

目 录

CONTENTS

编者按：初冬乌镇，枕水人家木门轻启，第五次迎来世界互联网大会时间。11月7日至9日，来自76个国家和地区的约1500名嘉宾齐聚乌镇，围绕“创造互信共治的数字世界——携手共建网络空间命运共同体”主题，纵论网络空间发展大势大计，展示信息技术创新成果成就，共商数字经济合作思路途径。本届“互联网之光”博览会聚焦世界互联网发展最新趋势，举行110余场新产品新技术发布活动、12场产业合作专题对接会，实现企业、项目、资金、人才的精准对接，突出展示了五大洲26个国家和地区的430余家国内外知名互联网企业的新成果新应用。连续五年，这个距离上海仅40分钟高铁车程的小镇成为洞悉世界互联网发展的重要窗口，百川归海汇聚成中国开放创新的一个缩影。

世界目光聚焦上海进博会的同时，第五届世界互联网大会如约开幕。一时间，世界对中国充满期待，中国更带给世界众多机遇。特别是世界互联网大会强调“携手共建网络空间命运共同体”，并欢迎各国搭乘中国发展的快车，共享互联网发展成果，充分展示出中国自信开放、包容合作的大国气度。当然，众人拾柴火焰高。作为构建人类命运共同体的重要方面，共建网络空间命运共同体，需要弹好“三和弦”。

本次大会，各国互联网精英相约乌镇，一方面重点探讨人工智能、5G、大数据、网络安全、数字丝路等时下热点议题，探讨这些发展中新兴技术的理论意义和实际应用，推动各国在数字领域的交流互鉴、合作共享，共同推进全球网络空间的和平与发展。另一方面，“反思”成为了本届大会发言嘉宾的一个共同话题，在谈到过去20年互联网发展所带来的便利和成果时，都不可避免地提到了互联网发展所带来的负面效应。

本期推出“第五届互联网大会”专题，总结此次第五届世界互联网大会的主要内容和重大成果，分析未来科技前沿趋势、互联网的发展阶段以及面临的现实挑战，深入探讨各成员国之间如何走出一条互信共治之路，推动全球数字化发展，让网络空间命运共同体更具生机活力。希望为您提供有价值的参考信息。其他栏目的文章也祈盼引起您阅读的兴趣。

本期专题 · 第五届互联网大会

- 02 乌镇新“网事”，世界新期待
- 04 世界互联网大会：寻找通往未来之路
- 06 “黑科技”背后存挑战
- 07 李彦宏&马化腾：关于未来，他们俩谈了些什么
- 09 2018中国互联网发展报告

政坛经纬

- 10 公务员晋级新变化：职务与职级并行

经济纵横

- 12 共享经济的多重面貌

人物春秋

- 16 金庸：江湖永忆，侠情不远

悦读时光

- 封三 浅析“双11”的这场狂欢

主 办：盐城市图书馆
刊头书法：臧 科
主 编：戈建虎
副 主 编：张安红
责 编：王智芹

地 址：盐城市城南新区府西路6号
邮 编：224005
电 话：0515-69971581 18751431986
邮 箱：417967615@qq.com
网 址：www.yctsg.cn

设计制作：盐城市圆融数字印刷有限公司



乌镇新“网事”，世界新期待

枕水人家的木门徐徐打开，世界互联网又进入了“中国时间”。第五届世界互联网大会在浙江乌镇拉开大幕。这几天，来自世界各地的国际组织负责人、互联网领军人物陆续来到这个江南小镇。未来三天，他们将在这里呈现脑力的激荡、智慧的启发、创新的火花，就共同创建和平、安全、开放、合作的网络空间，建立多边、民主、透明的全球互联网治理体系贡献智慧、凝聚共识。本报记者在这些“超级大脑”踏入乌镇的第一时间，为你带来他们对本届互联网大会的期待、祝愿和思考。

最关注 5G 网络创新应用

6日下午，记者在乌镇枕水酒店见到了GSMA（全球移动通信系统协会）首席执行官洪曜庄。这是他第四次参加世界互联网大会，此次他将重点关注 5G 网络在全球的创新和应用。第五届世界互联网大会期间，浙江移动将进行 5G 试验网的黑科技展示。洪曜庄说：“中国将是全球最大的 5G 市场，在网络创新、规模效应、产业领先等方面都极具优势。”对于 5G 网络的未来，洪曜庄充满信心，他认为，5G 有“极高的速率，极大的容量，极低的时延”三大特点，它将与 AI、大数据相结合，碰撞出更多的火花。“正如 4G 时代时人们也并不知道未来会发生什么。我相信创新者、企业家都将很快利用

这个技术，将以前认为不可能的事变为可能。”洪曜庄说。5G 将给浙江带来怎样的改变？洪曜庄认为，5G 将带来大数据的繁荣，这意味着万事万物有更多互联的可能。他说，对浙江而言，5G 如果落地，将加快数字浙江、智慧城市 的建设，“比如，在医疗方面，能让远程医疗更加快捷和便利；在交通方面，能改善城市拥堵；在生活领域，甚至能精准定位城市水管破裂的位置”。

加强互联网多国语言发展

6日下午 2 时许，日本庆应义塾大学环境信息系教授村井纯抵达乌镇。今年 63 岁的村井纯是日本计算机研究的先驱，被誉为“日本互联网之父”。“你最爱的语言是什么？”村井纯问记者，“就像你爱中文一样，我深爱日语。早期互联网语言以英语为中心，我希望互联网能向着日语、中文等多国语言发展。”连续两次参加世界互联网大会，村井纯目睹了短短一年间中国互联网的巨大变化。“如今在中国，通过智能手机和二维码能够在几乎所有场所完成支付，越来越多的中国互联网技术与产品走向世界。”村井纯说。本届世界互联网大会，村井纯最关注的议题是数据应用以及人工智能，他认为中国在这两方面发展迅速，中日两国就此应有更多更深入的交流。



每年都有新期待

6日下午3时许，欧洲信息和通信系统标准化协会秘书长伊什特万·赛贝斯戴恩来到乌镇东栅景区的嘉宾报到处。今年是他第四次来到乌镇参加世界互联网大会，可谓熟门熟路。欧洲信息和通信系统标准化协会成立于1961年，前身为欧洲计算机制造商协会，是一家致力于信息和通信技术以及消费电子产品标准化的行业协会。一年一度的世界互联网大会，已经成为赛贝斯戴恩和乌镇的一个约定。今年，他还将再论坛上发言。赛贝斯戴恩说，世界互联网大会是一个互联网相关的、跨学科交流的大会，很多技术、经济、文化、政治等学科领域的人都会聚集在这里，表达各自对于网络发展的观点。“互联网大会上每年都有一些新的项目亮相，去年大会上阿里巴巴展示的新项目就给我留下了深刻的印象。希望今年能看到更多新东西。”他说。

来自以色列魏茨曼科学研究所耶达技术转化中心的约西·达什蒂博士，6日第一次来到乌镇参加世界互联网大会。“我对这里的印象很好，环境很美。由于刚到，还没有时间好好看看。接下来几天有时间的话，我会好好参观了解一下这里。”约西·达什蒂说。约西·达什蒂从事技术转化领域相关的工作，他希望未来中以之间的交流能碰撞出更多的火花，共同促进技术创新。本届世界互联网大会，约西·达什蒂关注的焦点是“创新”，他希望与各领域专家沟通交流，探讨互联网未来的发展方向和创新成果。

共同守护网络安全

“互联网用户和互联网技术公司都没有投入足够多的时间和金钱来保护他们的互联网安全。”第五届世界互联网大会开幕前夕，美国东西方研究所全球副总裁布鲁斯·迈康纳在接受记者采访时说。布鲁斯·迈康纳曾在美国白宫从事网络安全工作，每年都受邀参加世界互联网大会。日益高发的网络攻击，让这位专家对网络安全的现状感到十分焦虑。

布鲁斯·迈康纳认为，当下最大的安全风险是社会性风险，他特别谈到了对包括政府和金融机构在内的社会机构的隐忧——随着基础设施纷纷“触网”，各国加码智慧城市建设，万物互联已部分成为现实。然而，与之相匹配的互联网安全保障尚未到位。布鲁斯·迈康纳认为，应好好利用世界互联网大会这个平台与契机，各方共同探讨在具体领域内合作的方法。同时，通过构建官方和非官方均认可的网络空间行为规则，稳固互联网基础设施的安全性。布鲁斯·迈康纳说：“中国的基础设施建设越来越强大。如果在网络安全方面做出正确的投资，中国可以在未来五年内成为该领域的领导者。”

技术交流互通有无

11月6日下午，香港特别行政区政府资讯科技总监林伟乔抵达乌镇。首次参加世界互联网大会，林伟乔将参与金融科技与信用社会建设、海峡两岸暨港澳互联网发展等分论坛，“希望能够与前来参会的各领域专家在技术方面互通有无，并通过大会了解更多互联网产业未来重点发展趋势。”

“智慧城市”是林伟乔反复提及的关键词。香港因人口密度大，存在很多现实问题。林伟乔透露了香港智慧城市建设的最新进展。他说，香港计划2019年在尖沙咀、铜锣湾、中环金钟等几大繁华街区建设400根智慧感应灯柱，以收集天气、交通、环境等相关数据。“比如交通数据的收集，不仅能帮助我们管控城市拥堵的交通，也能够让居民在手机客户端获取准确的行车时间、最优路线等信息，以方便出行。”林伟乔说。

(2018-11-7 浙江新闻客户端)

世界互联网大会：寻找通往未来之路

“这是一个令人兴奋，又令人焦虑的时代。”2018年11月7日下午，在乌镇世界互联网大会的全体会议上，浪潮集团董事长孙丕恕在演讲中说。在他看来，层出不穷的新技术，让创业者们充满希望，追赶上风口；但是，很多传统企业家却担心自己被颠覆，感到焦虑和迷茫。而对于老百姓来说，一方面享受数字世界带来的欢乐，但又时刻担心自己被“精准”发现。本届互联网大会的主题是“创造互信共治的数字世界，携手共建网络空间命运共同体”。多位与会的嘉宾都谈到互联网发展的双刃剑问题，互联网已经来到了一个关键的转折点。

围绕着主题，人工智能、物联网、大数据、网络安全、5G等概念被热议，发言者寄希望于这些技术，能在下一代互联网中让他们依然保持领先的地位。当天下午举行的“世界互联网领先科技成果发布活动”，获奖的15项成果也都因在上述领域的突破而受到关注。11月7日晚间，参会者三两成群，在乌镇西栅风景区内散步，关于AI、物联网、大数据的讨论回荡在这座千年古镇的巷道中。

反思互联网

“反思”成为了本届大会发言嘉宾的一个共同话题，在谈到过去20年互联网发展所带来的便利和成果时，都不可避免地提到了互联网发展所带来的负面效应。弗朗西斯·高锐与孙丕恕有着同样的感受，作为世界知识产权组织总干事，在开幕式的演讲中，他提到，互联网让音乐可以无国界地快速传播，但是由此所带来的版权问题也愈发突出。新浪董事长曹国伟在演讲中则直言，社交平台改变了内容生产和传播的方式，但也出现了谣言和虚假新闻；推荐

算法提升了内容分发的效率，同时造成了信息获取过窄、内容低俗化；电商有伪劣商品，网约车有安全问题。

乌镇世界互联网大会来到了第五个年头，过去五年，是全球互联网发展最快的时期，互联网也深入到每一个人的衣食住行当中，社会也发生了翻天覆地的变化。世界经济论坛执行主席法迪·切哈德在下午的圆桌会议上回忆，5年前，他第一次来到这里时，现在开会的场地还没有，现在却已经建成了可以容纳几千人的大会场。

更为重要的是，这两年，互联网又来到了一个新的时代。2016年，人工智能AlphaGo战胜围棋高手李世石，被视为一个关键的转折点。这个事件触动了不少互联网的从业者，丁磊感叹，过去5年，给他留下印象最深刻的事情，便是AlphaGo的成功。“AlphaGo的成功，是下一代互联网的标志，它开启了人工智能的新时代。”丁磊在当日下午的论坛上说道。

作为第一代互联网从业者，1994年，丁磊第一次上网冲浪时，根本不知道互联网的商业模式是什么。但仅仅两年过去，他就看到雅虎在卖广告，亚马逊在做电商，互联网的商业模式初见雏形。人工智能时代开启后，也是仅仅两年时间，就看到了语音翻译、无人驾驶的逐渐成熟，已经开始渗透到各个行业当中。

向产业互联网转航

红杉资本创始人沈南鹏连续五年参加了互联网大会，他注意到，过去五年，来参会的外国人、年轻人越来越多，每年都会有新的优秀的互联网创业者涌现出来。他认为，中国的互联网不是一个小池



塘，而是星辰大海。如今，这个星辰大海正在发生着根本性的变化，大海上的航船也到了调整方向的关键时期。

2018年9月底，腾讯发布战略转型公告时称，消费互联网时代行将结束，产业互联网时代即将到来。在本届互联网大会，这个预判成为了一种共识，被多次提及，谁都不想在这种转变中失位。在11月7日下午举行的“领先成果发布会”上，微信小程序获奖，马化腾在获奖讲演时，第一次公布了小程序的数据，目前，150万开发者加入小程序开发生态，小程序应用数量超过100万，覆盖200个细分行业，日活达2亿，目前已在很多城市支持地铁、公交以及部分政务服务。小程序是腾讯进入产业互联网的一个重要接口。马化腾说，从消费互联网到产业互联网，随着产业互联网的时代到来，腾讯也在寻求突破，小程序是连接产业互联网利器。

腾讯的老对手阿里巴巴，在大会上也直面这种变化。在下午的“领先成果发布会”上，阿里云总裁胡晓明在颁奖演讲时也提到向产业互联网转变的判断。阿里云牵头建设的supET品台获奖，这是一个为工业服务的平台，集结了在阿里云IoT、ET工业大脑，为智能制造提供技术支撑，用数字化改造制造业。孙丕恕在发言中则表示，时代正在从传统IT向新IT转变，未来的三到五年将会有三张网，除了消费互联网之外，还有工业互联网、政务互联网。工业互联网是推动互联网大数据人工智能与实体经济结合的重要抓手，推动企业数字化转型，政务互联网就是互联网在政府的具体体现。

工业互联网是与产业互联网有一定区别的概念。工业互联网的范围相对要小一些，主要指为工业服务的互联网平台。在本届互联网大会上，这个概念也被热议。11月8日早上，在主会场召开了“工业互联网的创新与突破”的论坛，来自众多传统工业的大佬在这个论坛上讨论了互联网与工业结合的可能。2018年7月，工信部还曾印发《工业互联网平台建设及推广指南》和《工业互联网评价方法》，对这个新兴事物进行指导。阿里巴巴集团副总裁刘松在接受南方周末记者采访时说，其实工业互联网的概念早在2016年便已经提出，随着人工智能、大数据、云计算等技术的发展，互联网为传统工业赋能、推动传统工业转型，在技术上已经成为可能。“虽然很多都是传统行业，但他们都有向互联网转型的动力，这跟5年前是完全不一样的环境。”刘松告诉南方周末记者。

未来的通道

在11月7日早上的开幕式上，有部分参与者感觉，这不像是一场互联网大会，更像是一场“通信行业”的大会，6位业内的发言嘉宾中，有3位是来自通信领域，分别为全球移动通信系统CEO洪曜庄(JohnHoffman)、高通公司CEO史蒂夫·莫伦科夫以及中国电信集团董事长杨杰。但是很快人们便回过神来，中国互联网在过去20年能够迅速发展，一个最为关键的因素就是，中国投入了大量的资源建设了全球领先的通信设施。面对下一代互联网的到来，5G等通信设施的建设也是排在首要位置。

中国电信董事长杨杰在开幕式发言中表示，网络是数字世界的基石，是经济社会发展的信息“大动脉”。只有建立一个安全、高速、泛在、智能的信息网络，数字世界的各类信息才能有效传递。马化腾也感叹，乌镇每年都有新的亮点，今年的一个亮点就是推出了5G的网络商用试点。中国电信在乌镇的试验网下载速率已经达到每秒1.7G，超过了光纤的速度。马化腾称，也许未来乌镇互联网大会将有大量移动VR设备。这让马化腾感到兴奋，他换成一种轻松的语调说道：“我们现在应该认真考虑对VR版微信的开发了。”

(下转第9页)



“黑科技”背后存挑战

人工智能、物联网、5G 等“黑科技”成为本届世界互联网大会最吸睛的热门科技。目前这些黑科技处于何种阶段,如何落地,会带来哪些监管难题,与会专家及专业人士给出专业思考。

人工智能:需要管控风险

多款人工智能应用在本届大会上展示,如人工智能合成主播、自动驾驶等。360 集团副总裁、人工智能研究院院长颜水成在分论坛上说,未来视觉识别技术会继续向前发展,并在智能安防、自动驾驶等领域得到运用,随着 5G 到来,VR(虚拟现实)、长视频可能会成为重点,虚拟现实眼镜和增强现实眼镜有望成为新的平台。

面对人工智能技术开始在一些领域落地,中国工程院院士邬贺铨提出,发展人工智能,一方面不可忽视安全,人工智能降低了黑客的门槛,以后病毒的变种会越来越多;另一方面,要重视人工智能风险管理,未来人工智能可能会出现“眼见不一定为实”、被造谣者利用等问题。

中国工程院院士、浪潮集团首席科学家王恩东说,中国和美国在人工智能方面是投融资最大的两个国家,但中国更侧重应用,美国在芯片方面、基础方面做得更好。“有人说我们在人工智能方面已经赶上或超过美国,可能有点太乐观了”,他建议,中国加强基础方面的研究和芯片方面的投入。

物联网:安全是很大挑战

物联网也是本届世界互联网大会的热词。根据权威机构发布的数据,2017 年,中国互联网产业规模已超过 1 万亿元人民币,年复合增长率超过 25%。未来几年,中国物联网市场仍将持续高速增长,预计 2021 年中国物联网平台支出将位居全球第一。全球移动通信系统协会(GSMA)首席执行官洪曜庄说,

据 GSMA 预测,2025 年全球将会有近 140 亿个工业物联网连接。大中华区将是非常重要的物联网市场,智慧城市将是增长最快的领域,智能制造也会贡献增长。

目前,“牛联网”“智慧河长”等一系列物联网应用已经试水落地。京东尝试了“猪联网”,“猪脸识别不难,难的是了解养猪行业,把成本降下来,增加农民收入”,京东首席技术官张晨说:“我们很急,但有时候急不来”。国家互联网信息办公室副主任刘烈宏提示,制约物联网进一步推广的因素有,标准的互联互通、开放共享、安全等问题。新华三集团总裁兼首席执行官于英涛说:“我不认为物联网会非常快成熟,可能需要十年或更长时间才能到成熟阶段”,他认为,基础设施和安全是很大的挑战。

工业互联网:现在仍处在初级阶段

在本届世界互联网大会上,阿里云发布《supET 工业互联网平台》,进军工业互联网。富士康此前也开始智能制造转型。“工业互联网就是由数据到决定的过程,任何事情做决策,数据说话”,富士康科技集团总裁郭台铭说。目前,中国大力推进工业互联网技术、平台、应用的发展。阿里巴巴集团合伙人、阿里云总裁胡晓明认为,现在工业互联网发展主要面临三大挑战,一是设备之间连接协议不统一,二是数据难以自由流动和充分应用,三是缺乏跨行业人才。

国家互联网信息办公室副主任高翔说:“近年来,工业互联网重大安全事件接连发生,为我们敲响了警钟”。工业和信息化部副部长陈肇雄提出:“要攻破关键核心技术”。“尽管今天工业互联网已经非常热门,但是我们刚刚完成开场,仍然处于工业互联网的初级阶段”,SAP 中国总经理李强说。

(2018-11-9 中国新闻网)

李彦宏&马化腾：关于未来，他们俩谈了些什么

马化腾右腿搭在左腿上，李彦宏左腿搭在右腿上，两人跷着二郎腿，脚尖都指向了对方。2018年11月8日下午，在第五届世界互联网大会“企业家高峰对话:新时代的数字经济”论坛上，主持人高瓴资本创始人张磊不论怎么努力，也没法将两个各说各的人引到一个话题上。

李彦宏三句不离AI，马化腾则继续推广“产业互联网”。“现在BAT都看上了产业互联网，我不知道为什么我一提出这个概念，大家好像都非常清晰了。”在对话的最后，马化腾略显得意地打了一个广告。不过，没等他说完，李彦宏便接过话头，回了一句：“以前没这个模式的专用词，老说什么To B，英文，大家觉得难以接受吧。”言外之意是，产业互联网无非是To B，新瓶装旧酒。

今年的对话变成了两人，BAT缺席了阿里。宣布退休后的马云，在本届大会上异常低调，除了在开幕式前一晚短暂出现在丁磊组织的夜谈上，便很少在公开场合发言。这场备受期待的“锵锵三人行”，也就变成了“二人转”

“互联网只是前菜，人工智能才是主菜”

相比马化腾，李彦宏更会演讲，他的语调会有起伏，说起话来，就像跟老朋友谈心，还会讲几个故事，调动听众的兴趣。马化腾则把腰杆挺得很直，表情上也极少有变化，虽然也会跷起二郎腿，但还是给人一种正襟危坐的感觉。2018年10月24日，马化腾在知乎上提了一个问题，未来十年，哪些基础科学突破会影响互联网科技产业？产业互联网和消费互联网融合创新，会带来哪些改变？

主持人张磊将这个问题抛给了李彦宏，并请李彦宏用AI思维来解释消费互联网和产业互联网会发生怎么样的融合。AI思维是李彦宏2017

年百度联盟峰会上首次提出的概念，在2018年9月份世界人工智能大会和11月份的百度世界大会上，再次提及。张磊的提问回避“AI思维”，将重点落在了“产业互联网和消费互联网的融合”上。

李彦宏没有接招，将问题踢给了马化腾，他说：“我在网上看到了这个报道，Pony提这个问题的时候，应该已经有了很多思考。”然后，开始谈自己一直所推崇的人工智能，并且直言：人工智能不是互联网的一个分支，人工智能和互联网是两个完全不同的时代。“有人说，人工智能不也需要互联网吗？但是互联网也需要电，难道能说我们现在是个电力时代吗？”李彦宏用这样的一个反问表达了自己的立场，并称互联网只是前菜，人工智能才是主菜。既然人工智能高于互联网，就无所谓用AI思维来解释消费互联网和产业互联网的融合了。

张磊被李彦宏“老朋友谈心式”的演讲带进了一个逻辑里，他顺势打了个比方，说互联网是人体的神经网络，除了神经网络外，还需要大脑、小脑和末梢神经。李彦宏简单明了地说，人工智能就相当于人体的中枢。李彦宏还抛出了自己的判断，他认为，不久的未来世界将会从互联网时代向人工智能时代转变。令李彦宏自豪的是，他们很早就建立了“百度大脑”，对外开放，研发者可以自由使用，这个大脑成为人工智能的基础平台。李彦宏还非常看好人工智能在智能家居和智能交通方面的应用，而这两方面百度已深度布局，在中国互联网行业内处于绝对的领先地位。

“我们不做，也就没有人能做”

在对马化腾提问时，张磊刻意拔高了格调，将马化腾的那个提问说成是“划时代的马化腾猜想”。马



化腾举了一些例子说明，基础性研究的突破已经为现在向产业互联网的转型奠定了基础，这些基础研究包括AI、材料科学、存储密度、电力储存等，AI就排在首位。在马化腾看来，李彦宏推崇极高的AI，只是与材料科学、储存密度等并列的一门基础研究。

马化腾描述了一个设想，在未来，可以直接把周边的环境反应在视网膜上，不再需要看手机。人机接口的理论也会再突破，大脑直接沟通，人与人之间在交流时，也就不用说话了。但由于讲得比较生硬，这个设想并没有得到大家的共鸣。张磊接过话，描述了一个幽默的画面，他说：“下一次高端对谈时，我们三个就坐在这儿，默默地互相看着，全场一片静寂，但是大家已经把意思给表达了。”

不过，马化腾并未一味地贬低AI，他回应了李彦宏的“前菜主菜说”。他说，无疑，AI最终将会是一个很高的发展形态，但是必须要有一个前提，这个前提就是要数字化，目前还没有迈过数字化的这一关。2018年9月底，腾讯开启新一轮的战略转型，就是要帮助各行各业实现数字化，这也是腾讯所讲的“产业互联网”。

在PC时代，百度是毋庸置疑的王者，但是到了移动互联网时代，百度却开始走下坡路，错失了移动互联网的红利。马化腾称AI在未来是一个很高的发展形态，恭维之余，也传递着另外一个信号：如果百度执意于AI，或许将会错失产业互联网时代。马化腾不忘展示自己面向产业互联网的储备，他们拥有超过10亿月活的微信平台来连接人和服务，并且已经开发出一套小程序、公众号体系。“在这种体系

之下，如何助力产业，这是我们应该思考的。”马化腾这样说道，但是马上话锋一转，“我们不做，也就没有人能做。”

马化腾首度回应外界批评

或许是无法调和两人的观点，张磊换了一个问法，他请两个中国互联网领袖谈论企业责任。这个转向起到了立竿见影的作用，或许在企业责任上二人有着共同的追求。“百度是从2000年起步的，Pony比我们稍早一年多的时间。我们都赶上了好时代，中国互联网从开始不到1千万网民发展到今天8亿网民，给我们带来很多机会。”李彦宏说道。在这场对话中，两人第一次处于同一个频道上。

作为人工智能的先行者，李彦宏深感人工智能门槛太高，虽然每一家公司都意识到人工智能的重要性，但除了谷歌、微软、腾讯、百度这样的大公司能够自己研发外，绝大多数仅能望其项背。“我们在考察公司部门实力，一个重要参考元素就是是否把技术门槛降低了。”李彦宏说，“不管你的技术有多复杂，但是门槛要足够低，让别人上来就能用。如果别人什么都不用学，就能用我们的技术，那就算我们对社会做贡献了。”

李彦宏太渴望将人工智能推广出去，他坚信这门技术会对各行各业都会产生颠覆作用。马化腾则表示，互联网的高速发展使人们忽略了硬币的背面，它带来的安全问题、隐私问题将会越来越多。在谈到这个问题时，马化腾也首次公开回应了腾讯股价下跌招致的外界批评。“股价下跌后，外界说腾讯没有梦想，不善于用好数据，不会搞算法，数据没有打通等。”马化腾一脸严肃地说，“其实我们内部已经讨论很多，最终决定技术中台可以打通，但数据中台要特别谨慎。我们有大量的通信、社交数据，如果任意打通，给公司业务部门和外部客户使用，那将会带来灾难性后果。”马化腾的这个回应让张磊感触颇多。他与马化腾认识十几年，作为腾讯的投资者，张磊最大的感触就是马化腾对数据的保护，就像是保护家人和孩子一样。

(2018-11-9 南方周末)

2018 中国互联网发展报告

11月8日,《中国互联网发展报告2018》(以下简称《报告》)在第五届世界互联网大会上发布。根据《报告》,中国光纤用户占比居世界首位,4G用户渗透率进入全球前五,5G研发进入全球领先梯队。《报告》显示,截至2018年6月,中国固定宽带接入用户总数达3.78亿户,其中光纤接入用户总数达3.28亿户,占宽带用户总数的87.5%,光纤用户占比居世界首位。

此外,网络下载速率也大幅提高。截至2018年第二季度末,中国固定宽带和4G网络下载速率双双超过20Mbps,同比提升均超50%。值得注意的是,中国4G网络建设实现后发赶超,全国4G基站总规模超过340万个,4G用户数达11.1亿户,4G用户渗透率进入全球前五。5G研发进入全球领先梯队。

网络信息技术的部分领域也实现单点突破。《报告》显示,2017年,中国信息技术领域专利申请量共计398.6万件,PCT(专利合作协定)国际专利申请量

达4.89万件,首次排名全球第二。截至2018年6月,中国已建设形成由17个高性能计算中心构成的国家高性能计算服务环境,资源能力位居世界前列。

《报告》还指出,数字经济持续为经济社会发展注入强劲动力。2017年,中国数字经济总量达27.2万亿元(人民币,下同),占GDP比重达32.9%,同比提升2.6个百分点,数字经济对GDP增长贡献达55%。

其中,电子商务交易额达29.16万亿元,同比增长11.7%。物联网全年市场规模突破1万亿元,年复合增长率超过25%。人工智能市场规模达到237亿元,同比增长67%。

值得一提的是,《报告》还公布了各省(自治区、直辖市)互联网发展排名情况。根据2018年互联网发展指数,排名前10位的依次为广东、北京、上海、浙江、江苏、山东、陕西、四川、福建和湖北。

(2018-11-8 中新网财经频道)

(上接第5页)

高通公司CEO莫伦科夫在开幕式的发言中给出了一个数据,到2035年,5G将在广泛行业中创造高达12.3万亿美元的商品和服务,将涵盖汽车、制造、医疗健康、教育等众多行业。一个万物互联的时代,即将到来。对于大互联时代,网络安全将会成为一个至关重要的问题。360安全大脑也获得了领先科技成果奖,360创始人周鸿祎提到了一个“大安全时代”的概念。他得出一个悲观的结论,在万物互联时代,不可能有固若金汤的安全系统。卡巴斯基创始人尤金·卡巴斯基在当天下午全体会议的演讲中提到,在消费互联网时代,网络安全影响的是个人用户体验、小微企业,但是在大互联时代,将会影响整

个社会。“从网络安全到网络免疫,这将会是未来的一个方向。”卡巴斯基找到了未来物联网保护的渠道,通过人工智能等实现网络免疫。

万物互联时代,计算速度、人工智能开发成本、数据处理能力,都成为了必须解决的问题。亚马逊AWS全球副总裁在会上提到,现在的人工智能还比较复杂,从训练模型到部署、生产,过程复杂并且速度很慢,对于开发者来说,需要付出太多的时间来学习,这阻碍了创新的发展。亚马逊的Sagemaker获得了科技领先成果奖,这个平台将大大降低开发者的成本和门槛,让更多的开发者能够进入到这个领域。

(2018-11-8 南方周末)

公务员晋级新变化：职务与职级并行

自 2006 年开始实施，已历 12 年的公务员法近期拟作重要调整。11月 1 日，公务员法修订草案（下称“草案”）在全国人大网上亮相，面向社会征求意见。对比现行公务员法，草案亮点纷呈。其中，引发广泛关注的一处是，草案删除了现行公务员法中的“非领导职务”表述，改成“综合管理类公务员职级层次”。这意味着草案如被通过，公务员职务与职级并行制度将在全国范围内推行。这项修改，或将涉及数百万公务员。

什么是职务与职级并行

草案中关于调整完善公务员职务、职级以及分类管理等有关规定，堪称大亮点。现行公务员法规定，公务员职务分为领导职务和非领导职务。

领导职务层次分为：国家级正职、国家级副职、省部级正职、省部级副职、厅局级正职、厅局级副职、县处级正职、县处级副职、乡科级正职、乡科级副职。共 10 个层级。

非领导职务层次在厅局级（含）以下设置，分为：巡视员、副巡视员、调研员、副调研员、主任科员、副主任科员、科员、办事员。共 8 个层级。此次征求意见的草案，将上述规定修改为：国家根据公务员职位类别和职责设置公务员领导职务、职级序列。

领导职务层次，草案与现行公务员法相同，都是 10 个层级；有变化的是删除了“非领导职务层次”这个词汇，改成了“综合管理类公务员职级层次”。

草案指出，公务员职级层次在厅局级（含）以下设置。综合管理类公务员职级层次分为四等 12 级：一级巡视员、二级巡视员、一级调研员、二级调研员、三级调研员、四级调研员、一级主任科员、二级主任科员、

三级主任科员、四级主任科员、一级科员、二级科员。

对比现行公务员法和草案可以发现，现行公务员法的领导职务层次和非领导职务层次是一一对应的，但按照目前公布的征求意见草案，领导职务层次和综合管理类公务员职级层次并非一一对应。这体现了职务与职级并行制度。

什么是职务与职级并行？

中国行政体制改革研究会研究部主任胡仙芝向《中国经济周刊》记者介绍，目前，我国公务员晋升，主要体现在职务变化，比如从办事员到科员，再到副科正科，副处正处、副厅正厅，副部正部……这么一个过程。职级的变化则主要依照“几年进一级”的标准，工资等随着职级相应做调整。

“如果推行职务与职级并行，职级将成为公务员工资增长和职级晋升的另一个通道。换句话说，就是一定的工作年限加上相应的职级，会促使公务员的职务或职级向上递进一个层次。这对于解决公务员晋升的‘天花板’问题有着重要意义。”胡仙芝说。

即使不当领导，也可享受相应待遇

对公务员而言，职务、职级、待遇可以说是职场中的三个关键词。2016 年 12 月 25 日，第十二届全国人大常委会第二十五次会议授权国务院在部分地区和部分在京中央机关暂时调整适用公务员法有关规定时，寥寥数语就道出了职务与职级并行对公务员的重要意义：“拓展公务员职级晋升通道，进一步调动广大公务员的积极性。”

此次会议确定了职务与职级并行的试点地区：天津市市级机关及和平区、西青区各级机关等多个地方机关，以及教育部、国家统计局等国家机关开展

公务员职务与职级并行制度试点工作。

随着试点的实施,职级层次等一些细节信息也逐步进入公众视野,包括从一级巡视员到二级科员等12级职级层次。

2017年11月,四川省教育厅官网发布了一则通知,“××(编者注:姓名省略,下同)同志任四川省教育厅组织干部处二级调研员;××同志任四川省教育厅发展规划处四级调研员;××同志任四川省教育厅民办教育处四级主任科员。”这些试点地区在实践当中透露的信息,如今终于在草案中得以印证。

“职务与职级并行,对公务员的薪酬将产生重大的激励。”在国家行政学院教授竹立家看来,根据现行公务员法,只有当上领导以后,工资、福利、待遇才会提升。但是领导岗位少,晋升非常困难,如同“千军万马过独木桥”。“但是实施职务与职级并行以后,虽然退休的时候只是个科长,但是职级可能很高。即便不当领导,只要好好工作,到了一定年限以后,也可以享受相应的待遇。”他告诉《中国经济周刊》记者。

县级机关试点成果初显 部分地区晋升职级率超两成

事实上早在国家级试点之前,县以下机关的基层公务员试点已经率先实施。2015年1月15日,中共中央办公厅、国务院办公厅联合发布《关于县以下机关建立公务员职务与职级并行制度的意见》,提

出了对县以下机关公务员设置5个职级,由低到高依次为科员级、副科级、正科级、副处级和正处级。公务员晋升职级,主要依据任职年限和级别。比如,公务员晋升科员级须任办事员满8年,级别达到二十五级;晋升副科级须任科员级或科员满12年,级别达到二十三级;晋升正科级须任副科级或乡科级副职、副主任科员满15年,级别达到二十级等。

云南省安宁市作为实施县级以下职务与职级并行的试点城市,在推行过程中,按照干管权限采取集中审批、按季审批、分步实施的方法开展职级晋升,即2015年对符合职级晋升条件的机关公务员集中审批,2016年之后按季度对符合条件的机关公务员分批审批。

安宁市政府公布的试点情况成效明显:安宁市自2015年执行职务与职级并行制度以来,截至目前,共计392名公务员晋升职级,占安宁市现有公务员总数的22.7%,其中晋升副科级职级38人,晋升正科级职级25人,晋升副处级职级320人,晋升正处级职级9人。

胡仙芝对此给予积极评价:“试点成效表现在:疏通了公务员晋升的拥堵问题,起到了较好的激励作用,尤其对基层公务员有明显效果;其次是修订增加了治理和约束公务员不作为、不担当的相关规定,这对公务员的工作绩效也会有所改进。”

(2018年44期 中国经济周刊)



共享经济的多重面貌

现在共享经济非常热。很多商业模式，似乎加上共享，就变成了商业模式创新。共享单车的出现，一度让自行车这个夕阳行业变成创新型产业。国家信息中心2018年3月发布的《中国共享经济发展年度报告（2018）》显示，2017年中国共享经济市场交易额约为49205亿元，比2016年增长47.2%。

共享经济之所以这么热，主要的推动力量有两个。从国家层面上来说，中央领导非常重视。李克强总理表示，共享经济不仅是在做加法，更是在做乘法，以此可以有效降低创业创新门槛，实现闲置资源充分利用，形成新的增长点。从市场层面来说，因为有了移动互联网和大数据这些新兴工具，原来的闲置资源有渠道和机会得到利用。



一、什么是共享经济

事实上，共享经济概念在中国风行之前，共享经济早已产生。比如，上个世纪九十年代末期，互联网在中国进入普及阶段，从那时起，网民就开始大量共

享网络资源，这是一个典型的例子。当时的网民可以随意下载电影、音乐、小说等资源，而不会被追究侵犯版权的责任。但随着国家对知识产权保护的加强，提供这些免费资源的网站，大都倒闭或转型了。

共享经济的真正成型并成为商业模式，要到2014年，那时，为满足人们的打车要求，市场上出现了滴滴打车、快的等叫车平台公司。为解决人们出行最后一公里的难题，市场上又出现了小黄车、摩拜、小蓝车等共享单车，一时间，大街上满是五颜六色的自行车。为解决人们出行忘记带伞的问题，一些公司推出了“共享雨伞”项目。为解决租客短期租赁，小猪短租应运而生。类似的共享经济形式还有解决人们的专业知识问题的网站“知乎”，解决小企业办公场所问题的办公模式“联合办公”。

美国的共享经济始于2008年金融危机。危机爆发后，美国人发现之前买了很多没用的东西，就把像房子、车子等类似的闲置资源租出去，以贴补家用。像Airbnb(爱彼迎)、Uber(优步)这样的平台顺势而起，并迅速发展。这些共享经济的模式，不仅仅盘活了美国人手中的闲置资源，更重要的是普及了这样一种生活理念：使用即拥有。

作为一种新的经济现象，共享经济到底是什么，并没有形成共识。美国学者雷切尔·博茨曼(Rachel Botsman)等人将共享经济分成三类：共享或租借平台、二手交易市场、共享技能平台。这是从共享经济的市场角度来区分的，而有“共享经济鼻祖”之称的

美国女学者罗宾·蔡斯(Robin Chase)在其专著《共享经济:重构未来商业新模式》中认为,共享经济有三大要素,即产能过剩(闲置资源)、共享平台、人人参与。这是从共享经济必须具备的要素角度来定义的。

共享经济共享的是闲置资源,共享这些闲置资源就需要一个平台来沟通供需双方。学界和商业界理解的共享经济概念存在很大差异,共享经济也不像一些乐观者认为的那样好,对共享经济商业模式争论也非常大。所谓共享经济,笔者的定义是:资源拥有者将自己的闲置资源,在一段时间内,通过某种中介平台,供使用者使用,从而优化资源配置的经济样式。例如,滴滴出行(由“滴滴打车”更名而来)就是把闲散的私家车,供需要出行服务的乘客使用的模式。乘客共享了车主拥有的车的使用权,并付给车主一笔费用。这笔费用是一种租。租不仅仅包括地租和房租,凡是资源不转移所有权,只转移使用权,从而由使用者给付的费用,从本质来说,就是租,这种关系就是赁关系。,资源拥有者所获得的费用从本质来说,就是一种资源租。

和传统“劳动者-企业-消费者”的P2C路径不同,共享经济采取“提供者-平台-使用者”的P2P独特路径。共享经济利用基于大数据的互联网平台,将闲置资源的提供者和短暂使用者连接起来,实现供需的精确匹配。它不是以转移产权为目的,而是短暂出让使用权。通俗地说,共享经济倡导“买不如租”的新理念。例如,租一辆共享单车,可以省去寻找停车位的麻烦和买自行车的成本;通过嘀嘀打车叫来快车或顺风车,可以省去买车和停车难的问题。能用来共享的资源,基本上都是那些使用频率比较高的物品,例如出行的快车、自行车、短租办公室等。

受制于技术和社会的发展程度,当前的共享经济形式还非常有限。社会上还存在大量的闲置资源不能得到有效配置。即使是运作起来的项目,也在实际中出现了很多问题,比如:共享雨伞项目,出现

了雨伞大量被拿走的现象。

二、共享经济的三种商业模式

共享经济对资源提供者来说,不仅仅是带来了一份租金收入,更是盘活那些日常生活中看起来无用的资源,并将之转化为价值。罗宾·蔡斯在《共享经济》一书中提供的欧盟共享经济报告称:“对主人来说,一间房子里有3000美元的东西是无用的;世界共有10亿辆汽车,其中7.4亿辆属于一人独自拥有,每天使用不超2小时……因此从空间看,房子里3000美元的无用东西,是可以直接出租甚至转让的闲置物品或过剩产能;从时间看,全球汽车共有162.8亿小时($=7.4 \times 22$ 小时)的过剩产能,闲置时还要占用停车位,停放、清洗和保养都是问题。我不想每天总要记得还有洗车的任务没有完成,也不想每天早上7点总是收到拖车司机的警告然后跑出去挪车。”通过共享机制,每个人都可以将自己闲置的资源提供出来,产生价值。

我们根据闲置资源的拥有者和使用者的数量和状态,将共享经济分为三种类型。第一种类型是不确定的资源拥有者通过某种网络中介平台的配置机制,向不确定的资源使用者提供不转移产权的功能或服务。最典型的案例就是滴滴出行的模式。滴滴公司的行为其实就是研发一个配置供需双方的中介平台,让不确定的车主向不确定的乘客提供出行服务,从而收取租。在没有类似打车软件之前,租客需要在路边“守株待兔”等待出租车,而出租车需要不停地巡游才能找到乘客,供需双方无法精确匹配。因为不确定的车主和不确定的乘客是分散的,信息也不对称,通过打车软件实现车主或乘客的精确匹配,可以减少出租车的巡游时间,也减少租客的等待时间。滴滴出行的快车和顺风车业务,将闲置的车利用起来,投入到出租市场中,增加了市场上的出租车辆的供给,显著降低了由于出租车数量短缺带来的打车难问题。

第二种类型是确定的资源拥有者通过某种网络

平台的机制,向不确定的资源使用者提供某种不转移产权的功能和服务。这种模式最典型的项目是共享单车,共享单车往往是由一个公司向不确定的租车者提供租车服务。租车者通过智能手机应用程式(App)扫码,获取租车的服务,而公司则根据一定的路程收取租金。当前,大量的公司在开发各种APP和各类产品,以便为人们提供某种短期租赁使用。

第三种类型是不确定的资源拥有者,通过某种机制,向确定的使用者提供不转移产权的功能或服务。例如,分散的农户,将自己承包的土地租赁给一个公司。从本质上来说,这也是一种共享经济的形式。在农村,由于大量劳动力出去打工,不少土地抛荒了,形成了闲散资源。一些农民将这些土地出租给一些公司或个人,收取一定的租。农民把土地出租给某个公司,收取的费用就是租金。但是,农民给这些公司打工,比如采摘,由此获得的就是工资收入。最近又出现一种新的共享经济形式,就是一些房东将闲置的房屋出租给中介,由中介进行开发包装。

共享经济已经从早期的出行领域,扩散到了社会生活的各个领域。除非是一些绝对排他性的资源,能够共享的资源都渐渐纳入了共享经济的范围,例如一些地方的人才,在不转移档案的情况下,利用闲散的时间,到某个地方挂职,或为其他地方工作,这是人才资源的共享。共享厂房、共享机器、共享技术、共享办公室……共享渐渐深入到生产各个环节,“买一台机器不如租一台机器”的理念正在深刻改变生产方式。

三、共享不经济

但上述共享经济的模式并非都是“经济”的。哈罗单车卖身永安行,摩拜单车卖身美团,小蓝单车倒闭后被滴滴收购。此外,酷骑单车、1号单车、小鸣单车等,都倒闭了。人们不禁要问,烧了这么多钱,共享单车这个行业为什么连一个独立的公司都没有真正走出来?问题出在哪里?常见的解释包括:运

营共享单车的企业烧不起钱,缺乏盈利模式,单车遭遇人为破坏、盗窃,乱停乱放惹人厌恶,缺乏监管规则,等等。从经济学角度来说,这涉及到共享“不经济”的问题。

所谓共享不经济,就是共享资源拥有者的闲散资源通过共享,并没有实现资源的优化配置,反而劣化了资源配置,导致了更大的浪费。比如,人们很容易见到,由于监管不力,随意放置的共享单车堵塞了交通和行人道路,不但没有优化资源配置,反而制造了“车灾”。

第一种共享不经济是不确定性的资源拥有者对不确定的资源使用者,没有形成好的资源匹配机制,导致闲置资源配置的匹配劣化。比如说,一些私家车车主拉客宰客。私家车车主出租了自己的车,但是,绕路的同时又宰客,既给乘客带来了经济利益损失,又浪费了乘客的时间。这样,一些闲散资源虽然得到利用,但是却是劣化了资源配置。

第二种共享不经济是一个确定的资源拥有者向不确定的资源使用者提供的功能和服务不匹配,浪费了资源。现在很多大城市的小区门口常见的禁止性标语是“共享单车不得入内”。共享单车虽然给消费者带来了某些便利,却占用了公共资源,太多的乱停乱放让很多人无路可走。

第三种共享不经济是不确定的资源拥有者向特定资源使用者提供的功能和服务不匹配,浪费了资源。有些房屋中介公司,将大量的房屋低价租下来,高价转租给租客,导致不少城市的房租暴涨,引起了社会的公愤。拿北京来说,由于资本的大量介入,一些中介公司掌握了大量房源,并利用北京这几年清理群租房和危房导致房源减少的时机,趁机抬高房租价格,赚取差价。有些地方,资本通过土地流转的形式下乡圈地,把土地圈过来之后并未真正耕种,而主要向国家套取补贴,导致土地的最大浪费。

四、共享经济为什么只有在当代才能火起来
资源拥有者向使用者出租自己的资源的某些功

能和服务，并获得一定的租金回报，其实自古皆有。但是，共享经济为何会在当下形成风潮呢？主要有以下几个原因：

一是信息技术的爆炸式发展，为闲散资源与分散的资源使用者提供了信息上的匹配。以往，由于资源的分布是分散的，使用者也是分散的，没有一个中介平台提供准确的一对一的信息和信用保障，大规模共享这些闲散资源是难以想象的。移动互联网、大数据、云计算、人工智能、区块链等新技术广泛嫁接各种商业平台，推动了分散资源的集中化，使得信息的匹配更加精准。

二是分散的闲置资源的空间集聚超越了历史任何一个阶段。闲散的资源分布往往是分散的，资源只有通过集聚，才能发挥共享的功用。把闲散的资源，通过某种机制集聚起来，形成规模效应，形成了资源空间集聚的强大力量。空间经济学的开创者、德国经济学家阿尔弗雷德·韦伯（Alfred Weber, 1868-1958）第一次将资源的集聚与分散系统化成为空间经济的经济基本力量。他在《工业区位论》一书中指出：“集聚因素是一种‘优势’，或是一种生产的廉价，或者是生产在很大程度上被带到某一地点所

产生的市场化，分散因素是由生产的分散化（生产不在一个地方）产生的生产廉价。对任一集中化的工业，集聚和分散因素的相互作用总能产生单位产品的一定成本指数，该指数是集中化规模的函数。”韦伯非常有远见地指出了将分散的资源集聚在某一空间内，可以显著降低生产成本。在现代社会，由于进入了移动互联的新时代，信息的匹配更加准确，运输时间和成本显著下降，分散的闲置资源集聚超越了历史上任何一个时期。

三是技术创新不断迭代。共享单车是建立在手机智能化基础之上的，有扫一扫这一功能，共享单车的模式是不可能出现的。同样，如果当初没有微信，滴滴打车也很难出现。运用不断迭代升级的技术掌握共享单车的相关数据，提升实时分析数据能力，共享单车的松散管理才能得到有效提升，商业模式才能更加有效。

尽管共享经济在实际运作中出现了各种问题，但以各种面貌出现的共享经济还将深刻影响中国企业商业模式，改变产业的生态链条，重新塑造人们的商业思维模式。

（2018-11-15 澎湃新闻网）



金庸：江湖永忆，侠情不远

11月12日，金庸先生葬礼。其实很多读者问，为什么前几天你们不写一篇纪念性的文字呢？毕竟侠客岛这个名字也从金庸作品来。的确，侠客岛，孤悬海外，神秘无匹，赏善罚恶，都是我们曾经的想象。之所以从《侠客行》中借用这么一个名字，一方面因为我们都是金庸爱好者，另一方面是我们也期盼着自己能像slogan里写的那样，“但凭侠者仁心”，连接庙堂与江湖。



许是离得太近，抑或情感倾注，当金庸先生确然离世，手中之笔忽重千斤。在十几天的很多个夜里，我们又重新从书架上取下他的作品，随意翻览，和人物与故事重新相遇。这些熟悉的文字，伴着青春时课桌下被窝里的阅读记忆，影视剧里的江湖气息，在胸口一齐涌上许多情绪。那个时候，眼是亮的，心是热的，也幻想着以梦为马，仗剑天涯。如今，那个江湖侠客的世界还在，那盏创世之灯灭了。上周五，北京雾霾深重，几十位岛友从各个角落赶来，听东郭、无忌、格子聊了两个多小时的金庸。大家的情感是共同的。于是我们整理编辑了当晚的现场实录，供更多没能来现场的岛友浏览，也以此代替那篇迟迟未能写就的纪念文字。

阅读史

两个白发老头抱在一起，哈哈大笑。笑了一会，声音越来越低，突然间笑声顿歇，两人一动也不动了。杨过大惊，连叫：“爸爸，老前辈！”竟无一人答应。他伸手去拉洪七公的手臂，一拉而倒，竟已死去。杨过惊骇不已，俯身看欧阳锋时，也已没了气息。二人笑声虽歇，脸上却犹带笑容，山谷间兀自隐隐传来二人大笑的回声。

北丐西毒数十年来反覆恶斗，互不相下，岂知竟同时在华山绝顶归天。两人毕生怨愤纠结，临死之际却相抱大笑。数十年的深仇大恨，一笑而罢！——《神雕侠侣》

司徒格子：每个人都有自己的金庸阅读史。大家的阅读史是怎样的？

东郭栽树：小学四五年级吧，一个很偶然的机缘，我看到半本《倚天屠龙记》。人的阅读，机缘很重要，从哪开始读很重要。我很幸运，读到的那半本书里，张无忌从大战光明顶到海上跟四个美女漂泊，给了我很深的印象。大学时在重庆，第一次很轻松很系统地读完了金庸的武侠小说，一个月的时间，每天都在读。重庆是一座阴雨绵绵的城，躺在宿舍床上读金庸，有一种“躲进小楼成一统”的感觉，非常美妙。

其实人要成长总得克服一些心魔。小时候老觉得，读武侠小说、看武侠录像，作为一个好学生好像不能干这事。直到有一天我看到北大中文系的严家炎、钱理群两位老先生为金庸小说正名，一下子我觉得心魔破掉了，我觉得我可以很堂而皇之地去看、跟人聊、甚至给人推荐金庸了。人的阅读史也是一部社会史，也是成长史。这很有趣。

公子无忌：相信很多人跟我一样，儿时的友谊，

许多发端于“地下”书籍流通。比如我一个发小，当我们在租书摊上五毛钱半天一天地租书时，他已经买了一整套金庸全集。到现在36本只剩下十本，其中有好多就是因为我借来在课上看的时候被老师没收了，他也不计较。

金庸去世那天，我跟几个朋友在一块喝酒。本来说是让我写，但迟迟没法下笔。那天晚上我很久都睡不着，从书架上很鬼使神差地抽下神雕侠侣的第四本，很快就读完了。那天刷屏的很多文字，“白云聚了又散人生亦复如斯”“就此别过他日把酒言欢”等，都来自这一本。那天似乎宣告了一个时代的告别，几代人同时与自己的青春记忆作别。

司徒格子：我印象很深，小学五年级的时候，四大名著已经翻完了三本，好无聊，重复地翻西游记。有一天，有同学拿了一本金庸的书来，我就在那瞎翻。翻到什么呢？水牢。太湖水牢底下，关着任我行。那是我人生中第一次知道，原来水底下也可以有牢，还可以关这么一个人物。那种感觉终生难忘。就是后来金庸的作品我大部分读了，这个画面始终忘不掉。

前阵子我跟朋友聊，他讲到很有意思的一个故事。朋友家在河南濮阳的农村，那会儿都没有电视，怎么办呢？村边上有油田，那里有电视，他们就进去看。结果这帮孩子一边看电视，一边就爱点评，就被油田的工人赶出来了，不让这个村的人来看电视。后来发生了什么呢？这个村和油田发生了一场械斗。后来大家就妥协了，一起看吧。为了看金庸的电视剧而械斗——我想这个画面会长久地刻在我脑中。

意中人

胡斐道：“我当是宝贝，你瞧来或许不值一笑。”将布包摊开了送到她面前，说道：“这是我小时候平四叔给我削的一柄小竹刀，这是我结义兄长赵三哥给的一朵红绒花，这是我祖传的拳经刀谱……”指到袁紫衣所赠的那只玉凤，顿了一顿，说道：“这是朋友送的一件玩意儿。”

那玉凤在月下发出柔和的莹光，程灵素听他语

音有异，抬起头来，说道：“是一个姑娘朋友吧？”胡斐脸上一红，道：“是。”程灵素笑道：“这还不是价值连城的宝贝吗？”说着微微一笑，将布包还给胡斐，径自睡了。胡斐呆了半晌，也不知是喜是愁，耳边似乎隐隐想起了王铁匠的歌声：“你不见她面时——天天要十七八遍挂在心！”——《飞狐外传》

格子：以后这样的记忆呢可能不太会有。这样万人空巷的作品，以后恐怕也很难再出现。的确到了非常细致的分众化传播时代。在缅怀金庸的时候，一定程度上，也是告别大众传媒时代。毕竟，金庸就是大众传媒时代才会出现的标志性人物。

今天我看在座的岛友男性居多。金庸是很能让年轻的小男孩产生那种不切实际的幻想的作家。比如我小学时，只要一到课间，就跟同学在走廊里面“对掌”，绝对不会接触对方身体，用内力的，一招一式学得都很像。我想问问，在你们心中，金庸写过的所有人里面你最喜欢谁？

东郭：本来金庸先生逝世之后，第一个接到写作任务的是我。那天我上夜班到凌晨2点，想着花两个小时写一写。结果熬了一宿，我放弃了。只熬出四句不算诗的句子来：“远山翠山过半山，无崖无忌又无尘，一灯一刀还一笑，笑傲江湖独斯人。”算对自己一个交代。

前面三句，串了九个金庸小说人物的名字，试图营造一种情境。最后一句是说我自己对金庸先生的不敢说评价，一种纪念吧。就金庸人物而言，在我心中当然有一座高峰。金庸小说里，不管从武术上还是道德品性上，我觉得都是首屈一指：张三丰。我觉得这是金庸人物里面是完成度、完整度最高的一个人物，境界最高。除了没有结婚生孩子以外，完美。

无忌：我喜欢胡斐，虽然他的胡家刀法在《金庸群侠传》这样的游戏里一点都不炫。

格子：我其实没想过这个问题。但是刚才反应出一个人来：张无忌。他是那种一直有心结、有使命的主人公，不断去练功，去打怪，去拯救世界，其实最终都是在找自己。这是非常特殊的。从这个意义上

来说,有很多专家认为,金庸让武侠小说走向了现代小说行列。

东郭:成长小说。

无忌:找自己、找爸爸、找爱人,确实很多作品里都有。金庸先生说,“张无忌不是好领袖,但可以做我们的好朋友。”

格子:我对张无忌最有共鸣,为什么?不是因为他成功了,而是因为他始终很 low。他最开始出身,包括她自己的经历很坎坷,包括他成功之后,他的下场其实也蛮 low 的。他并不像那些大英雄,比如孙悟空会被封成斗战胜佛,他没有。我其实跟这样的人最有共鸣。作品呢?作品你们喜欢哪部?

东郭:《倚天屠龙记》。除了张三丰,里面的俞莲舟我也很喜欢。外冷内热,有城府有胸怀,当断就断,当破就破,当立就立。里面关于武当和明教这两个团队的描写也很有意思。

无忌:《神雕侠侣》。前几天再读,最打动我的是这个句子:“过儿一生孤苦,他活到三十多岁,真正快活的日子实在没有几天。”

红拂出塞:我想问问几位,就文本而言,你们觉得金庸的作品是武侠里面最好的吗?

东郭:金庸的作品首先要放在新派武侠小说序列里看。这种小说上世纪二三十年代就有了,比如平江不肖生、还珠楼主、朱贞木。他们都已经在想象和构建宏大的武侠世界。如果进入这些文本你会发现,文字功底都很不错的。看朱贞木《七杀碑》,你会发现里面已经有了许多金庸作品中的要素。

所以金庸首先是有传承的,他是新派武侠的集大成者。在这一谱系内,他有家学、有修养,能让他成为一个大文人、大才子,写出更有时代意义的作品。从整体成就而言,武侠小说领域内,没有能跟他比肩的。

大家知道,现代文学研究里面,如果说有排名的话,一般是鲁(迅)郭(沫若)茅(盾)巴(金)老(舍)曹(禺)。夏志清的文学史叙述里面更强调两个人,张爱玲和沈从文。这都是高峰。在新中国成立后,还要加上赵树理、柳青。80 年代到现在,因为很多作

家当事人都在,还很难去像现代文学一样做一个比较恰当的论定。

就我个人而言,如果让我写 20 世纪中国文学史,金庸要有专章。除去作品本身文本成就,还有社会意义。这很重要。有一种观点讲,现代民族国家是一个“想象的共同体”,需要自我构建和自我想象。这种构建首先要有一个相对“通约”的文本,就是国人都知道、都去读,至少了解脉络、故事与人物。就像以前“凡有井水处皆歌柳词”一样。实际上金庸就给现代人提供了这样的“社交货币”,是华人共同的话题库。从这个角度说,金庸的地位无可置疑。包括影视作品、游戏,和小说一起,形成了很多互文,让金庸小说已经不是单纯文学作品的概念,已经是一种文化现象,现象级的。

无忌:90 年代末开过一个金庸武侠与当代文学书写的研讨会,很多专业的研究者参加。会上就有人说,金庸已经是武侠小说的高峰并且完成了武侠的终结。听起来很像是“历史终结论”,对吧?它作为一种社会文化现象的确有很多机遇,比如进入大陆的时机,大众传媒和影视作品传播,等等。

格子:最流行的作家会塑造大家的观念。赫拉利有一个观点:智人是由虚构的故事去维系共同体的。我们大家都相信自己是中国人,这个故事会让我们去做出很多的决定,当它乘以 14 亿的时候,这就是一股巨大的力量。这就是智人的组织方式。金庸先生一定程度上影响了我们组织社群的方式。比如说,有多少人对历史的感知,是被从三国演义到金庸这一路塑造下来的?是靠通俗文学。

侠客梦

段誉抢上去拉着虚竹的手,转身向萧峰道:“大哥,这也是我的结义哥哥。他出家时法名虚竹,还俗后叫虚竹子。咱二人结拜之时,将你也结拜在内了。二哥,快来拜见大哥。”虚竹当即上前,跪下磕头,说道:“大哥在上,小弟叩见。”

萧峰微微一笑,心想:“兄弟做事有点呆气,他和人结拜,竟将我也结拜在内。我死在顷刻,情势凶险无比,但这人不怕艰危,挺身而出,足见是个重义轻

生的大丈夫、好汉子。萧峰和这种人相结为兄弟，却也不枉了。”当即跪倒，说道：“兄弟，萧某得能结交你这等英雄好汉，欢喜得紧。”两个相对拜了八拜，竟然在天下英雄之前，义结金兰。——《天龙八部》

格子：我们也不是专业研究者，都是普通读者。金庸给了我们一个很朴素的概念，就是“侠”。“侠”显然有很丰富的层次。说说对于“侠”或者“侠客”的理解吧？

无忌：正史里其实只有《史记》和《汉书》里面有《游侠列传》。按照雷海宗的描述，春秋战国时候，士人分化，文化成为“游说之士”（如苏秦张仪），习武的就成为“游侠之士”。正史里的“游侠”，当时是一个群体、一个阶层，有财富，有权力。比如司马迁写的战国四公子，汉代的郭解，都是能养门客的。这些个体的“武士”不是侠，养着这些人的才是“侠”。魏晋之后，作为阶层的“侠”就不存在了。唐以下，传奇小说里，基本都是个体化、来去飘然的剑侠、独行侠，更接近于后世武侠小说的形象。

当然，侠还有更重要的一个层面。根据钱穆弟子余英时的研究，侠作为一个阶层实体不存在之后，却作为一种精神、一种风骨，或者道德行为准则流传下来。所以后来的史书里常说一个人有“侠气”、“好任侠”，这个人可能会武功，比如闻鸡起舞的祖逖、出将入相的王阳明，但也可能完全是文士，丁点武功不会。

他们为什么被称为“侠”？就是因为这些精神。这种精神或者行为准则，最重要的就是李白在《侠客行》里写的，“三杯吐然诺，五岳相轻”。言必信，行必果。说话一定算数，一定要践行承诺，同时如果是门客知交，一定要尽忠守义，哪怕杀身成仁。历史上有特别多这样的故事。修订版的金庸全集里面，每一部都有后记。金庸先生就在后记里批评一些流行的武侠小说大多数时候“在武不在侠”。言必信、行必果、锄强扶弱、匡扶天下、为国为民，都是他作品里常出现的。

从个人层面，我们为什么会喜欢武侠？武侠是成人童话。现实生活中，我们也很难说像侠客一样，

遇到不平事就拔刀相助。我们是普通人，可能也会想一想，掂量掂量，每个人都会。但金庸小说里，侠不太去做这种思考，义无反顾，因为他有武力上的这种能力。胡斐为了一个素不相识的陌生人一路追杀凤天南，就是因为这种道义上的自觉性。

反过来想，为什么清末民初的时候兴起新派武侠，大量在报章连载？恐怕也跟当时的时代气氛有关。外敌环伺、国家疲弱，所有人都有无力感，当然会想象某种超能力群体出现。当然，侠有各种类型，杨过、郭靖、令狐冲、胡斐都不一样，但那只是行为方式区别，不是价值区别。

东郭：金庸先生说，侠是武侠小说的精神。那么武是什么？我觉得是武侠小说的骨骼、骨架。故事要成长要丰满，首先骨架要长大。侠义精神，重信重诺，扶弱锄强，放在别的地方行不行呢？比如科幻小说里，也可以。那么武侠作为一种文学样式品类，区别在哪儿？就在武。金庸恰恰是用“武”传递了“侠”。

武侠小说最开始诞生的时候，那些武功也很神奇，想象瑰丽。《火烧红莲寺》、《江湖奇侠传》里面，口吐飞剑，御剑飞行，可能和热兵器时代有关系。但到了金庸的江湖世界里面，武学已经富有哲学的意味了。这很有意思，他创造了一套对于“功夫”的阐释和想象，而且我们可以通过物理常识去触摸武功，而且有很多镜头语言可以表现它。

格子：为什么这个武侠精神能够影响这么深远？因为离大家近。前两天马云发了文章，说如果没有金庸恐怕就没有阿里巴巴。阿里的早期员工，花名都是金庸人物。张小龙以前做 foxmail，fox 这个名字就是从令狐冲来。我想，恐怕武侠精神和价值观驱动了我们这个时代很多的科技公司，正如硅谷的许多伟大公司是由冷战时期《星球大战》等科幻电影驱动的一样。

独斯人

郭靖又道：“自来英雄而为当世钦仰、后人追慕，必是为民造福、爱护百姓之人。以我之见，杀得人多却未必算是英雄。”成吉思汗道：“难道我一生就没做过甚么好事？”郭靖道：“好事自然是有，而且也很

大,只是你南征西伐,积尸如山,那功罪是非,可就难说得很了。”……成吉思汗一生自负,此际被他这么一顿数说,竟然难以辩驳,回首前尘,勒马回顾,不禁茫然若失,过了半晌,哇的一声,一大口鲜血喷在地下。

成吉思汗淡淡一笑,一张脸全成蜡黄,叹道:“我左右之人,没一个如你这般大胆,敢跟我说几句真心话。”随即眉毛一扬,脸现傲色,朗声道:“我一生纵横天下,灭国无数,依你说竟算不得英雄?嘿,真是孩子话!”——《射雕英雄传》

格子:老话说盖棺论定。其实这些年,围绕金庸有太多赞美,也有一些争议。你们怎么看?

无忌:其实人们关于文学的观念一直在变。最早的典范是诗,宋代的文豪即便词写得再好也说这是“诗余”。戏曲小说以前就更不登大雅之堂了。但是今天在很多大学里,已经可以严肃地探讨武侠、玄幻、科幻、穿越等通俗文学的内容了。从进入文学史的角度,我觉得金庸没有任何问题。

我们知道四大名著里面的前三部最早都没有文本,是说书人说话,一代代流传改编删定。今天很多普通中国乡民的是非正义观,依然来自戏文里的红脸白脸。今天几代中国人也都很熟悉金庸。未来呢?00后的孩子们如何接受金庸?他们可能选择更多,不一定非要读金庸、看金庸系列影视。所以如何传承下去,是否能真的融入血液、成为世代相传的文学符号和养分,这只能交给时间。

东郭:先说两个最常见的判断。一是文学或者文化都有时代性。第二,文化或者文学都有继承性的。福柯有所谓“知识型”,就是我们这个年代共享的一套知识。也可以这么理解,三十年河东三十年河西,我们所知道的东西,30年前的人不一定知道,30年后的人不一定知道。但如果只有时代性,那中华文明五千年怎么下来?所以文化还有一脉相承,佛家所谓“传灯”的那一面。

金庸先生当然是现代知识分子,但他也有很传统的“士”的一面。“士”讲究达则兼济天下,穷则独善其身——我如果能力很强,力所能及,就把自己的

思想、能量辐射出去,影响更多的人。金庸先生实际上已经做到了。当然也有另外一面,就是独善其身。能力达不到、时不我予的时候,也能够反求诸己,获得内心安宁。金庸和他的小说遇到批评很正常,这个世界上有不虞之誉、有求全之毁,对任何一个人、任何一件事都有,不会事事顺遂。所以金庸先生也好,我们也好,都应该有这种胸怀雅量。这是一种值得追求的境界。

格子:时间过得真快,如白驹过隙,近两个小时的讨论差不多到尾声了。很多岛友从北京各地而来,也有从河北和重庆远道而来的朋友,不能留大家太久。我想起复旦大学的严锋教授的一个总结。有人问,世界上还会不会再出现一个金庸?他的回答是——那你得再找一个人,他出生在浙江海宁的书香世家,从小上过私塾,饱读诗书,历经战乱、国破家亡,一路到香港,经历了人生各种不如意,也办报纸,历经人世沉浮,最终写出这样的作品。你还能找到这样一个人吗?你找不着了。所以,当我们去纪念金庸的时候,我们也的确有很大可能是在告别传统武侠这样一种文学范式。

但经典的好处就是这样,当它成为经典的时候,你会发现它永远都在那里,我们随时想读的时候,它都会在,也会回来。古典小说也是这样,走过了它的来路,直到今天依然是我们取之不尽用之不竭的宝藏。

今天就到这里,非常感谢大家到来。

郭襄回头过来,见张君宝头上伤口兀自汨汨流血,于是从怀中取出手帕,替他包扎。张君宝好生感激,欲待出言道谢,却见郭襄眼中泪光莹莹,心下大是奇怪,不知她为甚么伤心,道谢的言辞竟此便说不出口。却听得杨过朗声说道:“今番良晤,豪兴不浅,他日江湖相逢,再当杯酒言欢。咱们就此别过。”说着袍袖一拂,携着小龙女之手,与神雕并肩下山。其时明月在天,清风吹叶,树巅乌鸦呀啊而鸣,郭襄再也忍耐不住,泪珠夺眶而出。

谨以此文,纪念金庸先生。

(2018年20期 侠客岛)