权获取个人信息的相关问题，世界各地加强了对信息通信技术供应链的管理。我们希望，通过不断加强沟通，制定关于数据流动、网络安全和隐私的统一标准，使中美两国企业从全球贸易合作中受益，这也需要我们始终保持积极参与的态度并建立互信。要想充分利用数字技术进步所带来的潜在机遇，就必须以合作和信息交流作为数字未来的核心。

◎ 张勇 阿里巴巴集团董事局主席、首席执行官

为了更好地实现企业社会担当，积极迈向数字文明的新时代，我们正式提出阿里巴巴围绕社会责任的两大战略——ESG 和共同富裕。首先，ESG 战略围绕“双碳”目标制定碳中和路径，确保公司健康可持续发展的同时，也要与广大客户和伙伴搭建绿色和可持续的新商业生态；同时，对于公(下转第 14 页)

乌镇大会第七年,挥别错的才能和对的相逢

世界互联网大会吸引人的一个主要原因,就是能围观全球互联网巨头们的直接交锋,看到它们风光背后的自我挣扎。

各领风骚三五年的互联网行业,再巨的巨头,再大的大佬,也得不断押注新的方向,刷新自我价值,在下一个可能会赢的战场上反复横跳。而世界互联网大会,就是普通人预先窥探下一场流行的窗口。

疫情暴发与全球政治经济的演变,又为今年的乌镇大会搭建了独特的时代背景。我们在三天时间里,听到了很多关键词:社会责任、数字经济、科技伦理、基础设施……每个词背后,都有着许多需要思考、厘清和推动东西。

所以我们就简要总结一下,用一退、一进、一化,来理解互联网的下一个十年。大家也可以在旅途开启的同时,也读懂中国数字经济何以继续走向伟大。

一退:明日黄花的“乌镇饭局”

眼看他起高楼,眼看他宴宾客,眼看他楼塌了——这句《红楼梦》中的诗词,恰好可以形容世界互联网大会上最为人知的“大佬饭局”。

很长一段时间以来,人们和部分媒体对乌镇大会的焦点都在大佬饭局上的江湖八卦,就连晚宴菜单、爱玩什么游戏都能引发吃瓜群众讨论。

这种情况也引发了不少人的反感,甚至让世界互联网大会上的种种科技、讨论都失焦了。而这种传媒取向背后,是消费互联网的野蛮生长。

C端业务的规模爆发式增长,让这些互联网企业创

造了惊人的财富,也让创始人及高管收获了巨大的关注。但时移世易,曾经支撑消费互联网的“外力”,都开始消解了:

1.消费主义的退却。消费互联网的发展从2011年左右,伴随着移动互联网的发展,进入了快速增长期,此时也是中国城市化率超过50%、中产阶级群体增长的阶段,移动互联网磨平了商品和信息的鸿沟,让隐藏的消费需求和商业体系进行了桥接。互联网+一切,用互联网思维卖煎饼、卖服务、卖房子……快速成为了财富密码,ToC业务也成为互联网最大的增长点。

而随着二三线城市消费能力的释放逐步完成,疫情带来的经济不确定性等,消费互联网的增长也开始触顶,“下沉市场”和消费分化成为新的经济形态。

2.基建红利的消耗。消费互联网的发展,得益于4G、宽带等网络基础设施的超前建设,为中国互联网提供了坚实的基础和用户规模保障。这也奠定了消费互联网业务的常规发展思维,就是流量模式。通过“以快打慢”,以补贴换增长,以速度换规模,快速占据市场头部位置,这种模式下,很多互联网企业会忽略创新、效率优化。因此很多网友也认为,互联网企业的创新乏力正是因为“不够内卷”,缺乏动力。

与此同时,许多传统行业的基础服务、基础设施还做得并不好,大会中全球移动通信系统协会首席执行官洪曜庄就提到,目前全球仍有38亿人无法上网,需要消除数字鸿沟。这就要求互联网企业在享受了基建红利之后,也要能够积极支持“新基建”,实现

产业均衡发展。

3. 数字经济的压力。以消费互联网为主的数字经济, 尽管发展十分突出, 移动支付、短视频直播等业务领先全球, 但并不足够支撑起整个数字经济版图。根据联合国贸易和发展会议(UNCTAD)数据, 在全球 70 个最大数字平台中, 美国和中国分别占据市值的前二位, 美国占 68%, 中国仅占 22%。因此, 在此次世界互联网大会中, 也提到了中国数字经济向高质量发展, 向产业互联网进一步深入。

在这些现实问题面前, 中国互联网企业也需要承担起新的形象, 这也是为什么近年来许多大佬、饭局开始退出主流视线, 将世界互联网大会的核心议题还给纯净的技术探讨、社会福祉、产业赋能。

一进: 产业互联网的繁荣景观

少几个大佬、一些八卦, 会影响世界互联网大会的精彩程度吗? 并不会!

今年大会的主题是“迈向数字文明新时代——携手构建网络空间命运共同体”。按照这一话题, 也强调了以往平台经济的一些问题, 比如垄断、滥用市场地位、杀熟、数字鸿沟等等。其中领导人就提出, 要克服数字时代的“鲍莫尔病”, 帮助弱势群体跨越数字鸿沟, 实现包容性增长。

这也就不难理解, 互联网企业有多焦虑了。要么自我更新, 要么退出游戏, 没得商量。而自我更新有哪些选择呢? 通过诸多嘉宾的发言与探讨, 我们发现产业互联正在成为互联网的新商业文明景观。

产业互联网不是一个新兴词汇, 早在 2018 年腾讯就提出要转型产业互联网。而当时, 产业互联网还处于商业化初期, 因此很多人都认为产业互联网就是做企业服务、做传统行业的互联网化。而经过一两年的发展, 尤其是数字化、智能化对基础产业的支撑和改造价值开始凸显, 没有人再质疑产业互联网的价值。

将有越来越多的传统行业在数智化冲刷下发生巨大变化, 变成智慧矿山、智慧工厂、智能汽车……此次大会的“互联网之光”博览会上, 鸿蒙操作系统, RISC-V 芯片、人工智能开源平台、液冷计算机、智能

眼镜、分布式存储等数智“黑科技”, 都可以为产业所用, 实现提质增效。

产业数智化背后的想象力无穷无尽, 恰好可以容纳互联网企业们的焦虑, 甚至还可以创造更多。

说到这里, 就产生了另外一个问题——当大家都从一个赛道集体迁移到另一个赛道, 究竟什么模式能够占居鳌头? 有些端倪已经在此次乌镇大会上出现了。

一化: 当互联网企业“被 IT”

本届乌镇大会, 自然不缺乏互联网高管阵容, 阿里张勇、360 周鸿祎、美团王兴、网易丁磊、哔哩哔哩陈睿等都悉数到场, 而他们的发言也显示出中国互联网巨头们的新壁垒: 技术城池。

基于互联网多年发展积累的基础设施, 将公有云、AI 等能力释放给产业, 用“新 IT”助力传统行业转型, 这意味着产业互联网的基础设施被大量改写, 其上的产业创造力与商业规则也随之迎来了全面创新可能。

而“新 IT”自然离不开技术创新, 互联网企业本身在软件端、应用端有着大量的积累, 能够改善终端使用者的体验。

而在底座方面, 要支撑产业数智化对算力、网络、成本的现实诉求, 还需要 IT 技术、通信技术、智能技术等的全面创新, 也因此, 此次在互联网大会中也出现了高通、思科、英特尔、卡巴斯基等供应链上的重要厂商。

产业链协同创新, 将推动产业互联网进入大规模工业化的加速成长, 而打造了各行业数智化底座的互联网企业, 也就为自己搭建了一条与时代需求、产业发展相适配的高速通道。

世界互联网大会走到第七年, 挥别了八卦和江湖气, 技术服务社会的气息反而更加纯粹且浓厚。或许可以说, 今年的“乌镇大会”打开了互联网的下一扇门, 门后是值得全社会共同期待、符合全人类福祉的新原野。

(2021-09-29 脑极体)

互联网去何处？乌镇峰会首倡 “数字文明”，加码数据安全

当人类融入数字文明，未来会是什么样？一年一度的世界互联网大会乌镇峰会9月26日正式开幕，展示了中国为迈向更美好的数字时代所作的努力。

今年的大会相比往年会期有所提前，秋日骄阳炙烤下，江南水乡气温较高。峰会期间，正处于全球加强对互联网企业的网络安全以及反垄断监管的背景下。

受到疫情等因素的影响，大会对现场参会人数进行了更加严格的控制；但许多重量级嘉宾以视频方式出席会议发表观点，让乌镇峰会备受瞩目。

中共中央政治局委员、国务院副总理刘鹤以视频方式出席峰会开幕式，宣读习近平主席贺信并致辞。

习近平指出，数字技术正以新理念、新业态、新模式全面融入人类经济、政治、文化、社会、生态文明建设各领域和全过程，给人类生产生活带来广泛而深刻的影响。

习近平强调，中国愿同世界各国一道，共同担起为人类谋进步的历史责任，激发数字经济活力，增强数字政府效能，优化数字社会环境，构建数字合作格局，筑牢数字安全屏障，让数字文明造福各国人民，推动构建人类命运共同体。

数字文明时代需要更多温情

今年的大会以“迈向数字文明新时代——携手

构建网络空间命运共同体”为主题，聚焦全球网络前沿技术发展的新趋势、网络空间治理新态势，引发产业界对互联网发展前景的前沿思考，引领数字创新新趋势，并展示了推动互联网发展治理的中国方案、中国智慧和担当。

何为数字文明？在开幕式全体大会上，特斯拉 CEO 马斯克 (ElonMusk)、英特尔 CEO 基辛格 (PatGelsinger)、思科董事长罗卓克 (ChuckRobbins)、小米科技创始人雷军、阿里巴巴集团 CEO 张勇和 360 集团创始人周鸿祎等中外企业高管纷纷发言。

马斯克表示：“很多人认为人工智能是数字技术的终极应用，它将推动人类社会走向数字文明。在我看来，人工智能与人类将是一种双向服务的共生关系，我希望这种共生关系会使数字智能和生物智能同时受益。”

他称赞了中国对于发展企业行业数字化应用投入的大量资源和精力。“中国正在成为全球数字化的领导者。”马斯克表示。

马斯克承诺，未来特斯拉将继续加大在中国的投资和研发力度，并希望为构建利益共享、责任共担的数字化未来做出贡献。

雷军表示，多年来小米不仅推动了移动互联网的发展，也推动了智能手机的普及，成长为全球第二大手机品牌。“当前，数字鸿沟在全球范围内加速显现，发展不平衡与数字经济的初衷完全背离。科

技企业在推动数字经济蓬勃发展的同时,也要努力让数字产品更有温情,不让任何一个群体掉队。”他说道。

张勇介绍了公司的“共同富裕”以及 ESG(环境、社会、公司治理)策略。阿里巴巴近期公布了一项 1000 亿元的助力共同富裕十项行动计划,目前正在稳步推进中,将围绕科技创新、经济发展、高质量就业、弱势群体关爱和共同富裕发展基金等方面展开。

张勇称,阿里巴巴将围绕中国的“双碳”目标来制定“碳中和”路径,希望真正跨出业务边界,思考如何以平台的力量,搭建绿色、可持续的新商业生态。

在世界互联网大会的企业家高峰论坛上,IBM 大中华区首席执行官包卓蓝(Alain Benichou)表示,和很多其他科技公司一样,IBM 也在加速绿色转型的步伐,并希望帮助合作伙伴分享碳中和的商业机遇。包卓蓝表示:“兼顾既定商业目标和可持续发展并非易事,但那些朝着这一方向努力的先行者必将得到丰厚回报。”

有报告预测,在全球范围内,环境可持续相关的产业规模将超过 12 万亿美元(约合 78 万亿元人民币)。

微软全球资深副总裁、大中华区董事长兼首席执行官侯阳在同一场论坛上表示:“过去一年让每个人都真切地意识到,人类已经成为一个休戚与共的命运共同体。在全球走出困境、迎接挑战过程中,科技行业和技术企业应肩负起使命,以开放、包容、负责任的态度,为世界搭建起互通有无、合作共享、可持续发展的平台与服务。”

互联网企业“下海”要甘当配角

周鸿祎在谈到产业数字化发展趋势时表示,新时代互联网企业的定位正在发生改变。互联网企业应该主动把企业发展和国家战略保持一致,发挥优势,科技报国。

他把互联网企业投身数字化蓝海称为“下海”。“下海就要甘当配角。”周鸿祎说道,“不能只顾挣钱,

热衷私域流量,搞平台垄断,资本无序扩张。”

随着短视频、直播等数字技术的高速发展,“私域流量”已经成为热词。据抖音电商副总裁木青透露,今年前 8 个月,电商达人共直播了 4300 万场,月均发布短视频数量超过 1 亿,累计卖出超过 41 亿件商品。

“电商达人为用户连接了美好生活。”木青说道,“电商达人为商家打开了生意增长的新可能,为商家带来新营销、新渠道、新用户。电商达人们也通过事业发展收获了丰富的回报。”

不过在网购让多方受益的同时,也诞生了一些处于市场垄断地位的“超级巨头”平台。过去一段时间,全球的互联网监管机构都加强了对这些巨头平台的反垄断监管,未来这种监管趋势将会更加趋于严厉。

奇安信集团董事长齐向东在谈到“迈向数字文明新时代”主题时,对第一财经记者表示:“今年的大会上首次提出数字文明的概念,具有很强的前瞻性。数字化让社会的透明度越来越高,数字化推动了新的文明的发展,数字时代对我们的社会准则也会提出新的要求。”

他认为,巨头平台的出现使得互联网经济背离了原来的社会价值,比如大数据杀熟等现象。齐向东告诉第一财经记者:“消费者的最大权利是选择权,当消费者没有选择了,那么只能任人宰割,这是现在互联网平台面临的一个瓶颈问题。”

齐向东表示,面对数字化的新特点,人们需要构建新的思维和行动体系,构建网络空间命运共同体。“数字文明的外延和内涵都发生了变化,责任的边界也变得更加模糊。”齐向东对第一财经记者表示。

随着中国《数据安全法》《个人信息保护法》等法律建立完善后,互联网企业所要承担的法律責任也更加明确。“这些法律正式出台后,处罚的方式会发生根本性的变化,以前企业认为干一些违规的事情后果不严重,现在可能需要承担更加严重的法律責任。”齐向东说。

网络安全威胁仍是“头号杀手”

从“数字孪生”到“元宇宙”，互联网科技的拓展在给人们带来无限想象的同时，也会使网络安全问题更加突出。

齐向东认为，伴随着互联网时代的发展，网络安全也正在进入“深水区”，网络安全防御向纵深发展，网络安全场景化趋势显著。“比如车联网场景、大数据场景、数据交易的场景、互联网场景等等。”他说道，“随着数字经济的发展，网络安全的场景化和个性化发展也会越来越复杂。”

齐向东表示，数字时代网络对生产的破坏不需要接触，可以在万里之遥发生，产生强大的破坏力。他把网络空间的威胁比作“新冠病毒”，警告网络病毒也会

随时发生变异，需要安全解决方案的不断演变。

智能汽车行业已经开始高度关注网络安全问题。马斯克表示：“数据安全是智能联网汽车成功的关键，它不仅与个人利益密切相关，同时和整个社会利益息息相关。特斯拉乐于见到相关法律法规出台，加强数据管理。”

马斯克称，特斯拉已经在中国建立了数据中心，用来存储中国业务产生的所有数据，包括生产数据、销售数据、服务数据和充电数据等。他表示：“所有个人身份信息都安全地存储在中国国内，不会转移到海外。只有在需要从海外订购备件等极为罕见的情况下，个别数据才会在获得相关批准后进行转移。”

(第一财经资讯)

(上接第9页)司治理、保障用户数据隐私和权利、数字安全治理等国家和社会深切关注的领域，平台企业必须有所作为。其次，我们围绕社会进行的战略选择是助力共同富裕。不久前阿里巴巴公布了1000亿助力共同富裕的十项行动计划，目前正在稳步推进当中。我们相信，共同富裕绝不是一个数字，它意味着接下去五年、十年甚至更久的时间，要立足自身积累的数字能力，用持续高质量的发展思路解决社会关切的命题，并且用可复制、可衡量、可持续的机制践行承诺。

◎ 周鸿祎 360集团创始人、董事长

人类文明正进入数字文明新时代，而网络威胁也将超越传统安全威胁，成为数字时代最大的威胁，影响国家安全、国防安全、经济安全、社会安全乃至人身安全。数字文明新时代有着“一切皆可编程、万物均要互联、大数据驱动业务”的特征，其本质是软件重新定义整个世界。要构建和守护网络空间命运共同体，解决数字化复杂安全问题，必须要有体系化的解决方案。但传统安全作为信息化的附庸，缺乏顶层设计，依靠单个产品或多个产品不断堆砌，无法形成体系化的解决方案。因此要用数字化思维重塑网

络安全，构建新框架和新能力等，形成面向数字化的安全新体系。

◎ 柯瑞文 中国电信集团有限公司董事长

中国电信顺应数字文明新时代的发展趋势，履行企业的责任担当，我们提出并实施云改数转战略，以数字化培育新动能，统筹发展与安全、绿色、低碳。一是坚持打造云网融合、绿色低碳的新型信息基础设施。基于云网深度融合，打造数字化开放平台，夯实数字文明时代的根基，积极赋能经济社会发展。二是坚持推进数字技术和经济社会发展深度融合。积极落实5G应用“扬帆”计划，加快行业标杆案例的规模复制推广，为人们提供喜闻乐见的数字生活产品服务。三是坚持安全绿色发展。加快构建内在安全和对外安全相统一的企业大安全体系，为用户提供“云、网、端、边、用”一体化、全方位的安全保障服务。四是坚持科技创新在企业发展中的核心地位。进一步完善企业科技创新体系，开展前沿技术联合研发，实现研发端到端打通，让创新成果尽快落地开花。

(2021-09-27 网络传播杂志)

新华社调查：如果机组全开，有电厂一天亏损上百万元

限电停产是当下热词。在电力供应紧张背景下，全国多地发布限电通知，大部分地区则将重点放在企业上，部分企业错峰生产或者停产。

近期，辽宁、吉林、江苏、浙江、广东等地相继发布有序用电或限电通知。东北三省一些城市也出现停电现象，给百姓生活造成影响。

“复苏”“缺煤”等多重因素叠加

业内人士指出，造成多地限电的主要原因有两点。一是沿海省市疫后经济复苏强劲，电力需求快速增长；二是煤炭价格大涨，煤炭供应紧张，火电企业亏损，发电出力不足。

来自国家电网的监测数据显示，2021年上半年，国家电网经营区内每月用电量同比快速增长，6个月累计全社会用电量比2020年同期增长15.83%，比2019年同期也增长14.97%。从三大产业



用电量看，一、二、三产业上半年占比分别为1.26%、78.66%、20.08%，比2020年同期分别增长20.13%、16.39%、25.21%，与2019年同期相比增长均超过14个百分点。

同时，一些省份发电能力下降。天然气、煤炭价格高涨，资源供应紧张，上网电价维持不变，火电企业大面积亏损，发电积极性不高，停机检修机组明显增多。

东北三省也出现“缺煤”现象。9月26日，辽宁省召开电力保障工作会议。会议指出，7月份以来，由于发电能力大幅下降，辽宁省电力短缺。9月23日至25日，电力供应缺口进一步增加至严重级别。为防止全电网崩溃，东北电网调度部门依照有关预案，直接下达指令执行“电网事故拉闸限电”，用电影响范围扩大到居民和非实施有序用电措施企业。

火电在能源结构中占据重要地位，以发电量计算，占比约七成。所以，电“缺”或“不缺”，和煤炭的供应量有很大关系。近期，动力煤、焦煤、焦炭这煤炭“三兄弟”价格创下历史新高。据生意社监测数据显示，9月26日5500大卡以上的高热值动力煤港口市场均价为1535元/吨左右。

此外，今年上半年部分地区能耗强度不降反升，折射出相关地区高耗能行业产能快速扩张，经济增长与能源消费增长不匹配，也影响了个别地区有序用电措施力度。



多措并举保供应

国家发展改革委近日向各地方和有关企业发出通知,要求推动煤炭中长期合同对发电供热企业直保并全覆盖,确保发电供热用煤需要,守住民生用煤底线。

25日,东北地区发电采暖用煤中长期合同全覆盖集中签约仪式在京举行,签署的煤炭中长期合同涉及国内主要煤炭生产企业、保供煤矿和东北地区重点发电供热企业,此举将发电供热企业中长期合同占今冬用煤量的比重提高到100%,确保东北地区采暖季民生用煤和人民群众温暖过冬需求。

按照供暖季增产保供工作部署,国家能源局近期有关业务司已分别赴京津冀、蒙东、黑龙江、湖南等地督导煤炭、天然气保供工作,现场协调解决制约增产增供的突出问题,指导地方和企业落实能源保供各项举措,努力增加能源供应,全力以赴保障今冬明春重点地区民生用能需求。

9月23日至25日,国家能源局副局长任京东带队赴宁夏、陕西,深入生产建设一线,对煤炭、天然气增产保供进行现场调研督导,要求地方和企业压实保供责任,进一步挖掘增产潜力,突出保障发电、供暖等民生用煤,促进经济社会平稳运行。

国家电网有关负责人告诉记者,将综合施策、多措并举,打好电力保供攻坚战;强化全网统一调度,合理安排运行方式,服务好发电企业,做到应并尽

并;统筹调配资源,发挥大电网平台优势,挖掘跨区跨省通道送电潜力;加强用电情况监测,做好居民生活用电保障;严格执行政府制定的需求响应与有序用电方案,及时做好沟通协调工作,维护供用电秩序稳定;加强电网运行应急值守,确保安全可靠用电。

广东省正全力采取措施,积极应对电力供应紧张状况。广东省能源局督促电厂做好发电燃料

和辅料储备工作,确保高峰时段机组稳定可靠运行,统筹协调西电增加供应,按最大能力送电广东。

辽宁省要求确保有序用电实施到位,最大可能避免出现拉闸限电情况。各地方电力运行主管部门避免拉闸限电涉及安全生产、民生和重要用户。电网公司要延长有序用电负荷缺口预测时间和预警等级发布时间,扩大告知范围,便于用户提前安排用电计划。

吉林省要求全力保障基本民生用电需求,最大可能避免出现拉闸限电情况。电网公司要科学精准调度,确需停电限电,要提前告知居民做好准备,引导企业单位错峰错峰用电。发电企业要千方百计增加供给,减少停机检修,确保用电高峰时段发电能力,同时统筹风光新能源顶峰出力。

目前,浙江部分地区已暂缓限电措施,并将进一步细化政策,依据能耗效益比等评价体系,优先保障民生、产业链关联企业。

业内人士表示,部分地方政府为遏制高耗能、高排放项目盲目发展,组织开展高耗能企业用能预算管理、有序用电和错峰生产等措施,这是对原有忽视节能减排工作的纠偏措施,但必须注意方式方法,避免“一刀切”“简单化”等做法。特别是在采取有序用电的同时,要进一步加强精细化管理,确保民生用电不受影响。

(2021-09-29 新华网)

从“小姑娘”到“大妈”，默克尔时代的落幕

默克尔凭优秀表现获取提拔，但又耐心等待，当对手甚至是贵人们犯错时，没有政治污点的她，便迅速抓住权力的空缺，实现跃迁。

德国大选正在进行，总理默克尔在几年前就宣布不谋求竞选连任，她的时代即将结束。环顾当今西方世界，一位女性领袖能执政16年，本身就是个奇迹。

将默克尔的点滴人生串起，便能发现这棵政坛常青树的些许奥秘。

物理学家

1961年，7岁的默克尔就要上小学。母亲叮嘱她：因为家庭成分的原因，很多人可能会排斥她，她得小心翼翼。

母亲的话，成为默克尔的护身符。

冷战正当时，德国一分为二。她生在西德，刚出生几个月，就躺在手提筐里，被带到了苏联阵营的东德。父亲是一位颇具能量的基督教牧师，移民东德是为了信仰。

基督教在东德被当做精神鸦片和情报机构，受到压制。但牧师父亲相信，一定能找到立身之地。他创办了一所神学院，培养东德的牧师。母亲曾是西德一位教师，但作为牧师家属，她无法在东德教育系统当老师。失业后，她当起家庭主妇，教育默克尔以及她的弟弟、妹妹。

默克尔全家都成了有关部门重点调查对象。父

母会告诉她如何与国家安全部门的人打交道。

默克尔身体平衡性很差，上小学时对下楼梯还感到害怕。从小她就对打扮毫无兴趣，顶个蘑菇头发型。她的俄语、数学成绩非常优秀。多年之后，还有媒体讨论，默克尔跟普京对话，是说俄语还是德语？



默克尔小时候和长大后的发型都没变

默克尔在集体生活里学会了隐藏与小心说话，也学会了跟体制打交道的方式：不去反对、不去拥护、守口如瓶。她曾回忆说：

如果体制变得确实很糟糕，我会逃跑；但如果不是太糟糕，我就不会过着反叛体制的生活。

她也叛逆过。

高中毕业晚会，东德下令必须要出某个节目。默克尔和同学们都非常生气，集体罢演。即便他们随后妥协，但演出的内容并没有遵循官方的要求，甚至朗诵某位资产阶级作家的诗歌，隐晦表达对东德的不满。

有关部门怀疑牧师的女儿默克尔是主犯。但默克尔人缘好,同学们团结一致,没有指认她。



默克尔和同学们,圈出来的是默克尔

因为想弄明白原子弹与相对论,又不想重走父母被外界压抑的职业老路,她选择了莱比锡大学的物理系。

硕士毕业后,她想在另外一所大学任职。面试现场,对方对底细了如指掌的政治审查引起她的反感,她随后就到东德科学院的物理化学研究所(简称物化所)从事科研工作,并于1986年取得了物理学博士学位。

在大学期间,她收获了一场婚姻,虽然她离婚后又再婚,膝下无子女,但第一任丈夫的姓氏默克尔,便被这个女博士继承了。

默克尔曾写过一篇名为《密介质中的双分子基本反应对反应速率的空间联合反应》的论文,她会从粒子与波的角度去看待这个世界,提出问题、对照实验、进行比较、得出结论。

一分为二的德国,就是试验场。

在物化所期间,因为西德亲戚结婚,她便来到了一墙之隔的西部。那时候,很多东德人都翻过柏林墙,逃到西德。默克尔看到因贫穷而被嘲笑的东德人、贫富差距造成的西德流浪汉、20多年的柏林墙造成的巨大差异。

科学思维提供了一个视角去观察现实政治。而西德之旅后,默克尔的政治热情被点燃,她阅读大量的政治类图书与报刊。在物化所工作12年之久的默克尔,一个故意伪装的政治绝缘体,等到了

一个改变命运的机会。

小姑娘

1989年11月9日晚,柏林墙被推倒。在这个历史时刻,默克尔表现得很乏味。她做了个桑拿,喝了点酒,跨过西德后又折返回家,因为明天得上班。

但接下来几个月,她比那些上街游行庆祝的东德人,更快抓住了机会。

她辞去工作,加入了东德的民主觉醒党。朋友都震惊于这个女博士毫无征兆的决定。她起先就在党部安装电脑,进进出出,没人注意到她。

选举忙碌,无法接待重要贵客的党主席看到身边工作的默克尔,就任命她为党的新闻发言人。这是一次稀里糊涂的任命。

默克尔表现出了跟媒体打交道的能力,语气平缓,不煽动情绪,重点突出,理性克制。接着,她被举荐为东德政府的新闻发言人。

民主觉醒党并入到一个名为基民盟的政党后,默克尔就成了基民盟成员。东德基民盟与西德基民盟后来又合并为统一的基民盟。

1990年两德实现统一,基民盟主席科尔在大选中获胜,成为德国总理。默克尔参加了选举,进入议会。

默克尔通过中间人主动认识了科尔,在之前,科尔只是礼貌地跟她打招呼,而当她获得议员席位后,她与科尔有了一次长谈的机会。这次谈话改变了默克尔的命运,涉足政治一年多的默克尔,随后做了四年德国妇女与青少年部部长,接着做了五年环保部部长。

默克尔快速崛起,既离不开个人奋斗,又有好运气。

女人、东德出身、物理学家这三种身份,推动了她的崛起。在总理科尔看来,女人当部长,能体现施政风格的多元性;东德出身,可以平衡政府内部东西德的力量;物理学家,是严谨与政治小白的代名词,可以培植成心腹。

所以在很长一段时间内,媒体和政客把总理科尔叫做“政治养父”,而默克尔就是“科尔的小姑娘”。

人物故事

仕途遇贵人。

东德最后一任总理给她提供了新闻发言人的职位,东德的秘书长帮助她得到议会的席位。但这两位男性政治家,一个跟东德秘密警察有合作,一个跟军火商沆瀣一气,最终葬送前途。默克尔借此在基民盟党内升职。

这就是默克尔的权力之路,凭优秀表现获取提拔,但又耐心等待,当对手甚至是贵人们犯错时,没有政治污点的她,便迅速抓住权力的空缺,实现跃迁。

总理科尔,默克尔最大的恩人,很快就成了垫脚石。

1998年德国大选,基民盟失败,科尔结束了对德国长达16年的统治,基民盟成为在野党。血雨腥风来临。

党内大佬朔伊布勒拉来默克尔当盟友,逼着科尔辞去党主席的职务。朔伊布勒找到默克尔,是因为他知道默克尔也想甩掉“科尔小姑娘”的标签,另外,他还天真地认为,默克尔没有野心,构不成威胁。

科尔下台后,朔伊布勒成了党主席,默克尔成了党内的二把手。

接着,基民盟又爆出政治献金丑闻。科尔、朔伊布勒都受到牵连。但科尔毕竟德高望重,没有人敢批评他。

默克尔找到媒体,公开发表了一篇引发舆论声浪的文章。她写道,党必须要跟科尔决裂,才能获得重生,我们要对党负责,而不是对科尔负责。她后来,这篇文章只是为党的前途着想。

默克尔写这篇文章,并没有得到朔伊布勒的许可。但科尔认为这背后一定是朔伊布勒捣鬼,于是针锋相对,曝光了朔伊布勒的黑材料。

科尔跌入谷底,朔伊布勒辞去党主席职务,两败俱伤,而默克尔成为基民盟历史上的首位女性党主席。外界说,默克尔这招是往科尔背后插一刀,还转动了一下。科尔后来说,他是把一条蛇放在手臂上,支持默克尔是一生中最大的错误。



2000年默克尔在基民盟标志前发表演讲

但默克尔的这篇文章,塑造了基民盟敢于自爆家丑,痛改前非的良好现象,也让外界首次熟知了默克尔。

大选失败,基民盟沦为在野党,而政治献金丑闻,更是让民众对其失望。党主席默克尔开始重新擦亮基民盟的招牌。这一切,也是为竞选总理的最高目标铺路。

2002年德国大选时,默克尔发现自己即将失去党内支持。她跑到竞争对手的家里,与对方共进早餐后,宣布自己主动退出竞选。这是一个以退为进的选择。如果默克尔不放弃总理竞选资格,基民盟却不支持她,她毫无胜算,在党内也将失去支持,只能辞职告别政坛。

接着,默克尔通过改革以及高超的关系处理,在党内获得了威望。

2003年,有人问她:如果没有默克尔,基民盟将缺失什么。默克尔只回答了一个字:我。

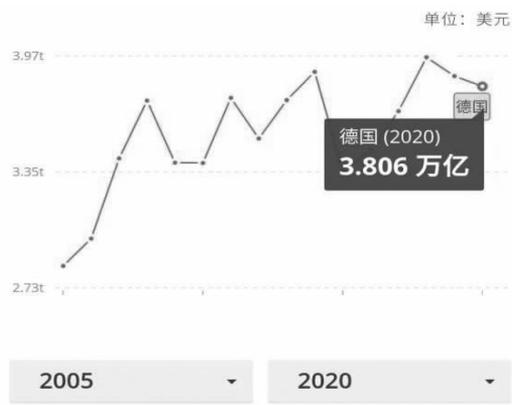
她消除了党内的不信任,成为基民盟名副其实的一号人物。

母亲

2005年默克尔正式成为德国历史上的第一位女总理。刚掌权时,她说,德国政府的最高职位给了一位女性,有谁能想到呢?谁又能想到,她在总理之位能连续坐16年呢?

她刚主政时,德国经济一团糟。而这16年里,德国失业率从超过11%降到5%左右,人均国内生产总

值增加 40%，去年，德国的 GDP 全球第四。



2005年—2020年德国GDP变化图源：世界银行

她在竞选时，对前任总理的下调个人所得税、削减企业医保缴费，减少失业金以促进就业等改革措施进行讨伐。但她在位时，则是延续了前任总理的主要经济政策。

国富民安，德国人便称她为“德国母亲”。

默克尔的执政风格，是沉稳、务实，应时而动，有时候是 180 度的大转弯。

她扛着右派自由主义的旗帜入主总理府，但后期又有左的政策：比如通过最低工资法，同时扩大社会福利。在她还是环保部部长时，一直是核电的倡导者。日本福岛地震核泄漏之后，默克尔采取行动，淘汰核电。

对于其立场的变化，有人认为她是遵从了当时的民意。

她职业生涯中最受争议的事件是难民危机。

2015 年，默克尔在参加一档节目时，对一位可



默克尔在《德国好生活》节目中安慰少女

能要被驱逐出境的巴勒斯坦难民少女说：“政治很残酷，如果难民涌入德国，我们应付不过来。”但 2 个月后，叙利亚 3 岁难民的照片引爆舆论后，默克尔就决定接受中东难民。

难民的融合问题以及随后出现的恐怖袭击，让默克尔支持率暴跌。随后，她又收紧政策，关闭了重要的难民输入通道，入境难民数量开始减少。至今，骂她愚蠢者有之，赞赏她高尚者有之。但德国难民危机高峰已过，德国经受了住了考验。

欧债危机发生初期，默克尔最开始反对援助希腊。但随后又同意援助，但前提是希腊必须精简财政，否则一分钱都拿不到，国内人批评她拿钱养那些好吃懒做专吃福利的希腊闲人，而希腊人得上勒紧裤腰带的日子，所以也对默克尔有怨恨。

默克尔需要在物理学家的理性思维、德国的利益、外部世界需求、民意这四者中，随机应变，找到平衡点。金融危机、欧债危机、英国脱欧、难民潮、难缠的特朗普、新冠肺炎等等，任何一件处理不好，默克尔的名声都会跟着欧盟一起瓦解。

主政 16 年，默克尔成为欧洲的稳定器，对她的赞美声远盖过了批评声。在处理欧洲危机之后，“德国母亲”默克尔便升级为“欧洲祖母”。在特朗普任期内，默克尔又升级为西方世界的领头人。

在外交上，默克尔的风格依旧是理性务实，不搞对抗，提倡对话与合作。新华社在最近发表的文章《默克尔给德国政坛留下了什么》中如此评价默克尔：

致力于推动德国和欧洲对华友好交往和务实合作。执政期间她 12 次访华，在上海体验磁悬浮列车，在成都学做宫保鸡丁，与中国大妈拉家常，足迹遍布大江南北。她执政期间，德中贸易额显著增长，德国是中国在欧洲的最大贸易伙伴、对华直接投资最多的欧盟国家，两国在文化、科技、教育和产业等各方面都开展了深入的合作。

如今，默克尔的时代就要谢幕。没有了默克尔的德国与欧洲，一切都在被畅想与讨论。

(2021-9-30 吴晓波频道)