

编者按：美国东部时间2016年11月9日凌晨1:40，经过紧张而激烈的选票公布，美国总统选举结果揭晓，选前不被看好的唐纳德·特朗普成功逆袭，赢得足够的选举人票（270票），取得本届大选胜利，当选为美国新一任总统。

他将是美国史上首位毫无从政经验的地产商总统，好戏即将开始。

而大批的美国人却想着逃离美国移民加拿大

金融领域一日巨变，全球金融市场又经历一次“英国脱欧”。

美国10年期国债、黄金、日元、澳元、亚洲股市基准股指、日本股市和富时100指数期货的波动创下英国脱欧公投以来的最大。标普500指数期货也触及了芝商所设定的5%上限。

2016年美国大选结果尘埃落定。毫无从政经验的共和党候选人特朗普战胜选前被一路看好的前国务卿希拉里·克林顿，成为新一任美国总统。特朗普为何在投票日实现“逆势翻盘”？迈入“特朗普时代”的美国，将迎来哪些变化？本期特刊将给您带来五大猜想。选举期间，在美国国内经常可以看到这样的信息——《美国大选十六问，你愿意吗？》，那每一问，似乎都在敲打民主党总统候选人希拉里。

特朗普胜了，那么选举铁律怎样被打破的？这次美国总统选举出现的一些新现象非常有意思，值得我们认真反思。在选举过程中，有多少信息客观反映了选举的真相？我们认为的真实信息是真的吗？主流媒体在选举中起什么样的作用？美国主流媒体想传递给人们什么样的信息？

美国共和党总统候选人唐纳德·特朗普曾于10月22日在宾夕法尼亚州葛底斯堡发表演讲，阐述自己一旦当选总统后的百日新政。当政之后，特朗普真的能一一兑现他的百日新政吗？如果兑现了，这美国会怎样？如果兑现不了，这美国会怎样？会给这个世界带来怎样的影响？这给世人留下一个极大的悬念。

当然，在特朗普在最后一步跨入白宫时，我们也不要忘了曾经稳操胜券的希拉里。这位美国的老牌政客，睿智女性几乎捅破美国那块透明的天花板。希拉里败选演讲：“为理想而奋斗绝对值得”，也相当当地励志，值得一读。

本期推出专题“特朗普时代”，供您决策时参考，其他栏目的文章祈盼引起您的兴趣。

本期专题·特朗普时代

- 02 特朗普时代，美国正在起变化
- 03 特朗普胜，选举铁律怎样被打破的
- 05 不走寻常路？美国迈入“特朗普时代”的五大猜想
- 07 特朗普百日新政：反腐退出TPP 清法减税
- 10 希拉里败选演讲：为理想而奋斗绝对值得

政坛经纬

- 11 李克强：政务公开是常态 不公开是例外

经济纵横

- 12 当前中国经济出现五大新矛盾

领导艺术

- 14 伟大的领导者也必须是一名出色的追随者

人物春秋

- 16 我与许家屯二三事

历史深处

- 19 为官不学孟尝君

悦读时光

- 封三 “你办事，我放心”的若干史实（三）

主 办：盐城市图书馆

刊头书法：臧 科

主 编：刘 进

责 编：周玉奇

地 址：盐城市城南新区府西路6号

邮 编：224005

电 话：0515-69971581 18961988622

邮 箱：75156450@qq.com

网 址：www.yctsg.cn

设计制作：盐城市圆融数字印刷有限公司

特朗普时代,美国正在起变化



美国史上“最没风度的大选”结果出炉。特朗普赢得中部和东南部摇摆州多数选举人票,当选美国总统,美国即将进入特朗普时代,世界即将感受特朗普爆冲。金融市场在第一时间作出了即时反应。

这是一个全球关注、几近最后一分钟才揭晓的答案。从希拉里和特朗普正式代表驴象两党竞选总统大位以来,双方选情焦灼,希拉里虽然在大部分时间内民调领先,但特朗普在9月、11月初也曾反超。白刃战里的双方除了上演“邮件门”、维基解密、种族和宗教歧视、侮辱女性等一系列令人大跌眼镜的剧情外,也前所未有的将此次大选的特征鲜明地呈现了出来。

其一,是消灭中间派。过去,除了两党的基本盘之外,多数人基本属于中间派选民,他们如同“沉默的大多数”,通常不表达政治立场,特别是与宗教、民族等相关的立场,在美国社会起着保守力量的作用。但是,此次大选缺乏真正的公共讨论,两位最后的对决者又存在显而易见的政治品德或私德问题,为对方提供了许多可被攻击的素材。这导致理性公共讨论的空间被大大压缩,情绪化的人身攻击大行其道。

在这种氛围的裹挟下,原本稳健的中间派选民无从展开理性选择,只能通过模糊的、外在的观感作出判断。除非放弃投票权,否则只能加入政治极化的两

端,在不安的情绪中行使政治权利,别无其他道路可以选择。消灭中间派还表现在许多持重媒体改变传统立场,在大选中开始站队。百年不曾选择立场的大西洋月刊、纽约时报等纷纷出来喊话,固然是恐惧于政治不正确的特朗普胜出,但也显然有代社会思潮发言之意。从这个角度讲,站队本身,就是极化。

其二,是凸现了美国选举制度的一些弊端。再完善的制度也有缺陷,再美好的民主也会被利用。这一直就是政治的现实。研究者早就发现,美国选举制度一直不乏可以舞弊之处。比如,初选阶段有的州是封闭选举,有的州是开放选举,开放选举状态下,就可能出现冒用他人身份投票、阻挠对手支持者投票等问题,导致更合适的人选无法脱颖而出。又如,人为划定选区以改变政治格局。佛罗里达州近年来新增20万倾向支持民主党的波多黎各等西裔选民,早期投票者人数就超过了往年全部投票人数,这不完全是迁移者自然选择的结果。此外,党团内部串通、媒体议程控制等等,也是常用手段。在年轻人中声望颇高的桑德斯党内选举败于希拉里,即是内定结果。顺便提一句,桑德斯主张的民主社会主义,何尝不是另一种政治极化。

政治生态极化,当然与大选对决者的个人品格、个人风格有关,但对决者并非真正的主导者。成熟的观察者都应了解,选举风格和策略不全是竞争者个人政治立场的呈现,而是政治算计以图选举利益最大化的结果。对决者需要迎合社会情绪。特朗普保持粗俗和政治不正确,是许多选民需要宣示愤怒;希拉里保持令许多人厌烦的精英范儿,是另一部分选民需要有人对美国实施可预期的风险管控。从这个角度讲,政治生态的极化,主因是美国社会发生了过去看不见的巨大变化,(下转第9页)

特朗普胜，选举铁律怎样被打破的

2016年美国总统选举结果已出，大势已定。

这次选举一举颠覆对美国政治分析的传统理念，而似乎我们至今仍固守传统理念不放。

这次美国总统选举出现的一些新现象非常有意思，值得我们认真反思。在选举过程中，有多少信息客观反映了选举的真相？我们认为的真实信息是真实的吗？主流媒体在选举中起什么样的作用？美国主流媒体想传递给人们什么样的信息？等等。

早在半年前，我们就发现2016年美国总统选举出现了新特点，即主流媒体和非主流媒体、自媒体之间分庭鼎立态势愈发明显。这种态势在以前的选举中并不明显，这反映了美国国内民意和形势的变化。

自媒体和非主流媒体有可能翻盘，而这在以前是不可能的。以前总是主流媒体影响着选举结果。

根据竞选活动开始以来几个月的观察，美国主流媒体集体偏向希拉里。美国主流媒体的报道和民意测验统计数据给人的印象是民主党候选人希拉里有赢面比特朗普要大，她很有可能成为美国历史上第一位女总统。这样的信息渠道和分析在中国国内造成的普遍印象是，绝大多数人都认为希拉里将获得这次总统选举的胜利。直到投票的当日，我们国内许多媒体仍认为希拉里会铁定获胜。

投票结束后，我们重新思考到底是什么原因导致对美国选举结果的判断失误？

造成这种现象的主要原因是我们的信息来源渠道。

简单来说，国内得到的关于美国总统选举的信息大多来自中国国内主流媒体，而中国国内主流媒体的信息又大多来自美国主流媒体，或者来自国内

媒体派驻在美国的工作人员的报道。

问题在于这次总统选举，美国主流媒体以“黑”特朗普为主，带给人们很多片面的信息。

但如果人们持续关注美国的非主流媒体、自媒体，就会看到完全不同的景象。美国的非主流媒体、自媒体支持特朗普的居多。自特朗普参选以来，他受到美国主流媒体的持续攻击，而关于希拉里的负面新闻则相对较少。主流媒体经常有意曲解特朗普的演说内容，将他塑造成极端主义者、性别歧视者等误导大众。而特朗普的许多观点实际上反映了美国人对近十几年来美国社会发生的变化的忧虑。非主流媒体、自媒体大多对特朗普的竞选纲领和表态给予支持，期望特朗普能带领美国走出目前的困境。



在美国开始投票之前一两个月，就已经可以看出一些端倪了。在一些传统支持民主党的选区，已经出现形势倒转的情况，如9月份，在美国东北部缅因州的一个选区所进行的民意测验表明，特朗普领先希拉里达十五个百分点。问题的关键不在于特朗普领先了多少个百分点，而在于该选区是民主党传统选区，自1988年起就没有把票投给过共和党，但今年竟然出现重大变化。民主党老票仓的失守值得关注，因为这种变化有可能引起连锁反应。

此外，八月底以来，美国警察协会、退役的

88 位美军将领、特朗普初选时的“仇人”克鲁兹等重磅组织和人物都纷纷表态支持特朗普,这一系列的事件似乎都在预兆民主党的失败阴影。

这次真的是美国总统选举的铁律被打破了。根据美国以往历次大选的经验总结,决定总统选举结果的因素很多,但通常有两个因素最重要,一是竞选资金,二是媒体的导向。在以往的选举中,募集竞选资金较多的候选人通常能够赢得选举的胜利。在此次选举之前,这条铁律几乎没有人打破过。

然而正是在这种情况下,特朗普赢得选举,成为美国有史以来第一个在竞选资金上少于对手,且在饱受主流媒体攻击的情况下而获得胜利的候选人。

到底谁当总统会对华有利?国内媒体和学术界曾广泛预测希拉里当选会对中国不利,因为她是对华鹰派人物。但美国相当多的人认为希拉里会给美国带来混乱。这意味着什么呢?

反观特朗普主张一切美国优先,不再干涉许多对美国并不利的事情。他的理念将重新聚集美国的力量。这又意味着什么?

刚刚当选的美国新总统将带领美国走向何方,似乎可以有一个预判了。

至少,我们可以总结出两点。一,美国的主流媒体不太可信,它们在报道特朗普时都能够这样曲解事实,我们就更不用指望它们在报道中国时会贴近现实了。二、我们应极其关注非主流媒体、自媒体的发展趋势和影响力,无论它是中国的还是美国的。

附:选举期间,在美国国内经常可以看到这样的信息——《美国大选十六问,你愿意吗?》

1. 你们愿不愿意自己的女儿跟生理男人一起上厕所?
2. 你们愿不愿意多交 15% 的税, 变相鼓励有手有脚的青壮年不劳而获?
3. 你们希望自己的税钱去海外打仗还是在本土修路?
4. 你们认为 Obama 竞选捐款金主重要构成的

保险公司在 Obamacare 下利润增加 45% 是不是 Obama 回报金主? 你愿意自己的医疗保险连年涨价以填补 Obama care 的资金缺口?

5. 你们对 Hillary 竞选总统成功后对阿富汗和伊拉克增兵的计划是否认可?
 6. 你们认为当前美国墨西哥边境每天 12 吨海洛因的走私量是不是严重威胁?
 7. 你们认为美国应该不应该接受不知其身份没有任何身份证件的难民?
 8. 你们认为美国应该继续带着冷战思维与中俄对峙还是应该改善关系建立战略共识?
 9. 你们认为人数巨大的非法移民是不是应该获得免费医疗粮食券并参与美国大选投票?
 10. 你愿不愿意你的孩子努力学习, 却因为 AA 而无缘藤校?
 11. 你愿不愿意自己交了一辈子的税, 最后拿的退休金还不如非法移民拿的福利多?
 12. 你是否愿意政治正确的枷锁加身, 被迫对真理三缄其口; 甚至连教育引导孩子正确的性取向都成为罪过?
 13. 你愿不愿意资本主义的美国步步走向极权, 总统跨越国会, 直接以扣拨资金为要挟, 强迫各州, 对其政令俯首称臣? 同时收回我们手里的枪, 让人民无力反抗?
 14. 你愿不愿意美国政府无视 19 万亿高额外债, 继续滥用福利政策贿赂穷人选票, 在不久的将来像某国政府一样一夜破产、民生凋零? 还是像二战期间一样, 对你征收最高可达 90% 以上的税金?
 15. 你愿不愿意把自己的房子租给有犯罪记录的人? 如果不租会收到政府的罚款?
 16. 你愿不愿意居住在不安全的地区而没有把枪来保护自己? 让抢劫偷窃者肆意妄为?
- 如果你对以上观点说不, 请支持川普!
- 注: 感谢美国的陈力简教授在此次选举中及时转发了许多反映美国真实情况的信息, 对此文有极大帮助。(凤凰网 凤凰评论 2016.11.09 文 | 冯钺 作者系中国社科院政治学所学者)

不走寻常路？

美国迈入“特朗普时代”的五大猜想

中新网 11 月 10 日电（李夏君、张炜杰）当地时间 9 日，2016 年美国大选结果尘埃落定。毫无从政经验的共和党候选人特朗普战胜选前被一路看好的前国务卿希拉里·克林顿，成为新一任美国总统。特朗普为何在投票日实现“逆势翻盘”？迈入“特朗普时代”的美国，将迎来哪些变化？

◆ 猜想一：“隐形支持者”助特朗普逆势翻盘？

竞选期间民调支持率一直遥遥领先的希拉里，在投票日以逾 70 票之差败给特朗普。为何选前民调如此不靠谱？专家指出，特朗普背后的“隐形支持者”功不可没。

外交学院教授李海东认为，与支持希拉里的精英阶层不同，特朗普的支持群体多数是中低收入群体。这一阶层的利益长期以来在美国被漠视，特别是美国乡村选民，长期感觉被所谓“主流社会”抛弃、呼声被压制，通过对主流社会的选择说“不”来表达他们怨愤。

虽然奥巴马喊了 8 年口号“改变”，希拉里也呼吁美国“一起更强大”；可从今年的大选结果看出，民众不再相信精英的承诺了。这些平日并不积极参与或关心民调的“沉默的大多数”，在投票时却积极参与，最终把特朗普送进白宫。

◆ 猜想二：未来美国各党派阶层将致力弥合



分歧？

经历了黑幕、丑闻、相互揭短，此次美国大选，美国价值观和基本信念因党派而产生的极化现象已成为最大的分裂因素。就连国务卿克里都称这次选举“影响美国形象”，“令人尴尬”。

在 9 日的胜选演讲中，特朗普极力安抚选民情绪，提出接下来将致力于弥合社会分歧，强调“团结一致”，打造出最强大的经济。总统奥巴马则在社交网站上分享视频，向选民传达“太阳照常升起”的信息，并希望选民能以更好的态度对待与自己不同党派的人。

美国媒体普遍认为，经历了一届丑闻不断的大选后，眼下特朗普最需要与竞争对手的支持者展开对话，安抚那些被极端或侮辱性言论伤害的墨西哥裔、非洲裔和女性选民。另一方面，很多希拉里的支持者并不尊重特朗普的支持者，这一局面也需要

改变，希拉里同样需要向选民强调“团结”。



当地时间 11 月 9 日，纽约曼哈顿，特朗普大选获胜后现身竞选夜集会地，发表胜选演讲。

◆ 猜想三：贸易保护、移民和宗教问题，特朗普会不会“来真的”？

大选期间，特朗普在移民、宗教等问题上立场强硬，其多次宣扬的贸易保护等言论也让外界担忧，特朗普政府会不会采取更加激进的措施？

中国人民大学国际关系学院副院长金灿荣分析，在目前美国国内阶级矛盾凸显，白人反移民倾向严重的情况下，特朗普上台后的确有可能会推行更加严厉的移民政策，不利于拉美裔等移民。

不过，李海东则认为，候选人选举时喊的口号，往往与上任后的实际政策有差距。“特朗普本人比较务实，他会在某些方面做出改变，但不会像他自己说的那样改的特别彻底，因为美国的现状和世界的现状决定了，如果这么做的话会把美国和世界



界隔离开的。”

◆ 猜想四：“老对头”矛盾有望缓和？

毫无从政经验的特朗普，上任后该如何处理“老对头”的矛盾与传统盟友的关系，也是外界关心的重点。

李海东预测，以目前紧绷的俄美关系为例，双方领导人都已展示出改善关系的愿望，从政府层面会有大的改变。但俄美地缘政治差异非常深刻，不是双方的友谊能解决的，因此未来虽然紧张关系有望缓和，仍将纷争不断。

中国社科院美国研究所研究员陶文钊则就未来美国与日韩、欧洲等传统盟友的关系分析指出，特朗普任内应该会不会出现太多的变化。不过，就特朗普在参选时的表态来看，欧洲、日本、韩国等将有可能在防务等方面承担更多义务。



◆ 猜想五：奥巴马时代的“亚太再平衡”战略后继无人？

提出“亚太再平衡”政策的希拉里此次大选落败，“亚太再平衡”的政策在特朗普任期内还会延续吗？

李海东认为，“再平衡”政策在特朗普任期内仍将延续，但其内涵将与奥巴马时代的有很大不同，特朗普或将考虑美国在亚太地区新的政策架构。

“特朗普未来在亚太的政策或将以调整、沟通为主，以经济合作为中心，整体方向是积极的。”李海东说。

特朗普百日新政：反腐退出 TPP 清法减税

美国东部时间 2016 年 11 月 9 日凌晨 1: 40, 经过紧张而激烈的选票公布, 美国总统选举结果揭晓, 选前不被看好的唐纳德·特朗普成功逆袭, 赢得足够的选举人票 (270 票), 取得本届大选胜利, 当选为美国新一任总统。

他将是美国史上首位毫无从政经验的地产商总统, 好戏即将开始。



选情进程

希拉里“开门红” 特朗普后来居上



等待选票结果时, 特朗普家有个小男孩疲惫不堪、昏昏欲睡



相比较而言, 希拉里的竞选总部目前一片死寂, 相比特朗普在 Twitter 上疯狂刷屏, 希拉里已经 13 个小时未发一言...



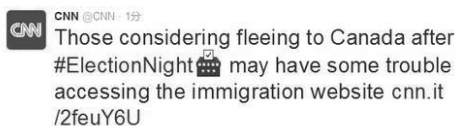
特朗普最终以 274 选举人票战胜希拉里。



希拉里支持者们悲伤的表情

讨厌特朗普想移民加拿大？加拿大移民局网站已崩溃

很多美国人非常讨厌特朗普，他们在大选期间表示，如果特朗普当选总统，他们将移民到邻国加拿大。现在，加拿大移民局的网站已经崩溃了！是看到特朗普即将获胜，准备移民加拿大的美国人太多了吗？



而大批的美国人却想着逃离美国移民加拿大金融领域一日巨变，全球金融市场又经历一次“英国脱欧”。

美国 10 年期国债、黄金、日元、澳元、亚洲股市基准股指、日本股市和富时 100 指数期货的波动创下英国脱欧公投以来的最大。标普 500 指数期货也触及了芝商所设定的 5% 上限。

美国共和党总统候选人唐纳德·特朗普曾于 10 月 22 日在宾夕法尼亚州葛底斯堡发表演讲，阐述自己一旦当选总统后的百日新政。

在我就职的第一天，我的政府会立即开始执行 6 条措施来清除华府的腐败以及与特殊利益的勾结行为。

●第一，起草一项宪法修正案，规定国会成员的任期有上限。

●第二，所有政府部门停止招聘新的员工以削减开支。

●第三，以后每产生一条新的联邦法规，必须先废除两条旧的。

●第四，规定所有白宫与国会官员离职 5 年之内不能担任政治说客（公司或团体的在政府内部拥有关系、能为公司或团体谋利益的人）。

●第五，规定所有白宫与国会官员终身不能担任其他国家政府的政治说客。

●第六，规定禁止其他国家的说客为美国大选筹款。

另外，在第一天我还会采取 5 项措施来恢复安保和保障宪法：

●第一，取消所有奥巴马颁布的违宪的行政命令、备忘录和法令

●第二，开始大法官筛选程序、从 20 个我选出的法官中选出一位 Scalia 大法官的替代者。该替代者会维护和保障美国宪法。

●第三，取消所有对 Sanctuary Cities 收容所城市的联邦资助

●第四，开始遣返大于两百万的非法移民罪犯。倘若对方国家不愿意接收，则取消对方国家的签证。

●第五，暂停从 terror-prone 有恐怖主义倾向的、且移民审查失效的国家接受移民。所有来美国的移民必须接受极端审查 extreme vetting。

接下来，我会和国会一起采取下面这个更广泛的立法措施，并确保其在我上任 100 天内通过（国会表决）。

●第一，中产阶级税务减轻和简化法案。这是一项旨在通过减税和简化税法使得 GDP 增速达到 4%、产生两千五百万个新工作的经济计划。同时与之配套的还会有贸易改革、宽松法规和减轻美国能源限制等举措。中产将得到最大的税务减免。一个 2 孩的中产家庭会有 35% 的税务减免。目前的税务种类会从 7 种减少到 3 种，税表也会相应简化。商业税率会从 35 减少到 15，数以万亿美元的美国企业海外资金会以 10% 的速度回流。

●第二，停止离岸法案。通过设立关税来抑制公司一些全球化的行为，比如将总部设立到海外、

产品返运回美国时避税并且解雇美国本土工人。

●第三,美国能源与基建法案。通过税率优惠来争取私营贷款,从而进行一项为期10年的1万亿的基建投资。项目可以确保收支平衡。

●第四,学校选择与教育机会法案。重新定向教育资金,从而使父母能有权利选择送他们的孩子去公立、私立、教会、磁校、宗教或者家庭学校。将教育监督的权利还给当地社区。这项法案会拓展职业教育和技能教育,并使2年制和4年制的大学更便宜。

●第五,撤销和替换奥巴马医保法案。用健康储蓄账户替换。新的法案会让普通人有能力在各个州购买健康保险。

●第六,可负担的儿童保障和老年人保障法案。儿童保障和老年人保障将可用于抵税,从而鼓励员工提供儿童保障服务。同时设立免税的、针对年轻和年迈的受抚养人的保障储蓄账户。

●第七,撤销非法移民法案。全力资助南部边境的隔离墙的修建,并确保墨西哥会补偿美国的修墙支出。对于再次非法入境美国的非法移民,强制

至少2年联邦监狱服刑。对于再次非法入境美国的重罪、多次犯罪、多次递解出境的罪犯,强制至少5年联邦监狱服刑。同时改革签证法规,加重对于超期滞留的处罚,并保证有新的工作机会时,美国工人被首先考虑。

●第八,恢复社区安全法案。建立专项工作组来减少犯罪、贩毒、暴力行为,增加项目支出用以训练和协助当地警方。增加警员数量来瓦解犯罪团伙,监禁罪犯。

●第九,恢复国家安全法案。减少国际协防支出,增加军事投入,重建军力。

●第十,反贪腐法案。通过新的职业道德规范改革来清除不良风气,减少特殊利益集团对我国政治的影响。

在十一月八号,美国人民会为我这100天计划投票,来重新恢复我们国家经济繁荣,社区安全和政府诚信。

如果我们按计划执行这些步骤,我们会再次拥有民有、民治、民享的政府。

(上接第2页)只是通过特朗普和希拉里演绎了出来。

那么,在竞选战结束、美国进入特朗普时代后,政治生态极化是否会停止下来,人们能够重新回到非政治化的生活中,让保守的、稳健的中间力量重新控制社会主流思潮,进而影响美国的政治决策和政治进程?答案是很难。

政治生态极化,是美国多数地区社会发展停滞不前、家庭收入不增长、族群冲突加剧、潜在社会不公增多、白人蓝领、白领不安感加剧等多重因素共同作用的结果。这些棘手问题既涉及美国社会治理,也涉及美国财富增长和分配模式的弊端。显然,无论谁入主白宫,都不可能短期内改变。特朗普负责情绪宣泄,但尚无任何迹象表明他有能力解决美国内部的深刻问题。

如果要弥合政治分歧,把美国政治生态往回拉,扬弃传统党派路线是必须作出的选择。竞选期间,希

拉里放弃民主党传统,提前与华尔街勾连,并多次表态将放弃TPP,这或许是民主党向右靠拢的预兆。而特朗普则着力抓取白人蓝领选票,也有向左靠拢兆头。

不过,即使有心,也需有力。更何况,特朗普的政治判断力存在明显短板。即使共和党拥有国会优势,府院双方同属一家,但在内部掣肘力量不少。特朗普竞选期间关于经济、国安、政治、社会治理的豪言壮语,也缺乏可操作路径。变数太多,预示了特朗普时代难改美国政治生态极化。

这种变数,不仅是针对美国内部治理的,同时也是针对新时期国际格局的。特朗普或许没有人们想象中的那样行为不可预期,但是他势必带给美国若干新的不稳定性,这将是美国大选后长期显现的余绪。包括中美关系在内的主要国际关系未来4年的前景,要看这股余绪的脉冲到底有多持久。

(016011010 凤凰网 凤凰评论 徐立凡)

希拉里败选演讲： 为理想而奋斗绝对值得



希拉里发表败选演讲

特朗普在11月8日美国大选中获得了第45任美国总统职位入主白宫。本周三（11月9日）大选失败的希拉里及其竞选团队举行了迟到的“承认失败”演讲。

演讲在美国东部时间11:30开始。希拉里的副总统候选人、前弗吉尼亚州州长蒂姆凯恩为希拉里做了介绍开场白。他带着哽咽的声音表示自己为希拉里感到骄傲，并与支持者一同欢迎了演讲的主角希拉里。

希拉里与丈夫美国前总统比尔克林顿以及家人一同上台。她的出现获得了台下支持者的热烈欢迎。希拉里首先感谢了所有的竞选团队。希拉里表示，她祝贺了特朗普，并表示希望特朗普成为一个好总统。

希拉里表示，尽管失败，但自己的竞选团队表现出非常优秀的成绩。希拉里表示，大选失败的确是非常痛苦的结果，而且她承认这种痛苦将会持续很长时间。但她仍然表示生活仍然

需要继续。

希拉里承认自己与自己的支持者都非常失望。但她表示，自己的竞选活动不是为了一个人或是一群人，而是为了将美国建立成更加美丽的国家。所以希拉里希望所有美国人必须共同为美国的未来做出贡献。希拉里表示，“我们的国家一直都以平稳的政府过渡而闻名，我希望这个传统能受到所有美国人的尊重。”

希拉里仍然重申了自己希望各民族、各宗教的全国人民共同创造美好美国未来的希望。但她仍然表示，希望所有人在今天之后，继续为国家做出贡献，并给特朗普一个机会，让他证明自己可以成为一个好的美国总统。

希拉里在最后感谢了自己的竞选伙伴，感谢了自己的支持者。她还特别感谢了美国上任总统奥巴马对她的支持以及他为美国作出的无数贡献。

希拉里向所有年轻人提出建议：“尽管人生中总有失败，但为了理想，为了自己认为正确的事业而奋斗绝对值得。”

希拉里对所有的女性表示，“你绝对配得上你努力获得的一切成就。”

希拉里表示，作为一个美国人，她仍然相信，只要美国人团结一致，那么美国更美好的未来将会到来。

希拉里在演讲最后对所有的竞选团队表示，愿上帝保佑你们，愿上帝保佑美国。

（2016年11月10日 海外网 翻译作者：粥叔）

李克强： 政务公开是常态——不公开是例外



“政务公开是政府必须依法履行的职责。只要不涉及国家安全等事宜，政务公开就是常态，不公开是例外！”李克强总理在10月31日的常务会议上明确表示。

当天会议确定全面推进政务公开相关实施细则，促进政府施政更加透明高效。李克强强调，对于涉及广大群众切身利益，影响市场预期和突发公众事件等重点信息，有关地方和部门要及时主动发声。

“对于可能引发公众舆论的热点要提前‘推演’，对于相关的质疑声音要及时回应。”总理说，“各级政府一定要时刻绷紧政务公开这根‘弦’，主动回应关切，引导社会预期！”

给市场一个明确的信号，给各界一个稳定的社会经济发展预期

“市场经济‘预期管理’非常重要，政务公开是其中一个重要环节。公开透明就是要给市场一个明确的信号，给各界一个稳定的社会经济发展预期。”李克强说。

李克强说，推进政务公开，是持续深化“放管服”改革的重要内容。我们要求各级政府制定负面清单、权力清单和责任清单，就是要明确告诉市场哪些事情能做、哪些事情不能做；哪些事情政府该管、哪些事情政府不该管。“制定‘三张清单’，本身就是最大的政务公开。”

总理进一步阐释道，在市场经济条件下，一些决策如果出台前与市场沟通不够，就可能扰乱市场预期，后续就需要大量工作去弥补。但如果政务公

开工作做到位，与社会和市场沟通工作做充分，就会起到“四两拨千斤”的作用。

“我们要不断与市场，包括与国际市场进行密切沟通，给各界一个中国经济的稳定预期。”李克强说。

要主动回应社会关切、改进工作，切实提高政府公信力

今年两会记者会上，有媒体通过网络票选热点民生问题，将获得1000多万投票的“加快推进医保全国联网”问题提给了李克强总理，并得到了总理“争取用两年时间实现老年人跨省异地住院费用直接结算”的回应。

“这个政策不算大，但确实涉及千万个家庭，而且与政府工作直接相关。”李克强在31日的常务会议上重提此事时说，“‘天下大事，必作于细’！我们各部门有很多类似的具体政策，要主动回应社会关切、改进工作，切实提高政府公信力。”

总理说，现在群众利益诉求虽然日益多元，但仍有许多相对集中的利益诉求，各地方、各部门都要学会与市场、与社会沟通，在决策中充分听取各方意见。

“凡是涉及群众重大利益的问题，尤其是民生问题，只要不涉及国家安全等事宜，相关决策信息就必须公开！”李克强明确强调，“要通过政务信息公开，寻找各方利益诉求的‘最大公约数’。”

各部门主要负责人要敢于担当、主动及时回应舆论关切

李克强要求，各地方、各部门不仅要在日常工



当前中国经济出现五大新矛盾

中国前三季度经济运行成绩单已经交出,在前期保增长政策的支持下,特别是房地产市场大幅反弹的带动下,前三季度中国经济有明显企稳的态势,考虑到微观经济指标,如发电量、汽车销售、重卡车销售、工业企业利润等数据,三季度经济改善明显,今年保增长压力已然减少。

然而,不得不担心的是,当前经济运行似乎又出现了一些新的矛盾,不少方面与年初“一去三降一补”任务有所背离,值得引起警惕。

矛盾一:房地产政策调整与经济成长的可持续性。

三季度GDP同比增速为6.7%,与前两季持平。三大需求中,消费对经济增长的贡献率是71%,比去年同期提高了13.3%,固定资产形成和出口对GDP增长的贡献率分别为36.8%和-7.8%。消费是经济的主要支持,与汽车销售回暖、家具、建筑及

装潢材料等房地产相关消费增加密切相关。1-9月,汽车消费累计同比增速为9.1%;房地产相关消费如家用电器和音响器材、家具、建筑及装修材料消费同比增速接近或超过10%。

投资方面,9月固定资产投资累计同比上升8.2%。而得益于扩张性财政政策以及PPP等民间融资方式的引入,基建则保持了19.4%的强劲增速,铁道固定资产投资中民间资本参与更较去年同期增长17.6%。

展望未来,数据改善后,前景预判存在分歧,即房地产政策调整对经济影响如何?毕竟房地产关联着消费、投资与地方政府收入,是今年经济反弹的重要支持,对前三季度GDP贡献达8%,一旦出现反转,财政空间会受到制约,仅靠基建能否支撑明年经济增长存在不确定性。

矛盾二:万亿新增贷款与去杠杆。

作中推进政务公开,当自然灾害、安全生产事故、公共卫生等领域的突发事件发生时,更要在第一时间及时回应社会关切。

“一些突发事件发生后,如果政府能即时全面发布信息,就能最大限度消除人们疑虑、赢得各界的理解。”总理说,“反过来,如果相关负责人不出面,甚至找不相干的部门负责人‘答非所问’,就会给后续工作带来巨大的被动,直至影响政府的形

象和公信力!”

李克强特别要求,国务院各部门“一把手”,要在恰当时候出现在恰当的新闻发布会上,提高信息公开的权威性和影响力。

“各部门主要负责人不仅要要对突发事件即时回应,同时要针对群众的重大利益关切,敢于担当,主动回应舆论关切,积极引导市场预期!”总理说。

(2016-10-31 22: 55 中国政府网 王念兹)

今年9月新增贷款超出预期,达到1.22万亿元,创下了单月新增人民币贷款的最高纪录。中长期贷款增长1.02万亿元中,居民中长期贷款高达5741亿元,主要投入房地产市场;企业中长期贷款也大幅提升至4466亿元,反映了基建刺激政策效果的显现。而房地产市场火爆与加杠杆相伴,当前房企整体负债率已达76.9%,各类理财产品绕道进入房地产市场更进一步推升了居民与房地产企业杠杆率。

笔者在去年的文章中曾担心,“三去一降一补”是平衡稳增长与调结构的理想愿景,在实践过程中,2016年保增长的压力会让去杠杆难以推进,这在今年前三季度的数据中得到了证实。

矛盾三:资产价格与汇率走势。

从传统国际收支及购买力平价来看,人民币汇率不存在大幅贬值基础。例如,今年前9月中国贸易顺差为3964亿美元,其中,9月出口虽同比增速有所下降,美元计价下降10.0%,但很大程度上是全球需求疲软与贸易保护主义抬头所致,实际上,过去五年中国在全球的出口份额仍是上升的。同时,美元计价进口同比下降1.9%,虽弱于预期,但与同期人民币贬值密切相关,人民币计价的进口额同比上升2.2%。

然而,从金融因素来看,预期今年12月美联储加息以及国内资产价格的高企,都使得人民币对美元汇率短期承压。而在政策应对方面,面对海外经济、金融的波动,中国自身可以主动出招的措施实则有限,一定程度的资本管制仍在短期政策工具箱中。而国内方面,注重防范资产泡沫,避免楼市、汇市、债市、股市风险交叉感染,是当下稳定金融市场以及人民币汇率的当务之急。

矛盾四:生产品价格、房价上涨与通胀预期。

9月CPI同比上升1.9%,受天气因素影响变动幅度较大的食品价格对CPI的上升推升明显,9月蔬菜价格和水果价格受换季影响分别同比上涨7.5%和6.7%。同时,能源价格的上涨拉高了燃料价格,燃料价格同比上升2%,相较8月的同比下

降3.7%有很大改善。而随着房价的上涨,房租也水涨船高同比上涨2.7%。

9月PPI同比上升0.1%,结束了54个月的连续下降,重回通胀区间,这主要得益于煤炭钢铁价格的上涨,且与全球大宗商品价格回暖的态势也相呼应。而在全球货币政策宽松背景下,局部地区已有通胀预期,如9月美国CPI连续两个月上升,未调整的核心CPI按年升幅达2.2%,连续十个月超出美联储2%的目标。

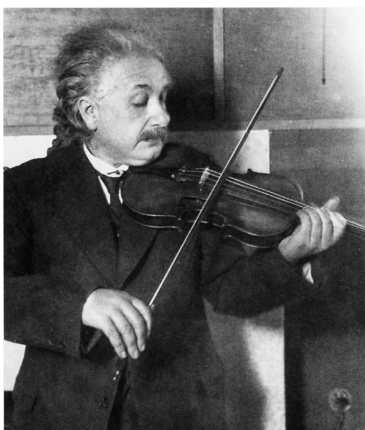
全球货币政策持续宽松,进一步支持大宗商品价格反弹。而当前中国CPI虽然不高,但除食品价格外的核心通胀9月环比上涨0.4%,PPI结束通缩,且今年房价走高会增加明年房租成本,未来通胀一旦高企,会制约政策空间,需要保持关注。

矛盾五:大宗商品价格攀升与去产能。

煤炭、钢铁产业去产能是今年的重点任务,但上半年落实的情况并不乐观,上述两个行业去产能在三成左右。然而,进入三季度,去产能突然加速,前三季度,钢铁和煤炭去产能已完成全年目标的80%以上。同时,企业利润明显改善,造成这种现象的一大背景即是同期大宗商品价格的持续攀高。截至10月24日,国内市场的钢材和煤炭价格比年初分别上涨了32%和55%以上,比6月底上涨了13%和41%。发改委也由于担忧冬季煤炭供应不足、价格过快上涨,转而要求先进产能进一步释放。可见,供给抑制对当前需求回暖、产量不足、价格上涨形成制约,未来去产能政策何去何从是个难点。

总之,9月经济数据显示,前期宽松政策对保增长来说已经取得了良好效果,剔除数据的扭曲,今年三季度经济运行已远远好于去年,稳增长压力已然减轻,但高杠杆持续、房地产资产价格泡沫化、通胀预期隐忧等新现象值得关注,需要未来政策更加向防风险与推动结构性改革倾斜,特别是国有企业改革、财税体制改革要有所突破。

(2016-10-27 沈建光博士宏观研究)



伟大的领导者也必须是 一名出色的追随者

【牛津管理评论-讯】《福布斯》杂志网络版

近日刊载名为奥古斯特·图拉克的文章，介绍了11种“你从未听过的”领导“秘密”。文章指出，领导者和追随者之间的差别已经不再存在；如果想要成为一名伟大的领导者，那么同时也必须成为一名出色的追随者。

以下是这篇文章的全文：

在1982年，我从全球音乐电视台离职，理由只有一个，那就是我想要为吉姆·科林斯工作。科林斯是一位非常成功的高管，他将他的智慧大量灌入我的脑袋，而他洒脱的爱尔兰式幽默感又经常都会让我忍俊不禁。有一天他这样对我说：

“奥吉，你要记住，所有人都有老板。副总裁要向总裁汇报工作，总裁要向首席执行官汇报工作，首席执行官要向董事会主席汇报工作，董事会主席则要向他的妻子汇报工作。上帝的所有子民都有老板。如果你想要成为一名伟大的领导者，那么同时也必须成为一名出色的追随者。”

我的良师益友、IBM 高管学校的负责人路易斯·莫布里说道，阿尔伯特·爱因斯坦所做的事情远远不只是彻底改造了物理学。爱因斯坦的宇宙是一个拥有“反辐路”的流动的地方，在那里原因和结果是可以交换的，而且经常是不容易辨别的。是媒体带来公共观点，还是媒体只不过是公共观点的反映？是父母创造了孩子，还是孩子创造了父母？消费者只不过是营销活动的倒霉的牺牲者，还是营销人员只不过是易变的消费者的倒霉牺牲者？

就领导能力而言，爱因斯坦所带来的革命意味着古老的、整齐的领导者 and 追随者之间的差别已经不再存在。国王和国民、贵族和农奴、老板和“工

人”之间的差别已经消失。在短短一天时间里，我们经常都会在领导者和追随者之间转换很多次，而如果想要取得成功，成为一名出色的追随者和成为一名伟大的领导者都同样重要。

出色的追随者遵从领导，而以下是11种能做到这一点的方法：

1. 出色的追随者能抓住创新的机会

那些领导者说“跳！”，然后下属就说“多高？”的时代已经一去不返。今天的领导者不顾一切地需要能带来新想法的追随者，而不是被动的“工蜂”，只会等着领导者告诉他们该怎么做。伟大的追随者会说：“这就是我认为我们应该去做的事情”，而不是“你希望我做些什么？”

2. 出色的追随者能创造自己的工作

科林斯教会我一种模式，能让我应付任何新工作。我可以迅速采取行动来找到一个可以计量的目标，而且能在相当短的时间里实现这个目标。然后我会编写一项计划来实现这个目标，同时每周进行报告。但最重要的是，我能在老板要求我提交计划以前就提前提交。以这种方式，我能证明自己可以教会自己。创造我自己工作的附加好处是，获得自治权能让工作变成一件有趣的事情。

3. 出色的追随者是可以训练的

有一次，科林斯跟我分享了一个“秘密”。他不会使用笔记本，而是将一张纸折三折，然后将其放在自己上衣胸前的口袋里来做笔记。我忠实地模仿他，但在离开那家公司以后，我做的第一件事情就是不再带着那张纸。看起来我只是自我欺骗来迎合自己，但实际上我有一个更加高贵的目标。我希望向科林斯证明我是可以被训练的，我用一件小事来证明我自己是可以在大事上被训练的。

4. 出色的追随者能提前做事

出色的追随者会抢在他们的老板之前提问题：“如果我是我的老板，那么下一步我会想要什么？”我在全球音乐电视台的23岁的销售助理谢莉·戈特利布非常棒，能在几周时间里完成90%的工作，我只需要发出电子邮件说：“谢莉，请处理这件事”来交代一下即可。她很快就从“低级秘书”升为副总裁，这丝毫也不会令人感到惊讶。

5. 出色的追随者同时也是出色的沟通者

如果你的老板不得不要求你提交一份工作进度表，那么作为追随者来说你就是失败的。出色的追随者如果你不进行沟通，那么你的老板就会很自然地担心你会藏起坏消息来。除此以外，未经请求的信息比要求以后才能获得的信息要更加可信。糟糕的沟通者总是会发现自己处在防御状态中，而且总是会想知道为什么。

6. 出色的追随者具备目标驱动性

领导者很忙，他们想做的最后一件事情才是“监督”。出色的追随者会向后推演理由：他们会使用未来的目标来把今天的“活动”按优先次序进行排列。糟糕的追随者会向其推演理由，他们会对收件箱和电子邮件作出孤注一掷般的回应寄望于不停地忙忙碌碌能象魔法一样“在一段时间以后”产生结果。你的老板不会为你“不停地忙碌”或者甚至是“努力工作”而向你付钱，而是会为你战略性地交付清楚定义的目标为你付钱，这会对你的任务造成重大的影响。无论你是企业晋升制度中的哪个阶层，这都是正确的。

7. 出色的追随者

我正在训练一名年轻的MBA学生。在第一次会面时，我开始寻找一个报价，这个年轻人会安静地拿出一本整洁的笔记本，上面有我曾写下过的所有东西，然后迅速找出报价。他的准备工作证明了他的严肃态度，这比任何令人印象深刻的演说都要好得多。现在，我正在他身上投入多得多的东西。

8. 出色的追随者能赢得信任

我接一份新工作的首要目标就是让我的老板放松。我能越快获得他的信任，他就能越快花费其最宝贵的资产，也就是时间。路易斯·莫布里曾说过，信任是依赖于承诺和履行的，守诺的人能被信任，反之亦然。出色的追随者能恪守承诺，这

一点是至关重要的，尤其是在你与老板处理关系的早期阶段。

9. 出色的追随者能提供解决方案

任何傻瓜都会把她自己的问题变成他老板的问题。出色的追随者能解决问题；如果不能解决问题，那么就一直都需要不停地向老板提供解决方案。

10. 出色的追随者都富有同情心

出色的追随者对领导者必须承受的庞大压力都富有同情心。举例来说，领导者可能会等太长时间来作出改变或是填充一个岗位，然后他们花费几个月时间和大量资金来火急火燎地招募人员。一旦填充了那个工作岗位，他们还要花费很多个不眠之夜来想自己是否聘错了人。如果确实如此，那么他们不仅需要再次重复这个恼人的程序，而且还要向自己没有同情心的老板就他们糟糕的决定作出解释。像这样的例子对许多领导人员来说是很常见的事情，出色的追随者不仅富有同情心，而且还会寻找方法来确保他们的老板至少是个能理解他的痛苦的人。

11. 出色的追随者都很忠诚

如果我不能在最大限度上出于良心地支持我的老板，那么就是时候该换工作了，或是无薪休假。出色的追随者会因让他们的老板“看起来很好”而感到骄傲；即使我私下里不同意老板的意见，但一旦决定作出以后，我的工作就是与老板站在同一战线上。我从来都不会拍老板的马屁，也不会以他为代价耍弄手段。如果要越过老板跟他的上司沟通，那么我只会让后者知道他有多么出色，而且我经常都会找理由这样做。

我希望你们已经注意到，我为出色的追随者所描述的那些特质中有许多也同样适用于伟大的领导者。伟大的领导者不仅可以具备这些特质，而且还能给自己的下属带来这些特质。但最重要的是，他们可以互相交换的本质才是我要说的事情：正如贵族和农奴之间的差别已经成为过去一样，领导者和追随者之间的差别也是如此。

所有人都有老板，而我很幸运地能追随向吉姆·科林斯这样伟大的老师和高阶领导者。当我最终发现自己在领导自己的公司时，我为成为最好的追随者所付出的努力可能已经卓见成效。

我与许家屯二三事



按说我与许家屯先生是扯不上什么关系的，恐怕我的名字他也早就忘记了。那时他是江苏的“土皇帝”，而我不过是他治下的一介书生，而且又是草民之中的第九等——属于所谓“臭老九”阶层。然而我确实有几件事与他有些瓜葛，今天看来，还是蛮有讽喻意味的呢。

说他是“土皇帝”，第一因为江苏有几位共产党的老领导如刘顺元、惠裕宇等曾进京向中央告他在江苏拉帮结派、搞“独立王国”，颇有些“土皇帝”的做派，而且敝人还与此案有些关系。第二，他被几位老革命拉下马以后去香港主持新华分社，曾有人说他“土”，一不通英语，二不懂粤语，怕他打不开局面。第三，他的名字土，你听：“许家屯”，叫人想起一个小小的村庄。我的家乡就有不少叫××屯的小村子，大都很土。记得上大学时，大抵是1950年代末吧，毛主席视察江苏，夸许家屯在省委副书记中“是最年轻的”，叫他“娃娃书记”，也曾笑着说：“许家屯，像个村庄的名字。”

不过，许家屯毕竟是有文化的人，而且也早已反“土”为“洋”了。看他在香港几年的政绩以及1989年之后在国外颇为开放的言论，与当年的江苏“土皇帝”真是判若两人。我与他的二三事中他的一些做法，我想他自己现在也会不以为然的。但中国人健忘，还会有另一些人至今仍然以我们早已不以为然的为然。钱理群大声呼吁“拒绝遗忘”，我想他是对的。所以我要把一些“陈谷子烂芝麻”拿到阳光下晒一晒。诚然，数落一位失势的老人是

很无聊的，但我只想写出“当时环境”下的某种况味，读者自会从中得出教训，与今天的许家屯似乎已经没有什么关系了。

首先要说的是我曾受过许家屯的赏识。沙叶新批评没有出息的文化人“以被赏识为荣”，我就有这种毛病。那是文革后期，评论《水浒》的政治运动席卷全国。那时许家屯早已从文革初被“打倒”的状态中解放出来，重新回到了领导的“宝座”上。他叫省委的刊物《群众》紧跟“评水”运动，于是编辑约我写稿。我是个“跟跟派”，是一个被建国后的教育尤其是文革政治弄得奴性十足的知识分子，当然是受宠若惊。对“评水”的政治阴谋一无所知，文章只能是跟着“上边”的调子唱。但文章发表后，编辑告诉我：“你这篇文章是由许家屯同志亲自审定的，他很赞赏。”我当时确实曾有一种“受赏识”的愉快，眼睛都亮了起来——一个奴在心的文化人，再也没有什么比受赏识尤其是受大官的赏识更让他动心的了。十多年后，当我对自己的奴性开始有些反省时，重读这篇“评水”之文，真是汗颜！江苏文艺出版社出我的论文集《文学与历史》时，我曾将此文与另外几篇吹捧“样板戏”的文章作为附录编在书中，但编辑给删除了。

文革结束，许多在文革中“红”过的人都倒了霉，但许家屯的官做得更稳了。他在文革初是被当作“走资派”受过冲击的，现在轮到他来冲击那些冲击过他的人。江苏文艺界能与“四人帮”挂得上钩的事，当首推小说、戏剧、电影《欢腾的小凉

河》，因为这部作品确实确实紧密配合了“四人帮”“批邓、反击右倾翻案风”的政治运动，在全国影响颇大。但这部作品是许家屯亲自抓出来的，一批就会弄到自己头上，成了他“批邓”的罪证。于是他来了一个金蝉脱壳计，拿一位青年作者开刀了。这位青年作者写过一部描写“与走资派斗争”的长篇小说《我们这一代》。正是许家屯治下的宣传部门鼓励作者写了这部小说，出版后曾热情肯定，赞赏有加，作为自己的“政绩”很是宣传过一阵子，但如今一翻脸就狠揭猛批起来。我曾亲临文艺界的揭批大会，那气氛与文革无异。刚从文革噩梦中醒来的我，被这做法惊得目瞪口呆，我幼稚的心灵在颤抖。一个共产党的官，怎么这样不诚实呢？原来满口“实事求是”的人恰是最不实事求是的，这叫作“缺什么吆喝什么”。我一气之下，带着对党的信任之感，写成一篇短文，为那位素不相识的做了替死鬼的作者鸣冤叫屈，题目叫：《不能这样对待青年作者》。《钟山》的编辑汤淑敏女士凭着一股子正义感，当即编发此文，决定以显要位置叫它与读者见面。但她的顶头上司不放心，觉得这样的文章不叫许家屯过目是不行的。于是送审，文章被“毙”了，但稿酬照发。这是我平生第一次拿到一篇未发表文章的稿酬。为什么会得到这样的“先枪毙再发抚恤费”的待遇呢？听说与许家屯有关。他看了我的文章后有一个批示，大意是说：此文写得很好，但考虑到目前江苏工作的困难，一切应以稳定为重，建议此文暂缓发表。你看这批示写得多么圆熟，砍一刀都不留疤痕。当我拿到这笔稿酬时，心中有一种说不出的滋味，似是受辱，又似是受贿，心中还有些莫名的恐惧感。为了权势者的“稳定”，可以颠倒黑白，可以制造谎言，可以伪造历史，这是一件多么可怕的事！

然而此事发生不久，又一件事使我幼稚的灵魂颤抖得更加剧烈，简直可以说是流血了。1976年“天安门事件”爆发前夕，南京的学生、工人就先闹起来了。他们贴出大标语，讨伐“四人帮”，实际上是对毛主席亲自发动的文革表示强烈的怨怒。

那浩浩荡荡的游行队伍带着冲天的豪情和正气，带着一路的歌声、口号声，从南京大学一直游到雨花台。队伍前头走着一位青年——南京大学团委书记李西宁。北京大镇压，撤销了邓小平的一切职务；江苏的许家屯当然也奉命镇压，李西宁被许家屯下令逮捕，投入狱中。李西宁是一名共产党员，品学兼优，在南京大学数学系毕业后留校工作，因为喜欢文学，与我有些交往。不久文革结束，党的十一届三中全会召开，“天安门事件”平反了，李西宁被放了出来。马上要在五台山体育馆召开大会，欢迎与表彰他们这些敢于面对专制捍卫真理的英雄们。一天，李西宁到我家，面带忧郁感伤之气，说许家屯派人找他谈话，要他在五台山大会上多讲省委的“好话”。如在狱中如何受到“保护”“关心”等等。他很沉痛地说：“董老师，在狱中他们打我，饿我，生了病都不给看，比在电影里看到的国民党的监狱还可怕，叫我怎么说他们的‘好话’啊？”李西宁是条汉子，别看他白净的脸上流露着书生稚气，但他的脊梁骨是硬的。他硬是不听那一套妄图遮人耳目、控制舆论的“政治交代”，在大会上慷慨陈词，痛斥“四人帮”的法西斯统治，只字未提那莫须有的什么“保护”“关心”。不用说，气坏了许皇帝。“抓你是我，放你是我，总是我对，应感激我”——这就是权势者的逻辑。不信这个逻辑，就给你颜色看。当时许家屯就叫媒体对李西宁的宣传大大“降格”，照片不准见报等等。正直、纯洁而又有着很高的政治热情的李西宁，从此再也焕发不起政治热情来了。许家屯身上那种政治虚伪性深深地伤害了他。他出国进修，钻研自然科学，学成后再也没有回来。我也从此觉得党派政治中陷阱太多、谎言太多。近读高尔基的《不合时宜的思想》，对其中对政治斗争之阴暗面的批判颇有同感。他说，政治斗争有时会把人身上的坏东西如说谎、诽谤、虚伪、残忍等“唤起”来。美国学者奥威尔（George Orwell）也说过类似的话：某些人的政治“使谎言听起来像是真话，谋杀像是正派行径”。如果李西宁照许家屯的意旨，在五台山大会上撒谎，在

不了解真情的人听来不是很像真话吗？许家屯对那位青年作者的“谋杀”以及建国以来我们对诸如胡风、储安平、遇罗克等思想者的“谋杀”，曾经是多么冠冕堂皇，像是“正派行径”啊！

李西宁事件之后两三年，我的老师陈中凡先生去世，追悼会规格很高，有省里的领导出面。开始之前，许家屯来到贵宾接待室。南京大学党委书记章德同志介绍我和许家屯握手时说：“许书记对你起草的悼词亲自过目，很满意。”这是我第一次与许握手，在他恐怕也是第一次把“董健”这个名字与“其人”联系起来，所以他很是看了我一眼。但我再也没有7年前“评水”那一次受他“赏识”的愉快了。这不仅因为此时我已经知道了那次“评水”的政治欺骗性，而且还因为我想起了那个做了政治斗争牺牲品的青年作者，想起了我那篇没有发表而拿了稿费的文章，想起了李西宁那张对政治失望的忧郁感伤的脸。

就在我与许家屯第一次握手的1982年，他关于“封杀”江苏“四条汉子”的命令便秘密下达了。事情还得从许家屯下令“围剿”作家顾尔镡说起。党的十一届三中全会后，江苏文艺界很活跃。顾尔镡一马当先，指斥文坛弊端，思想解放，敢闯禁区。他的言论被人“汇报”上去，总书记胡耀邦作了一个关于顾尔镡言论有政治错误的批示，于是引发了江苏对顾的“围剿”。我是被命令参与此次“围剿”的，亲眼目睹了许多“好戏”——各种人的表演。那些对文艺界思想解放运动心怀不满或对顾尔镡个人抱有成见的人，都大打出手。没想到正当他们“战犹酣”的时候，一瓢冷水泼了下来。胡耀邦在听了一些同志反映的真实情况后，尊重事实，顺乎民心，收回成命，极“左”派认为的“铁定”之案被平反了。听了这新精神，我们奔走相告，欢欣鼓舞。记得高晓声拉着我立即跑到顾尔镡家去报告好消息。许多被迫参加“围剿”而又一直无话可说、硬找话说、左右闪烁、言不及义的人，这时感到十分畅快。少数几个批顾“英雄”大放厥词，攻击总书记“出尔反尔”；我们则说这样事实

求是的总书记真是难得。这时就冒出了江苏“四条汉子”的问题。这不过是个比喻，指的是南京大学教授包忠文、南京师范大学教授甘竟存、江苏省社科院研究员陈辽，还有一位就是敝人。我们四人经常在一些文艺界的座谈会上或公开出版的报纸杂志上发表抨击极“左”思潮的言论，尤其是在此次“围剿”顾尔镡的斗争中又有抵触情绪，偶尔还冒出几句犯上不恭之论。有人把我们的言论向许家屯打了“小报告”，许家屯便内部下达了一个所谓“四人三不准”的指示，就是我们四个人一不准在报刊上发表文章。二不准在文艺界的各种聚会上露面，三不准在广播电台、电视台的节目中出现，一句话，在媒体上全面“封杀”。好在许皇帝只能治江苏，我们的文章还能在外省或全国性的刊物上发表。著名剧作家、文坛老将陈白尘听了此事之后说：“许家屯是有名的‘许三版’——常常在《新华日报》上发表整整三版的大文章。当年不让在江苏排演我的《大风歌》，就是这位‘许三版一版定’的，如今又‘版定’你们四人‘三不准’，也没有什么了不起，不要怕。”

直到许家屯被调香港，“四人三不准”的禁令才被取消。江苏的老领导刘顺元、惠裕宇等进京告许家屯，材料中曾提到他破坏党的知识分子政策、随意剥夺“江苏四位批评家”的发言权。许家屯在江苏待不下去了，却得了个主持香港新华分社的美差。“土皇帝”的一套在香港当然是行不通的，所以很快就反“土”为“洋”了。看他在海外发表的言论，他是拥护改革开放、拥护邓小平的，这当然很好。我自然也不计前嫌，暗起敬意。1992年春，我赴美访学，路过洛杉矶，有人告诉我：“许家屯就住在星云大师的庙里，你如去访他，说不定他会请你吃一顿素餐呢。”我真想去看看我当年的“许书记”，说几句心里话。我一向认为，脱了乌纱帽的官就有心里话可说。如果就着素餐，远离政治利害，冷冷静静地说说那发生在1975年至1983年间的他与我的二三事，那将是很有意思的。

（董健 炎黄春秋 2016年6期）

为官不学孟尝君



战国后期，各诸侯国贵族养士之风大盛，养士甚至已经上升为诸侯公卿的一种生活方式。一些诸侯公卿更是把网罗人才、礼贤下士作为展示自己实力和名望的一种手段。这其中最有影响的就是魏国的信陵君魏无忌、齐国的孟尝君田文、赵国的平原君赵胜和楚国的春申君黄歇，这四位王公贵族被后人称之为“战国四公子”。虽然并称为“四公子”，但他们的所作所为高下各异，历史影响各不相同。齐国的孟尝君是其中最具争议的一位。孟尝君的争议就在于他的养士实际上搞的是团团伙伙，营造的是一己之私利。

孟尝君以豢养了数千名门客名扬天下，相传追随他的门客有三千多人。孟尝君为人诟病的就是他来者不拒的养士方式。孟尝君养士不问来头，四处招揽收留各国的游士。这些人中既有策士、辩士，也有武士、侠士，既有有一技之长的无业游民，也有有犯罪前科的好色之徒。仅他的封地薛地所收留的“任侠奸人”的“暴桀子弟”就有六万多家，这些人甚至都影响改变了薛地的社会风俗。以至于四百年后司马迁去薛地考察时发现其地与周边邹、鲁等地民风迥异，当地人就认为这是孟尝君当年招来的那六万多不安分守己的人造成的后果。

几千名食客常聚于孟尝君门下，这些人都觉得孟尝君和自己的关系非常铁，我们可以想见，孟尝君的名声想不传遍天下都难。但是宋代王安石却认为孟尝君所养的根本不是什么士，说：“孟尝君特

鸡鸣狗盗之雄耳！岂足以言得士？”“士”为中国古代四民之首。传统社会对“士”的要求很高，“士”的志向担当和克己精神远远高于常人，“士人”要有不同常人的救世情怀，这种救世情怀在孔子那里被称为“仁”。他们以天下为己任，为了天下苍生不惜牺牲自己的一切。而孟尝君所养之“士”的身上却看不到这种精神和情怀。正因如此，司马光也认为，孟尝君“是奸人之雄也”，这与王安石对孟尝君的看法倒是惊人的相似。司马光在评价孟尝君的第一篇“臣光曰”中开宗明义就说：“君子之养士，以为民也。”贤德的君子收养士人，是为了百姓的利益。司马光认为，蓄养一个人就能使天下百姓都普被恩泽，这是养贤之道的真谛。然而孟尝君的养士，不分聪明愚笨，不论好人坏人，一概收留；他盗用国库的薪俸，结立自己的私党，沽名钓誉，对上欺瞒国君，对下盘剥百姓。所以司马光认为孟尝君就是一个奸雄，决不值得颂扬。

司马光的评价可谓一针见血。孟尝君养士留下了许多典故。其中最有名的是鸡鸣狗盗和狡兔三窟。鸡鸣狗盗之徒助力孟尝君逃脱了秦昭王的加害，但这纯粹是为了孟尝君贪图荣华富贵的一己之私欲埋单。而孟尝君手下所养最有名的士人是冯谖，他为孟尝君所做的最主要的两件事便是焚券市义和营造狡兔三窟。焚券市义只不过是把孟尝君在自己封邑所放的无法回收的高利贷顺势免掉，从而起到了收买人心的效果。而狡兔三窟更是用秦魏两

国对孟尝君的看重做筹码,迫使齐湣王满足孟尝君的私欲和个人利益罢了。所以,以上两件事固然引人入胜,富于传奇色彩,但仔细一想,可以发现孟尝君是一个先私后公的人。《史记》研究专家韩兆琦先生就指出,孟尝君的“一生活活动都在谋求私利,维护其个人的富贵尊荣”,这话可谓一语中的。

《资治通鉴》记载说孟尝君“通晓饶智略”,意思就是通达倜傥,富于聪明才智。那么,孟尝君究竟干过一些什么事情呢?孟尝君曾经在秦国、齐国、魏国都做过相国。

孟尝君在秦国和魏国为相时间都很短暂,政绩乏善可陈。而在自己的母国齐国,至迟在齐宣王十一年(前309年),孟尝君已经继其父位而为齐相。孟尝君在齐国“为相数十年”,但从总体上讲,他同样没有什么出色的政绩。孟尝君在齐国当政时期,采取了远攻近交的错误军事路线,虽然联合韩、魏两国大败楚国,后来又搞合纵攻入秦的函谷关,声势浩大,自己威名远扬,但齐国却没有得到实际的利益,国力反而在连年的战争中消耗很多。再加上孟尝君独断专权,以致天下人都知道齐国有个孟尝君,至于谁是齐王,反而没人在意。

孟尝君早在其父靖郭君田婴尚在的时候,便于齐威王三十三年(前324年)被魏召为相,以加强魏、齐两国关系,初步登上政治舞台。孟尝君与齐湣王关系僵化之后,魏昭王八年(前288年),应魏之请,孟尝君再次入魏为相。这一次,他致力于联合诸国,以求打败齐湣王。秦、魏、韩、赵、燕五国攻齐,燕昭王、乐毅、苏秦等人固然起了主导作用,但孟尝君此时身为魏相,在其中推波助澜力主伐齐,竟然推动秦相魏冉劝秦王伐齐,并厚颜无耻地向魏冉献媚:“你劝秦王伐齐。齐破,你就可以裂土封侯。”这就很让人诟病。

如果说燕国联合五国伐齐,孟尝君以魏相身份推波助澜是为了发泄齐湣王昏庸无道的怨气的话,眼看齐国七十余城相继为燕国所攻占,田单在即墨苦苦支撑,这个时候孟尝君在干什么?他竟然保持中立,既不偏向燕国,也不偏向齐国。俨然一个独

立诸侯国的样子。司马光曾经写过一篇专门评价战国四公子的文章,他认为孟尝君养士,损坏了国家大法,树立了私人小恩,靠着投机钻营登上相国高位,看他做的那些事,都是为了一己之私利,不能为国为民谋求福祉。他说:“至其晚节,遂挟仇敌以覆宗国,保薛中立,自比诸侯,臣而不臣,孰甚于此!”孟尝君和仇敌为伍讨伐自己的母国,然后又又在封地保持中立,把自己当成诸侯,做臣子的不守臣道,再没有比他更过分的了。

这就涉及政治操守、做人大节等大是大非问题了。虽然战国时期人才流动频繁,朝秦暮楚已是常态,但那是对一般士人而言的。孟尝君不一样,他是齐国的宗室显贵。他凭借“王者亲属”的身份享受着齐国的财富,以此为资本豢养私人门客,通过私人门客谋一己之私利,眼看着国之重器尽归燕国所有,且不说鼓噪讨伐,就便是冷眼旁观也无法让人接受。

荀子是战国后期最有影响的大学者,曾经在稷下学宫“三为祭酒”,是领袖级的人物,与孟尝君同时代,对孟尝君的评价应该够分量。荀子把为人臣者分为态臣、篡臣、功臣、圣臣四种类型。他说孟尝君就是篡臣。什么叫篡臣?荀子下了个定义:“上不忠乎君,下善取誉乎民,不恤公道通义,朋党比周,以环主图私为务,是篡臣者也。”对君主不忠,对民众沽名钓誉,不恪守公道正义和规矩,搞团团伙伙,以小圈子的私利为重,这就是篡臣。荀子认为,“篡臣用则必危”。很不幸,孟尝君在齐国两度为相国,但却支持五国联军伐齐,齐湣王身死国也差一点亡,孟尝君的的确确难辞其咎。

我们只能说格局决定结局。孟尝君虽然通过豢养底层士人多次助其转危为安,但对稷下学宫的一代大师荀子这样的绝世大才不用,甚至把后来在秦国大展神威的干才范雎推荐给秦国,这就很让人不齿了。孟尝君最后在薛邑去世。他死后,几个儿子争夺权力,齐、魏两国趁机携手灭掉薛邑,孟尝君绝后。

《学习时报》 丁万明)