

编者按：8月16日1时40分，我国在酒泉卫星发射中心用长征二号丁运载火箭成功将世界首颗量子科学实验卫星（简称“量子卫星”）“墨子号”发射升空。随着此次发射任务的圆满成功，人类将首次完成卫星和地面之间的量子通信，标志着我国空间科学研究又迈出重要一步。

量子卫星是中国科学院空间科学先导专项首批科学实验卫星之一，其主要科学目标是借助卫星平台，进行星地高速量子密钥分发实验，并在此基础上进行广域量子密钥网络实验，以期在空间量子通信实用化方面取得重大突破；在空间尺度进行量子纠缠分发和量子隐形传态实验，开展空间尺度量子力学完备性检验的实验研究。

量子是光量子的简称。对量子的研究和利用，属于当今全球物理界顶级的“黑科技”。在量子理论研究领域，中奥（地利）美三国位居第一方阵。奥地利起步最早，美国投入最多，中国起步最晚，中国目前在第一方阵中又是一马当先。“墨子号”的成功发射，京沪量子通讯干线在年底前开通，意味着中国不但在量子理论研究领域处于世界领先地位，而且最先将理论研究成果用于远距离通讯实验。

量子通信是指利用量子纠缠效应进行信息传递的一种新型的通讯方式。量子通信具有高效率 and 绝对安全等特点，并因此成为国际上量子物理和信息科学的研究热点。

量子是物理世界里最小的、不可分割的基本个体。可以说，整个世界都是由量子组成的。而量子理论，被称为物理世界的百岁“幽灵”，连不少科学家都为其产生的神秘现象所迷惑，对于普通人来说自然更加高深。但若试着走近它，你会发现这个“幽灵”的魅力。

量子的奇妙之处首先在于它的奇妙特性——量子叠加原理和量子纠缠。

本期推出专题“量子通讯”，供您决策时参考，其他栏目的文章祈盼引起您阅读的兴趣。

本期专题·量子通讯

- 02 中国量子卫星对地通信照片公布：发射绿光
- 03 揭秘全球首颗量子卫星：为何要发射 将做啥实验
- 06 量子通讯“黑科技”也是“下里巴人”
- 07 中国量子通信被批不靠谱 专家有话说
- 09 量子卫星与保密通信

政坛经纬

- 11 这些年，中共怎么学习讲故事

经济纵横

- 15 杭州新经济 倒逼政府改革

领导艺术

- 16 领导可以“引而不发”

文化漫步

- 17 邓小平爱看武侠小说，看得最多是哪本

历史深处

- 19 古代名人如何“廉洁齐家”

悦读时光

- 封三 希特勒性格变态的由来（一）

主 办：盐城市图书馆
刊头书法：臧 科
主 编：刘 进
责 编：周玉奇

地 址：盐城市城南新区府西路6号
邮 编：224005
电 话：0515-69971581 18961988622
邮 箱：75156450@qq.com
网 址：www.yctsg.cn

设计制作：盐城市圆融数字印刷有限公司



中国量子卫星对地通信照片公布： 发射绿光

8月16日凌晨，中国首颗量子卫星“墨子号”酒泉航天基地发射升空，并于17日成功传回数据。

近日，数张“墨子号”与地面基站进行通信测试的照片正式公布，照片中红色、绿色的光束相互对接，场面相当的科幻。

对此，中科院量子信息卓越创新中心副研究员@九维空间 Sturman 通过微博科普称，照片中是兴隆地面站和墨子号连接的信标光激光。信标光的作用是卫星和地面站两个望远镜对准并做高速跟瞄用的，不是用来做量子通信的光（通信用单光子普通相机拍不到，必须 EMCCD）。绿色 532nm 从星到地，红色 671nm 信标光从地到天。

@九维空间 Sturman 进一步解释称，卫星和地面站各有一个望远镜来收和发量子通信的单光子，所以需要旁边用信标激光来瞄准。

@九维空间 Sturman 表示，量子卫星与地面站的激光对接难度非常高，500km 的轨道高度，第一宇宙速度，200mm 口径的望远镜，难度相当于你站在五十公里以外把一枚一角硬币

准确地扔进一列全速行驶的高铁上的一个矿泉水瓶里！

这一点也可在量子科学实验卫星首席科学家潘建伟所曾经的一番讲话中得到证实。

潘建伟说，“墨子号”要想保证距离地球表面数百公里的光信号能够顺利被地面光学天线接收，难度就好比是“针尖对麦芒”一样。由于卫星发射的光信号是极其微弱的单光子级别，在由空间向地面传输的过程中会受到许多因素的干扰，比如星光、灯光等都将成干扰信号传输的背景噪声。此外，卫星的运动速度很快，地面的光学天线必须时刻紧跟卫星的“节奏”才有可能实现信号的准确接收。

所以，在“墨子号”量子通信卫星的设计过程中，不仅要克服各种噪声的干扰保证信号源的稳定，同时还要实现与地面光学天线的准确对接。

尽管条件苛刻，但是在我国科学家的不懈努力下，如此不可思议的技术难题也依然得到了解决。

揭秘全球首颗量子卫星： 为何要发射 将做啥实验



《人民日报》记者 刘诗瑶

8月16日1时40分,我国在酒泉卫星发射中心用长征二号丁运载火箭成功将世界首颗量子科学实验卫星(简称“量子卫星”)“墨子号”发射升空。随着此次发射任务的圆满成功,人类将首次完成卫星和地面之间的量子通信,标志着我国空间科学研究又迈出重要一步。

量子卫星是中国科学院空间科学先导专项首批科学实验卫星之一,其主要科学目标是借助卫星平台,进行星地高速量子密钥分发实验,并在此基础上进行广域量子密钥网络实验,以期在空间量子通信实用化方面取得重大突破;在空间尺度进行量子纠缠分发和量子隐形传态实验,开展空间尺度量子力学完备性检验的实验研究。

我国自主研发的量子卫星突破了一系列高新技术,包括同时瞄准两个地面站的高精度星地光路对准、星地偏振态保持与基矢校正、星载量子纠缠源等工程级关键技术等,卫星设计寿命为两年。量子

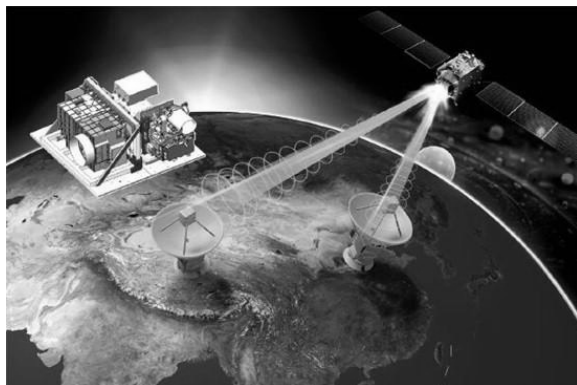
卫星的成功发射和在轨运行,将有助于我国在量子通信技术实用化整体水平上保持和扩大国际领先地位,实现国家信息安全和信息技术水平跨越式提升,有望推动我国科学家在量子科学前沿领域取得重大突破,对于推动我国空间科学卫星系列可持续发展具有重大意义。

什么是量子 and 量子通信

量子是物理世界里最小的、不可分割的基本个体。可以说,整个世界都是由量子组成的。而量子理论,被称为物理世界的百岁“幽灵”,连不少科学家都为其产生的神秘现象所迷惑,对于普通人来说自然更加高深。但若试着走近它,你会发现这个“幽灵”的魅力。

量子的奇妙之处首先在于它的奇妙特性——量子叠加原理和量子纠缠。

什么是量子叠加原理?就是说,量子有多个可能状态的叠加态,只有在被观测或测量时,才会随机地呈现出某种确定的状态,因此,对物质的测量



意味着扰动，会改变被测量物质的状态。“这就好比孙悟空的分身术”，量子卫星首席科学家、中科院院士潘建伟解释道，“一个孙悟空同时出现在多个地方，孙悟空的各个分身就像是他的叠加态。在日常生活中，我不可能同时出现在两个地方，但在量子世界里，作为一个微观的客体，它同时出现在许多地方。”

而所谓的量子纠缠，则意味着两个纠缠在一起的量子就像有心电感应的双胞胎，不管两个人的距离有多远，当哥哥的状态发生变化时，弟弟的状态也跟着发生一样的变化。“如果这两个光量子呈纠缠态的话，哪怕是千公里量级或者更远的距离，大家认为，还是会出现遥远的点之间的诡异互动。”潘建伟补充道，两个处于纠缠状态的粒子无论相距多远，都能“感应”对方状态，爱因斯坦称之为“幽灵般的超距作用”。科学家就可以利用这种效应将甲地某一粒子的未知量子态，在乙地的另一粒子上还原出来。

随着这两种特性被科学家不断认识，适用于实际应用的新技术也被逐渐开拓出来，量子通信就是其中之一。

以往用以微电子技术为基础的计算机技术传递信息极易遭遇窃听，但通过把量子物理与信息技术相结合，利用量子调控技术，能够用一种革命性的方式对信息进行编码、存储、传输和操纵，从而在确保信息安全、提高运算速度、提升测量精度等方面突破经典信息技术的瓶颈，这就是量子通信。

通常认为，量子通信分为两种，一种是量子保密通信（量子密钥分发）；另外一种就是量子隐形传态。

量子保密通信，就好比一个人想要传递秘密给另外一个人，需要把存放秘密的箱子和一把钥匙传给接收方。接收方只有用这把钥匙打开箱子，才能取到秘密。没有这把钥匙，别人无法打开箱子，而且一旦这把钥匙被别人动过，传送者会立刻发现，原有的钥匙作废，再给一把新的钥匙，直到确保接

收方本人拿到。

那么，为何钥匙被别人一碰，就能立刻被知晓呢？

因为，科学家利用了上面提到过的量子有多个叠加态的原理，用量子作为密钥。这样一来，一旦有人试图截获或测试量子密钥，就会改变量子状态，科学家便能立刻从改变中发现有人动了钥匙。所以，利用量子不可克隆和不可分割的特性，就能实现无条件安全的通信方式。

量子通信的另一种——量子隐形传态也利用了量子的两大特性，通过隐形传输实现信息传递。也就是说，将粒子的未知量子态精确传送到遥远地点而不用传送粒子本身。

为何要发射量子卫星

量子保密通信技术已经从实验室演示走向产业化。在城市里，通过光纤建构的城域量子网络通信已经开始尝试实际应用，我国在城域光纤量子通信方面已取得了国际领先的地位。

那为什么还要把量子实验室从地面搬到太空呢？

“由于光纤的固有损耗，在光纤中实现远距离量子通信面临着巨大挑战。”潘建伟说。

原来，用量子通信方式传递信息，传送的是光的最小能量单元。但这种最小的颗粒，不能再被分割，也不能复制。即使采用目前最先进的理想单光子探测器，在1000公里光纤中进行点对点量子通信，每300年也只能传输一个比特。“就好比一支拥有100万人的队伍，到最后可能只剩下几个人，花了很长时间才能抵达目的地。”这种受制于光纤，不能放大量子通信信号的问题，导致了在远距离上信息传递效率很低，令科学家们一筹莫展。虽然通过量子中继手段，即分成若干段传输来降低每一段的损耗，用“量子接力”的方式解决这一难题，但走向实际应用还需时日。

后来，科学家意识到，真空中不会有光的损耗，想要实现覆盖全球的广域量子保密通信，还需要借助卫星的中转。

2005年,潘建伟团队实现了13公里自由空间量子纠缠和密钥分发实验,证明光子穿透大气层后,其量子态能够有效保持,从而验证了星地量子通信的可行性。近几年开展的一系列后续实验都为发射量子卫星奠定了技术基础。

“这样一来,通过发射卫星,去除干扰因素,就可以实现几千公里的量子通信。”潘建伟说,有了量子卫星,还可以在宏观距离上检验所谓的量子力学的非局域性,也就是“幽灵般的超距作用”。“看看在实验室里不断被重复检验的理论,放在太空是否还能实现。”

将开展哪些实验

“量子卫星的科学目标是开展星地高速量子密钥分发实验,并在此基础上进行广域量子密钥网络实验,以期在空间量子通信实用化方面取得重大突破;在空间尺度进行量子纠缠分发和量子隐形传态实验,开展空间尺度量子力学完备性检验的实验研究。”潘建伟介绍。

量子卫星将主要开展星地高速量子密钥分发实验、广域量子通信网络实验、星地量子纠缠分发实验、地星量子隐形传态实验共4项科学实验。其中,星地高速量子密钥分发实验就像从卫星向地面分发钥匙,实现卫星与地面之间以量子密钥为核心的保密通信试验。当量子密钥产生后,通信双方即可进行保密通信,这个过程从原理上已经证明是绝对不可窃听、无法破译的,因此整个通信过程是无条件安全的。

广域量子通信网络实验则将在两个光学地面站间,通过卫星中转的方式组建真正意义的广域量子通信网络。“比如当卫星飞过北京上空时,通过星地量子密钥分发过程,在北京和卫星间建立密钥;同理,当卫星飞过乌鲁木齐上空时,通过星地量子密钥分发过程,在乌鲁木齐和卫星间建立密钥。这样,北京和乌鲁木齐之间就能建立绝对安全的量子密钥。”潘建伟举例,用这种方式就能够将两个分隔遥远的地面光纤量子通信网络相互联通,真正实现广域覆盖量子通信网络。

这些量子科学实验非常复杂,难度极大,是“针尖对麦芒”的挑战。这些实验能够产生经过编码的,甚至是纠缠的光量子并发射到地面上,与之对接的地面系统则负责“接收光量子”,这种光量子的发射与接收被称为“针尖对麦芒”。

“在量子卫星飞行的过程中,携带的两个激光器要分别瞄准两个地面站,向左向右同时传输量子密钥。这就要求在飞行的过程中必须始终保证精确对准,跟踪要达到相当高的精度,这也是国际上从来没有人做过的。”中国科学院空间科学与应用研究中心主任、空间科学先导专项科学卫星工程常务副总指挥吴季说。

量子科学实验卫星工程常务副总设计师、卫星总指挥王建宇说,如果把光量子看成一个一个1元硬币,星地实验就相当于要从在万米高空飞行的飞机上,不断把上亿枚硬币发射到地面上一个不断旋转的储蓄罐上,不但要求这枚硬币击中这个储蓄罐,而且要使得硬币能够准确地射入储蓄罐细长的投币口,并且硬币要源源不断地进入储蓄罐内。

作为我国第三颗科学实验卫星,量子卫星将使我国在世界上首次实现星地量子通信,真正体现量子通信可向广域范围发展的可能性,抢占国际竞争主动权。

它还将使我国在国际上首次实现具有空间大尺度的量子纠缠分发和量子隐形传态,率先开展一系列空间尺度的量子力学基础检验实验,带动我国量子物理整体水平的大幅度提升。

未来有什么应用

据专家介绍,量子卫星发射后,天地一体化量子科学实验系统将投入正式运行,而“京沪干线”大尺度光纤量子通信骨干网工程预计今年下半年交付。

“大规模推广量子通信应用后,将极大提高人们信息传输的私密性和安全性。”潘建伟说,建好“量子互联网”后,人们不用再担心任何信息泄露,从而避免恶意攻击和欺诈行为。(下转第8页)

量子通讯“黑科技”也是“下里巴人”

昨天凌晨1时40分,我国在酒泉卫星发射中心用长征二号丁运载火箭,成功将世界首颗量子通讯实验卫星“墨子号”发射升空。这是我国在世界上首次进行卫星和地面之间的量子通讯的科技实验,有利于加快构建天地一体化量子保密通信与科学实验体系。

“墨子号”的主要实验任务是,执行星地高速量子密钥分发、广域量子通信网络、星地量子纠缠分发以及地星量子隐形传态等多项科学实验任务,这都是量子信息技术的最前沿实验。虽说中国将发射“墨子号”的消息早已对外公开,但“墨子号”发射升空,还是引发全球科技界、各国军方和国际社会的高度关注。这可以理解,因为“墨子号”不再只是中国科技创新的一项重大成果,它所获得的一系列颠覆性突破,都将造福全人类。

量子是光量子的简称。对量子的研究和利用,属于当今全球物理界顶级的“黑科技”。在量子理论研究领域,中奥(地利)美三国位居第一方阵。奥地利起步最早,美国投入最多,中国起步最晚,中国目前在第一方阵中又是一马当先。“墨子号”的成功发射,京沪量子通讯干线在年底前开通,意味着中国不但在量子理论研究领域处于世界领先地位,而且最先将理论研究成果用于远距离通讯实验。

要解释量子通讯的技术原理,涉及深奥的量子理论。打个简单的比喻,由于量子具有不可分割、复制和克隆的物理特性,利用它通过人为手段,让量子与量子互相纠缠,利用纠缠过程来实现信息(数字、图像、视频等)的传输。从理论上讲,它所传输的信息是任何“黑客”都无法破译的。未来数十年间,如果量子理论没有被新的“黑科技”颠覆,即便是闹出“棱镜门”丑闻的美国中情局,对量子通讯都只能望洋兴叹。

量子通信技术一旦在中国党政军及其它重要部门,譬如金融部门率先得到应用,其确保国家信息安全和金融安全的战略价值将无与伦比。首先应用的肯定是解放军的指挥体系,这将极大地增强解放军打赢信息化战争的能力,成为捍卫国家主权和领土不受侵犯的又一重器。

量子通讯虽属世界顶级“黑科技”,但它既是“阳春白雪”(首先满足国防及涉及国家安全的重要信息传输),亦是普通民众皆可享受的“下里巴人”。量子卫星首席科学家潘建伟向媒体披露:“墨子号”发射后,如果效果达到预期,我国下一步还计划发射“墨子二号”“墨子三号”等,在2025年前后,率先构建起全球首座由中国主导的“量子星群”。到那时,借助“量子星群”之魔力,老百姓使用网上银行、手机支付、信用卡时及其它电子消费时,就再也用不着害怕被盗号卷款。

“一步领先,步步领先”,如果未来的量子通信工程应用,以及量子通信产业化推进,我国能始终保持全球引领地位,就有望在2030年前后,编织使用中国技术标准和“中国规矩”的第二代全球性“量子互联网”,取代目前技术、标准、规矩皆由美国说了算的第一代光纤互联网,引领全球“量子产业”大发展。

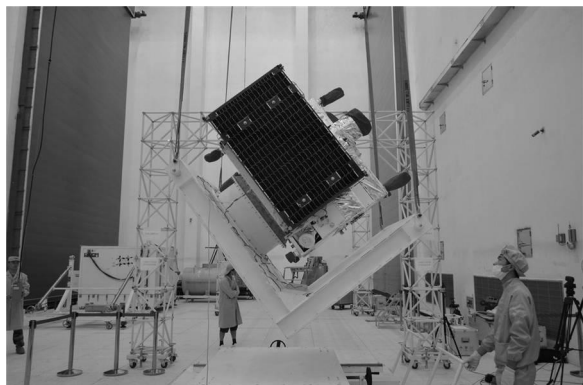
在以往,像量子卫星、量子通讯干线、量子计算机这样的研制与建设,在事成之前,甚至在事成之后相当一段时间,往往都对外秘而不宣。如今,与量子有关的每一项重大突破,我国都在第一时间昭告世界。这不只是国家的文化心态问题,不只是保密制度以及保密需要与时俱进的问题,而首先反映了国家整体科技实力的大幅提升。试问,没有实力支撑,何来自信?没有自信打底,又何言透明?

(2016年08月17日北京青年报 鲁宁)

中国量子通信被批不靠谱

专家有话说

2016年8月16日1时40分，我国在酒泉卫星发射中心用长征二号丁运载火箭成功将世界首颗量子科学实验卫星（简称“量子卫星”）发射升空。此次发射任务的圆满成功，标志着我国空间科学研究又迈出重要一步。在酒泉卫星发射中心，星罩组合体在转运至发射塔架（2016年8月5日摄）。



【环球网军事报道】8月16日凌晨，世界首颗量子科学实验卫星“墨子”号成功发射升空，中国将得以在世界上首次实现卫星和地面之间的量子通信。但围绕着量子通信的争议并没有中断，网上随即出现了一些质疑量子通信的说法。中国科学技术大学合肥微尺度物质科学国家实验室副研究员袁岚峰17日接受《环球时报》采访时表示，量子通信正是在质疑中发展壮大的，但技术性质疑不能阻止发展量子通信的战略方向。

量子不可复制的特性，是量子通信安全性的根本来源。窃听者如果想拦截量子信号，就要对其进行测量，而这将破坏携带密钥信息的量子态，从而被发现。因此理论上，这种不可窃听不可复制的信息传输方式，可以保证信息传输的绝对安全，这是唯一一种从物理上保证信息安全的方式，和过去以计算复杂性为基础的传统密码通信相比



要高明得多。

但有人质疑，“看似无懈可击的量子通信方式，实际上是以牺牲信息稳定性为代价的”。因为一旦存在敌方任何形式的入侵行为，不管是窃听、复制还是干扰，稳定的量子通信都将无法实现。“从这个意义上说，量子通信可以说是只要有敌方存在就办不了事，而这样的系统，最终也只能沦为摆设。”

袁岚峰表示，在量子通信过程中，量子被测量时会发生状态的突变，通信双方一旦发现状态有变就会停止通信，因此窃听确实会阻挠通信。但这并不等于说量子通信没有用。他认为，首先，这种敌对的阻挠是一次性的；其次，跟安全但可能被阻挠的量子通信比较的对象，应该是畅通但可能泄密的传统通信。与通信被阻断相比，泄密更不可取。尤其是在安全性因素压倒一切的特殊需求中，量子通信的地位无可替代；再次，当量子计算机实用化时，传统通信会变成完全无密可言。到那时，如果没有量子通信的手段，中国将会无从选择。

“因此，无论有多少技术性的问题，量子通信都应该作为国家的战略方向，大力去发展。这不是80分和90分的区别，而是0和1的区别。量子通

信的技术性问题可以在发展中不断改进，但前提是一定要去，不做是肯定不行的。”

关于量子通信历来存在各种各样反对的声音和观点，甚至有些观点把量子通信与量子计算，即整个量子信息学科，都视为伪科学。袁岚峰告诉《环球时报》记者，“去看看《自然》《科学》《物理评论快报》等顶级学术期刊，会发现全球很多科学家都在从事量子通信和量子计算方面的研究。这是近年来科学界的重点发展领域。这些项目多次入选年度十大科学突破等，得到国际的公认。”

“量子信息的研究者并不是一个封闭的团体，正相反，他们欢迎对量子信息的质疑，不断寻找所有可能的漏洞，再想办法弥补。”袁岚峰举例说，1984年提出的BB84量子密码协议是否安全，一直都有人质疑。直到1999年，才完成安全性证明，文章发表在《科学》上，这是一个里程碑式的工作。后来发现大部分漏洞来自于测量仪器，所以又发明了安全性与测量仪器无关的量子密钥分发技术。这个新技术被评为2013年全球物理学十大进展和2014年中国十大科技进展之一。袁岚峰称，“正是在这种不断的质疑与改进中，整个学科才不断进步。这是科学研究的通例。”

（环球时报记者 倪浩）

（上接第5页）量子保密通信，能够从三个方面保障信息安全。第一，发送者和接收者之间的信息交互是安全的，不会被窃听或盗取。第二，“主仆”身份能够自动确认，只有主人才能够使唤“仆人”，而其他无法指挥“仆人”。第三，一旦发送者和接收者之间的传递口令被恶意篡改，使用者会立刻知晓，从而重新发送和接收指令。

“信息安全根本上需要解决的，就是传输内容不被别人知道、保证接收者是和发送者对话，以及信息不被篡改。”潘建伟说，仅仅发射一颗卫星是不够的，只有形成星座才能建构起网络，而且需要地面配置相应基础设施，确保网络联接到千家万户。

“比如，将来可以在手机中植入量子加密芯片，用来接收并存储密钥。”潘建伟描述了一幅未来场景，人们只需要每天在家里，将手机和量子密钥分发机连接，就能够实现保密通信。“走到这一步，还需要对网络基础设施进行改造，制定通信标准等，10年至15年，有望实现。”

得益于这种绝对安全性，量子通信不仅应用于百姓日常通信，也可用于水、电、煤气等能源供给和民生网络基础设施的通信保障，还可应用于国防、金融、商业等领域，势必对产业界和科技界产生巨大变革。

（2016年08月26日16:00 环球时报）

量子卫星与保密通信

量子是一个能量的最小单位。我们看到的光，就是由数以万亿计的光量子组成的。利用被称为物理世界百岁“幽灵”的量子理论，未来通信将能实现绝对安全。

量子卫星的成功发射，将推动中国在量子太空国际竞赛中掌握主动权。也有人质疑，量子信息基础研发成本高昂，目前实用性非常小，值得如此高投入吗？

量子像“上帝掷骰子”

现在，如果我给你发一封邮件或信息，最常用的办法是打电话、发短信、写信或者用互联网，这些方法都可能被别人窥知。有没有一种方法，传一封密信，只让天知地知、你知我知？答案是，有。此次发射的量子卫星，就是为了将来至少在硬件上做成这件事。

不过，要说清楚量子卫星，首先需要了解什么是量子 and 量子理论。

何谓量子？量子是构成物质的最基本单元，是一个能量的最小单位，不可分割。我们熟知的分子、原子、电子、光子等微观粒子，都是量子的一种表现形态。从某种意义上来说，世界本身就是由量子组成的。以光为例，它由一个个“光量子”组成，一个“光量子”的能量就是光能量变化的最小单位（因为墨子进行了著名的小孔成像实验，此次量子卫星以他的名字命名，以纪念他在早期物理光学方面的成就）。

我们换个说法来解释。如果把能量等物理量一份份往下分，分到无法再分的小块儿为止，这个小

块就是量子。比如，氢原子中电子的能量只能取一个基本值： -13.6 电子伏特或者其 $1/4$ 、 $1/9$ 、 $1/16$ 、 $1/25$ 等。这些基本值就好比一个个台阶，我们一般只能上一个台阶，而不能上半个。这些“台阶”可以看做量子。

量子理论和我们熟知的经典力学的根本区别在于确定性问题。一般来说，经典力学世界里的物体状态是确定的。比如一只猫，或者是死，或者是活，但不能同时处于死和活的状态。但是，量子的状态不是确定的。一只量子的猫，可以是死的，也是活的，甚至可以处在“死”和“活”的叠加状态上。

那么，这些状态不定的量子叠加会发生什么呢？这就是量子力学的另一个基本原理——量子纠缠。如果两个量子处在特殊状态中，不管空间分布有多远，当对其中一个粒子施行操作或测量，远处的另一个粒子状态会瞬时地发生相应变化，就像双胞胎心灵感应一样。

爱因斯坦将这种“幽灵般的超距作用”称为“上帝掷骰子”（不过，爱因斯坦坚称“上帝不会掷骰子”），这两颗骰子无论相距多远，掷出来的结果始终是一样的。

量子理论的这种特性，最直接的一个应用就是量子保密通信。通俗说法是，一个人想要把秘密传给另外一个人，需要把存放秘密的箱子和钥匙一起传给对方。接收方只有用这把钥匙打开箱子，才能取到秘密。一旦这把钥匙被别人动过，由于量子不可克隆也不可分割，其状态会立刻改变，传送者马

上就能发现,原有的钥匙作废;传递者会再给一把新钥匙,直到接收方拿到为止。

卫星肩负3大实验任务

然而,要实现量子通信,主要困难是量子在长距离传输过程中会出现信号损耗。世界上现今一个比较公认的路线图是,先利用光纤在城市内构建一个网络,然后利用中继器连接各个城市,再通过卫星的中转实现远距离量子通信。

经过潘建伟等中国科学家近20年的技术积累和实践,目前,城市之间的量子通信网已经进入冲刺阶段。合肥示范网46个、济南90多个节点已顺利建成并开始测试,北京、上海城域量子通信网已基本建成,整个“京沪干线”将于今年下半年开通。专家预计,2025—2030年,覆盖全国的量子通信网络有望建成。

实现地面上相距数千公里甚至覆盖全球的广域量子保密通信,这需要卫星中转,量子卫星应运而生。更重要的意义是,量子理论虽然诞生百年,但是其奇妙特性从未在太空验证过。

在未来两年时间里,科学家们将依靠量子卫星,进行3大类实验任务。量子卫星首席科学家潘建伟院士表示,第一类是进行卫星和地面之间的量子密钥分发,即验证天地之间能否进行量子通信,如果中国南山、德令哈、兴隆、丽江4个地面站任何两两之间都可以实现量子密钥分发,未来就可以实现星地组网;第二类相当于在太空实验量子理论是否可行;第三类是实现卫星和地面千公里量级的量子态隐形传输,也就是将粒子的未知量子态精确传送到遥远地点而不用传送粒子本身。

最新的进展是,8月17日11时56分24秒,密云站在第23圈次成功跟踪、接收到量子卫星的首轨数据。量子卫星首轨任务时长约7分钟,接收数据量约202MB。经验证,卫星数据质量良好。

潘建伟说,如果此次量子卫星的效果达到预期,下一步还计划发射“墨子二号”“墨子三号”。“单颗低轨卫星无法覆盖全球,同时由于强烈的太阳光背景,目前的星地量子通信只能在夜间进行。

要实现高效的全球化量子通信,还需要形成一个卫星网络。”到2030年左右,中国力争率先建成全球化的广域量子保密通信网络。

技术进步将会降低成本

“如果经过证明,这条卫星发射的技术路线正确,国外团队就都会开始从太空来开展量子实验,这将推动整个学科的发展,这就是中国的引领作用。”潘建伟说。

中国已经成为新一轮量子通信研究的引领者。据潘建伟透露,中国科学院已经与奥地利科学院签署合作协议,共同致力于在量子科学实验卫星框架中合作开展洲际量子通信实验,之后将和更多国家合作开展量子信息技术方面的研究。

继量子卫星之后,潘建伟团队还计划开展空间站“量子调控与光传输研究”项目,研究星间量子通信技术,同时进行量子密钥组网应用等研究,为下一步卫星组网奠定技术基础。

不过,要实现全球化的量子通信,需要几十颗价格不菲的量子卫星组网。有人质疑,量子信息基础研究成本高昂,目前技术还不够成熟,实用性非常小,值得如此高投入吗?

面对质疑,潘建伟并不否认成本高昂,但他相信这是阶段性难题。“随着技术进步,很多成本都会降下来。光纤刚问世的时候只能造几十厘米,当时没人能想到,几十年后我们的地下会建成这么完备的光纤网络。”

有报道认为,中国会根据量子卫星实验的实际进展,量力而行,同时不排除进行相关国际合作的可能。

按照潘建伟的说法,正如互联网技术的爆炸式发展,量子信息技术同样是革命性的。他相信,由于高安全性优势,量子通信技术将在金融机构、国防政务、大数据中心大展身手,并有望在人们的安全支付、手机通信中得到应用。“在这个过程中,相关技术创新将会大幅降低成本。”潘建伟说。

(2016-08-27 人民日报海外版 本文图片均为新华社记者 才扬 摄)

这些年，中共怎么学习讲故事



2015年10月中共十八届五中全会召开期间，曾制作了《领导人是怎样炼成的》短片的复兴路上工作室推出了单曲MV《十三五之歌》，成为网络舆论关注热点。
(MV截图/图)

“现在的舆论引导，越来越多使用个体叙事、人性叙事和平等叙事来重新建构。”

“所有舆论引导的努力，最后都要归结到价值认同。”

1987年，《人民日报》记者祝华新去北京大学采访，一位学院党总支副书记跟他埋怨，学生读书兴趣变化太快，“想亦步亦趋也力不从心”。但大学生们告诉他，“教思想政治的老师如果不能跟我们知识同构……就难以再深入到思想的其他层面。”这成为日后他观念的一部分：宣传部门要跟人们知识同构、情感共振。

2012年7月21日的北京，暴雨倾盆。次日凌晨4点，人民日报的新浪微博发出宣告自己诞生的第一条微博：“没有一流的下水道，就没有一流的城市”，成了当日热帖。它原本定于4天之后问世，在祝华新看来，这个“早产四天，活得很好”的微博抓住了一次“千载难逢的机会”。

2016年8月22日，在人民日报社和深圳市委、市政府联合主办的媒体融合发展论坛上，人民网舆情监测室在深圳发布了《中国媒体融合传播影响力榜》，把政论微视频《习近平用典》、山西书记市长真人秀《人说山西好风光》、微信公众号“侠客岛”“长安剑”等影响较大的舆论引导案例列为经典。也把反映医患关系的纪录片《人间世》、把600岁故宫打造成新“网红”的产品和电影视为官方政治传播的学习对象。

近年来，中共中央总书记习近平高度重视新闻舆论工作，特别就网络舆论引导工作发表了一系列重要讲话，“互联网已经成为舆论斗争的主战场”，“没有网络安全就没有国家安全”。

而祝华新希望能通过这份榜单，向各地传统媒体老总和各地宣传部门、党政新媒体分享舆论引导的鲜活案例，促进不同群体相互理解。因为这是一个无论技术、生活方式还是话语都在急速更新的时代。

个体叙事

“我是谁？是什么样的人？”一个男低音问。钢琴声响起，画面中出现一个背影、曙光初露的海滩、未熄的篝火……这不是流行歌曲MV，而是中央电视台播出的庆祝中国共产党成立95周年公益广告——《我是谁》。

这段1分钟的短片很快就在社交媒体上传得很广。短片里，大学生、清洁工、医生、交警、村官等普通人悉数登场：“我是离开最晚的那一个；我是开工最早的那一个；我是想到自己最少的那一个……我是中国共产党，始终和你在一起。”比起以往慷慨激昂的党员教育片，它被包装得像商业广

告。而拍摄地上海——中共建党初期的根据地，则被不动声色地包进影像里。

《我是谁》被选入了此次媒体融合榜单的十五佳融合传播作品中，人民网舆情中心对它的评价是：“一改传统的宏大叙事……为‘互联网+’时代党政机关的形象宣传提供了借鉴的典范。”

类似的公益广告随着不同的时间节点“抢滩登陆”。8月1日，以“军队网络舆论阵地”为目标的“钧正平工作室”也不失时机给军队庆生，在各大平台放出了三分多钟的手绘动画片：《解放军叔叔，生日快乐》。

一个孩子的声音在片中响起：“有一位叔叔，今天过生日，其实我不是每天都能见到他，但我却知道，他在那里（抗洪抢险），在那里（守卫天安门），还有那里（海上巡逻）……叔叔，生日快乐！”

“现在的舆论引导，越来越多使用个体叙事、人性叙事和平等叙事来重新建构。”中山大学传播与设计学院院长张志安告诉南方周末记者，据他对这份榜单的观察，“高高在上、说教味十足的话语形态变少了”。

在向公众解释象征国家意志的“十三五规划”时，人性叙事更是成为首选。今年全国两会期间，人民日报全媒体平台用一部手绘动画，想象一个人会怎样回望未来五年。而更早些时候的十八届五中全会期间，“复兴路上工作室”通过中英文“混搭”的民谣《Bala Bala “十三五”》来介绍五年计划。五中全会期间，该歌曲在 YouTube 上点击量达到 70 万次。

“政治宣传为了接地气做出了努力”，祝华新告诉南方周末记者，中国共产党的宣传话语和手段经历过几次历史性改革，一次是延安整风时期，以《解放日报》为代表的报纸改版，强调“用根据地和黄土地，而不是白区小洋楼里的话语来做新闻宣传”；第二次是真理标准讨论，突破了几十年的计划经济和阶级斗争的话语体系。

而他把中共中央倡导媒介融合视为第三次历史性的改革，“相比前两次的思想观念先行，这次是

技术推动”。

更“好玩”些

在人民日报社新楼的 10 层，一个名为“中央厨房”的全媒体平台正在建设自己的办公区域。这家老牌报纸成立了媒体技术股份有限公司，公司工作人员谈吐跟新技术创业团队并无二致。一位负责人说，他们为了搭建媒体融合平台，还曾去 BBC 和纽约时报考察学习。

和其他媒体一样，他们在学习怎样在人们的注意力中占据更大分量，特别是如何宣传那些枯燥的事物。

“中央厨房”因为今年全国两会期间的表现而被列入这次媒体融合榜单中，包括两个微信朋友圈里的爆款 H5 页面：《你有一份来自总理的神秘快递》《傅莹邀请你加入群聊》。国务院总理李克强在卡通画里扛着快递盒，有人会晒自己和全国人大新闻发言人傅莹的“聊天记录”。

“我们当时的思路，就是尽可能降低政府工作报告的传播门槛，把报告装到每个人都觉得亲切的场景之中，所以，‘收快递’这个场景很快进入我们的讨论”，曾参与“总理快递”策划和制作的智春丽向南方周末记者回忆。

在人民日报总编室工作的她仍然力求见报稿精确、权威，但对着手机那头的“用户”，报道却被打扮得好玩且容易亲近。“中央厨房”负责人告诉南方周末记者，去年全国两会期间，他们做了一个普及两会常识的 H5 页面，讲开会时怎么排座次——这只是传统报道中的一个花边信息，“没想到有两千多万点击，直接把我们服务器搞 down 了！”

“快读和悦读的时代，一句话、一张图、一个小视频，反而最好传播”，中国社会科学院新媒体中心副主任黄楚新告诉南方周末记者，南海仲裁案后，人民日报官微只发了一张中国地图，配了一句话：“中国，一点都不能少”，就立刻引来病毒式转发，“人民日报可以像以往那样写长篇评论，但设想如果在社交媒体这么做，不见得会好”。

南方报业传媒集团“1+X”传播格局此次也入

选《媒体融合传播影响力榜》。今年全国两会期间，旗下媒体推出的《广东创新的样》《come on, 十三五》，虽然是成就宣传，但形式新颖，成为爆款产品。另一款“三严三实”系列动漫《当官不能任性》网络播放量超过4800万人次。

微信公号“侠客岛”则是另一番景象：这个由人民日报海外版5位年轻记者兼职创办的时政公号，如今仍主要以“码字”来吸引读者。目前他们创下的最高阅读量是929万人次，是在南海仲裁后，一篇发表在今日头条上与菲律宾有关的文章。“微信端的‘10万+’文章在侠客岛上蛮多的”，公号主创者之一的“司徒格子”告诉南方周末记者。

“司徒格子”认为，侠客岛“务实、不打官腔、不上纲上线，可以抽丝剥茧把事情说清楚，涉及国家立场时态度鲜明”——他们身处体制内，有信息优势；另外，“文风比报纸要清新”。

在探索公号写作风格的阶段，“岛叔”们把文章改成短句、短段和短标题。“严肃新闻的关注度不如轻松新闻，读者看了你的文章，你至少得给他们某方面的愉悦”，“司徒格子”引用《华尔街日报是如何讲故事的》开篇的那句话：“给我讲一个故事，看在老天爷的份上，让它有趣一点吧。”

“侠客岛”的风格在人民日报内部比较受欢迎。“司徒格子”回忆，与报社领导一同外出，他们会向其他人介绍他在侠客岛的名字。偶尔在食堂吃饭会遇到领导跟他讨论公号稿，主题是“今天这篇不好玩”或者“今天这篇很有趣”。

靠近青年

今年“侠客岛”曾做过读者调查，有一万多人参与其中，80%以上是本科以上学历，主要生活在一线城市和省会城市，年龄在25岁到30岁之间。

“文字是年轻人的表达，但骨子里还是党报的守正持中”“放弃了常见的新闻写作套路，接上互联网‘地气’”“实现宣传纪律和传播效果的平衡”，“侠客岛”在此次媒体融合榜单中得到了这样的评价。

“在抓住年轻人方面，我们的政治宣传花了很

大力气。”祝华新说。卡通造型、神曲、动画片等视听作品承担了柔化作用，在被列入此次媒体融合榜单的习近平反腐斗争政策宣示中，就有一段题为“群众路线动真格了”的动画短片，习近平的卡通形象挥棒“打虎”，像游戏人物一样跳上台阶举起旗子。

今年1月，政法公号“长安剑”的编辑在出席一次公开活动时，一位观众对着他文化衫上的公号头像大声喊：“长安君！”这个卡通头像充满了“国家”和“司法”元素：小人儿红黄相间的衣服取的是国旗色，胸前有五星图案，火炬发型，黑框眼镜，他身边站着象征司法公正的神兽獬豸。

此次上榜的产品中还有读书节目《马克思靠谱》，它借着马克思诞辰198周年之际，由内蒙古广播电视台和人民网联合出品，观众定位是“80后”和“90后”。

这个“内容很红，形式很潮”的节目立志要“于无声处宣示马克思主义的世界观和方法论”，它探讨青年马克思如何“从叛逆少年变成超级学霸”，介绍大学毕业后马克思从事的第一份工作——仅在人民网官微上，它的浏览量就达到了350万人次。

而这个节目的嘻哈风格主题曲《马克思是个九零后》也引起了很大关注，歌词写道：“我对他的第一印象在政治课，学了思想只是为了及格，本打算过了就算书再也不念，后来翻开却发现并不讨厌，人生总是充满意外，有一天我看到他的厉害，看到我的信仰别再问 why，别再看 magazine（杂志）我在看马克思……”

祝华新既赞赏这些年轻人的热情，亦担忧在重大事件中，青年人受不理性的声音影响。他希望听到更多凝聚共识的声音。

“权威声音”

“这几年一个是政务新媒体的出现，一个是主流媒体开设‘两微一端’，主流声音相当程度上夺回了互联网的麦克风。”祝华新说。

此次媒体融合榜单中有两个神秘的人选项目：政法公号“长安剑”和军事公号“钧正平”——他

们都没有部门“加V”，但前者能够掌握政法系统的独家“干货”；后者则强调“加强军队网络舆论阵地建设”，不断发出军方的强硬声音——过去除了解放军报记者之外，军队其他的声音在网上几乎空白。

人们对“长安剑”的好奇不仅来自它的名字和中央政法委“长安网”相似，更来自它的消息渠道和解读能力。2015年9月24日，“长安剑”的开篇文章就详解习近平关于“全国社会治安防控体系建设工作会议”的批示。2016年1月14日，中央政法委书记孟建柱在广州与媒体人座谈，“长安剑”从孟建柱的话里抓住一句话：“庭审直播多搞一点”，文章发表后被迅速传播。

今年4月底，燕城监狱陷入关于关押薄谷开来的传言中，“长安剑”直接发布了对这个神秘监狱的探访记录，甚至还邀请到了司法部燕城监狱负责人来对话：“长安君”还替读者问，可不可以多让大家来参观和监督；对方委托“长安君”向读者说，“监狱的特殊性，决定了绝大多数人无法来实地考察”。

对于“长安剑”的“神通”，长安剑负责人解释，采编团队是一群“80后”和“90后”，多数有法学背景，不乏以前央媒法治记者编辑，他们能进出政法各单位发布重要信息的场合，“在舆论场做出一定影响力后，‘长安剑’在政法各单位发布重要信息时，常会获准采访”。

“它以民间身份出现，传达政法系统的权威声音”，祝华新这样评价“长安剑”。在魏则西事件、南海仲裁案、天津庭审、雷洋案等事件中，“长安剑”都较早表明立场。今年3月，它还发表了内地青年“改革一代”致香港青年“回归一代”的三封公开信。

价值认同

在这次评选中，令祝华新印象深刻的一幕来自山西卫视的书记市长真人秀《人说山西好风光》：官员们走到前台宣传自己的城市。这让他想到自己研究新媒体的契机，2007年的山西“黑砖窑”事

件，当时全国舆论沸腾，风暴眼中的当地官员对此却还一无所知。

祝华新认为，舆情回应不该是宣传部一家的事情，“宣传部只能帮助政府‘涂脂抹粉’，解决不了任何问题，不是整形师，更不是魔术师，解决问题需要业务部门配合，尤其要地方和单位一二把手高度重视”。

比如主流媒体普遍的积极尝试，舆论引导的策略在各个地方党委政府的普及进展不一。

黄楚新常被邀请到相关政府机构去作演讲。据他观察，官员干部对新媒体环境下舆情引导的态度，一部分是“觉得99件做好了，这一件做不好，都会很被动”，另一部分则是“舆情非常多，不理它自然就淡了”。

他到各地去总会留意当地传统媒体的政治报道和灾难报道，“一些地方还是过去的套路：哪些领导去视察，列了十几个名字出来，可是人们关心的还是多少人受伤、政府怎么处理”。有的地方虽然开通了微信公号，却直接把政府文件扔上去。

“所有舆论引导的努力，从学理上讲，最后都要归结到价值认同”，张志安告诉南方周末记者，这包括向公众证明绩效、程序和价值的合法性三个方面。他认为，绩效的合法性，就是国家和社会发展改革所取得的成就，主流媒体的宣传叙事大都遵循这个角度，以此强化政党认同和国家认同。

而程序的合法性，则是第二个阶段的目标，例如此次上榜的新型政商关系的舆论引导，“就是强调开放透明基础上政府和商业的平等关系，强调一种企业自主创新的价值”。

“还有一个是价值的合法性”，他说，这很大程度上取决于执政者对当下社会思潮的把握，“所以我最肯定的是《人民日报》今年关于彻底否定‘文革’的评论，这个就起到了价值上正本清源的作用”。

他表示，除了传统的“绩效合法性的宣传模式”之外，应该更多倡导对程序合法性的强调，以及对根本价值问题的牢牢坚守，让社会真正凝聚共识。（01608025 南方周末 记者 文小天）



无论是跨境电商试验区，还是创新小镇，杭州政府面对新经济产业的快速发展，开始意识到必须改革陈旧的管理模式。企业的推动与信息分享，也加快了政府的改革进程。“没有改革就没有这个行业。”丁伟对南方周末记者说。

无论是跨境电商试验区，还是创新小镇，杭州政府面对新经济产业的快速发展，开始意识到必须改革陈旧的管理模式。企业的推动与信息分享，也加快了政府的改革进程。

“没有改革就没有这个行业。”丁伟对南方周末记者说。

他是浙江执御信息技术有限公司(以下简称“执御公司”)执行总裁，做的是服装生意，曾经一度濒临绝境。跨境电商的模式出现，拯救了这家公司。

2015年3月份，中国(杭州)跨境电子商务综合试验区成立(以下简称“杭州综试区”)，相继推出统计监测体系、风险防控体系等政务改革，跨境电商这一新型经济业态得以能够大面积施行运作开来。

但这一系列改革，却是在执御这样的公司推动下才完成的。

仅仅一年多时间，执御公司的业绩实现了3-5倍的飙升。杭州综试区提供的数据显示，2015年当年，杭州实现跨境电子商务出口22.73亿美元，进口11.91亿美元，拉动杭州外贸出口增长5.4个百分点。

新经济遭遇制度瓶颈

“小语种也没问题，我们可以在线实时客服。”穿梭于密密麻麻的展厅，丁伟向南方周末记者介绍，通过技术手段的不断完善，他们基本克服了外语客服、退换货的顽疾，“外国人在我们平台买衣服，就像你在淘宝上买东西一样方便。”

早在2006年，丁伟就与人合伙创建了一个时

倒逼政府改革

装品牌。创业伊始，瞄准国际市场，始终坚持精益求精的高端路线，无论原材料筛选还是设计研发，都向国外一线奢侈品大牌看齐。但是苦于定位不到精准的目标消费群体，业绩一直不温不火。

2008年国际金融危机之后，外贸形势一落千丈，公司一度沦落到亏损的边缘。

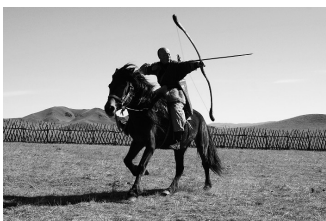
杭州是著名的“电商之都”，彼时，电子商务这一消费习惯日渐普及。受此启发，2010年之后，他开始尝试利用网络途径，将衣服销往海外。

最初，丁伟也想效仿在杭州大大小小遍地开花的电商企业，把产品直接展示、销售给个体消费者，而不是国外大的零售巨头。电子商务灵活、直接、个性化的特点，让执御公司在极短时间内打开了销路。

不过，公司很快遭遇了制度瓶颈。按照一般贸易流程设计的监管模式，每一桩进出口交易，都要进行一次报关检验。为了杜绝偷税漏税、走私、骗税等诸多问题，在通关、退税、结汇等环节，都设置了严格的监管步骤。

监管的要求，决定了进出口贸易只能以批量的形式展开。而电子商务为了更好服务消费者，必须以种类多、小批次、交易频繁的零售方式进行才有意义。执御公司绞尽脑汁压缩单笔交易的规模，努力在消费者习惯与监管需求间寻求平衡。





领导可以“引而不发”

“君子引而不发，跃如也。”意思是说：君子教导别人，正如教人射箭，拉满了弓却不射出箭，只是跃跃欲试地做示范。比喻善于引导而不代庖。这种教授方法，在一定条件下，是在领导工作中借鉴的。

安排工作可以“引而不发”。毛泽东同志在《湖南农民运动考察报告》一文中谈到破除家族主义和迷信观念时说：“共产党对于这些东西的宣传政策应当是：‘引而不发，跃如也’。菩萨要农民自己去丢，烈女祠、节孝坊要农民自己去摧毁，别人代庖是不对的。”这种做法不仅仅适用当时情况，在今天，领导在工作中处理某些问题时也很需要。

许多领导在工作中不善于充分发挥群众的力量，凡事全部包办，忽视群众建议，严重影响了领导在群众中的威信与地位。其实，领导应主要负责调整群体内部的各项活动，并监督各项决定的实现。在具体实施决策时，要信任下属，善于授权，敢于放手，并在放手的过程中将监督和指导结合起来，创设大权集

中、小权分散的局面，无需事必躬亲，这样才能有效发挥权力的作用，做到事半功倍。苹果创始人乔布斯称不上是真正的程序员或者技术工程师，更无法和微软的比尔·盖茨相提并论，但是他懂得如何传达自己的想法，告诉别人怎么做。“这么些年来，我懂得了，要是你有非常优秀的员工，你根本不需要像照看婴儿般看着他们。”“期待他们有优秀的成果，你就能让他们做出优秀的成果出来。”从某种意义上来说，乔布斯正是运用了“引而不发”的策略，与他的员工共同创造辉煌。这里需要指出的是，只有对“优秀的员工”才能充分信任、放心放手，否则“引而不发”反而会导致歪嘴和尚念错经。

主持会议可以“引而不发”。会议是集思广益、信息交流的场所，根据会议的不同目的，开会的形式也有所不同，在一些要解决实际问题、需要讨论和提出方案、对策的会议上，领导可以“引而不发”。

比如领导在思考某个重要问题时陷入了困惑或疑虑，这时可以召开一个征询式的办公会议。会议

但是政策的藩篱始终难以逾越。商务部电子商务和信息化司副司长聂林海在2015年的一次演讲中透露，当时全国进出口报关单大约为三千多万单，而零售业务则超过1亿单，监管部门不可能覆盖如此庞大的新业务。

“原来报一次关都是一两个集装箱，人员、时间都是够的，现在不行了。”丁伟向南方周末记者阐释曾经的行业性难题。他认为旧制度是为传统贸易模式量身定做，越来越适应不了新型商业活动的运作模式。

当然，矛盾并非无解的死局。依托于电子信息技术的突飞猛进，一些出口企业开发了信息共享平

台，可以将出口企业的信息与政府部门实时共享，通过技术手段，对企业交易情况进行实时监控。但这一类技术的推广应用，需要政府政策层面做出调整。

“不用担心出问题，通过技术手段可以解决。”在电子商务领域深耕多年的巨头阿里巴巴集团，也曾陷入与执御公司相同的桎梏。阿里巴巴B2B市场部政府事务专家蒋晓官向南方周末记者分析，政府在进出口政策中之所以设置重重监管步骤，是出于规避风险的考虑，但是这些风险现在可以通过技术手段予以避免。

市场自发培育的新业务发展壮大后，倒逼政府职能做出调整。

邓小平爱看武侠小说，看得最多是哪本



[摘要]邓小平是金庸等人的武侠小说在中国内地最早的读者之一。

睡前爱看武侠小说

邓小平习惯利用中午和晚上睡前的半小时看武侠小说。即使是出差到外地，他也会带上武侠小说。邓小平的小女儿邓榕说：“父亲睡前爱看武侠小说，是贪它不用动脑筋，看得轻松、不累，看着看着就睡着了。实际上，书中的人物、情节、结局，他一个都没有记住。为了试探他，我们有时把上个月他刚看完的武侠小说又放在他的枕边。结果，上床后，父亲照样拿来看，而且看得津津有味，一点也没有察

的气氛可以较为轻松，以启迪大家从各个角度踊跃发言为主。领导提出问题后“引而不发”，不要急于说出自己的想法，而是坐下来倾听下属的建议和理由，借他人的智慧，开阔自己的眼界和思路，既使对方感到领导尊重自己、信任自己，又使领导能充分发现存在的各类问题，寻找解决问题的途径。又如针对需要有创新的建设性会议，领导可以“引而不发”。会议的主题提出后，就认真倾听下属的设想、建议，最后再总结、提炼出有价值的思想。然而许多领导不习惯听取他人的建议，不能按照群众的思想和认识发展的规律循循善诱，引导大家得出正确的结论，而是搞“一言堂”。这样的会议是没有生命力的，结局注定收效甚微。

与人谈话可以“引而不发”。《三国演义》里有这样一个情景：诸葛亮为了联吴抗曹来到江东。他知道孙权对抗曹之事犹豫不决，因此并不直接劝说其抗曹，只谈曹军兵多势众，势力强大，说如果孙权认为敌不过那就降，以此来刺激孙权。这里，诸

葛亮就是在运用“引而不发”的技巧。孙权不服，反问刘豫州为什么不降，诸葛亮说刘豫州是皇室后代，盖世英才，怎能甘心投降！孙权被激将，立即决定与曹军决一死战。诸葛亮没先提联吴抗曹之事，却巧妙地运用“引而不发”，达到了他的预期目的。

人的思想活动是很复杂的，谈话时如果领导主观武断，把自己的想法强加于人，结果势必事与愿违。因此，谈话的方式对工作开展是否顺利起着关键性的作用。谈话的方式很多，要善于灵活对待、对症下药，注意什么情况适宜运用“引而不发”。比如领导需要安排下属执行某项任务，但是对方可能由于种种原因不愿意接受任务。这种情况，睿智者就要“引而不发”，采用迂回技巧，并不单刀直入，而是首先了解对方思想状况，摸清思想脉络，然后激发对方讲话的愿望。在此基础上启发、诱导对方顺着自己的思维进行下去，最终实现抛砖引玉、引水归渠的目的。

(2016-06-11《群众·决策资讯》高艳忠)



觉到是上个月刚看完的‘旧书’。”一次，邓楠见到金庸，告诉他说：“爸爸很喜欢看你的小说，每天晚上睡觉之前都看几页。”

邓小平的护士郭勤英说：邓小平喜欢看的武侠小说，都是港台作家写的，像古龙、金庸和梁羽生的，邓小平都看过，看得较多的是《射雕英雄传》。

1970年代，金庸、梁羽生等人的武侠小说在内地尚未公开发行。邓小平从江西返回北京后恢复工作不久，就托人从境外买了一套金庸小说，爱不释手。邓小平是金庸等人的武侠小说在中国内地最早的读者之一。

1978年，邓小平在广州接见了武侠小说作家梁羽生。1981年，邓小平又在北京人民大会堂接见了武侠小说作家金庸。

邓小平读武侠小说并非完全是为催眠和消遣，他能够将自己的命运联系书中人物的命运思考人生，获取人生的精神力量。1981年，他会见金庸时说：“欢迎查先生。我们已是老朋友了。你的小说我读过，我这是第三次重出江湖啊！你书中的主角大多历经磨难才成大事，这是人生规律。”

1981年，金庸先生被邓小平接见回到香港后，立即给邓小平专寄了一套《金庸小说全集》。也就是在邓小平会见金庸后不久，金庸小说在内

地“开禁”，并很快成为畅销书。被邓小平接见后，金庸将全部精力投入到了祖国统一的事业中。他说：“访问大陆回来，我心里很乐观，对大陆乐观，对台湾乐观，对香港乐观，也就是对整个中国乐观！”

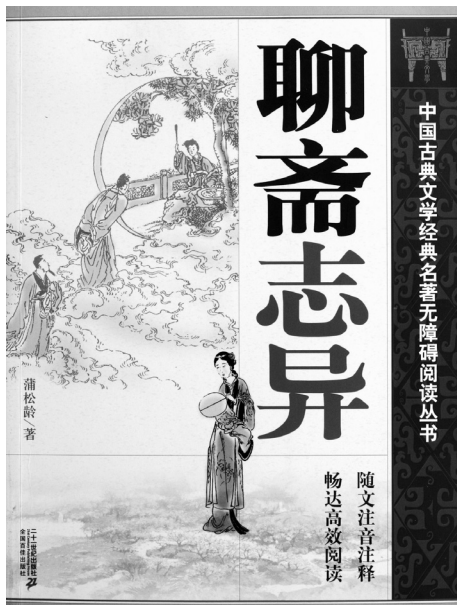
爱看《聊斋志异》

邓小平的夫人卓琳曾经说邓小平“喜欢看写鬼的书”，尤其是《聊斋志异》。邓小平夫人卓琳说他不仅在北京时经常看《聊斋志异》，外出时还带《聊斋志异》；他还让工作人员把《聊斋志异》拆成活页，外出时带几篇，有空了就会看。

《聊斋志异》虽然是在谈鬼说狐，但却很具思想价值，通过鬼狐不仅揭露了社会的黑暗，有的作品还阐释了许多寓意和哲理，比如邓小平最爱的《画皮》、《口技》、《驱怪》等。邓小平从中看出的是人生，看出的是哲理。

《聊斋志异》手稿本卷三《驱怪》篇末，有“异史氏曰：黄狸黑狸，得鼠者雄！”狸，就是猫的意思。这句话翻译成白话就是：“不管黄猫黑猫，只要抓住老鼠就是好猫！”从这里我们就可见《聊斋志异》对于一代伟人的影响。这些哲理不仅影响了伟人的思想，还通过他的实践影响了中国。

（光明网[微博] 徐文钦 2016-08-18）



古代名人如何“廉洁齐家”



日前，中共中央印发《中国共产党廉洁自律准则》，而践行准则，不妨从中华文化中寻找DNA，看看中国古人是如何“廉洁齐家”的。

家风，既是建立在中华文化之根上的集体认同，又是文化传承的重要载体。自古以来，中华民族就重视家风建设，留下无数极具教诲意义的家规、家训，教育陶冶着后辈子孙，谱写了许许多多回味无穷的优良家风故事。同时，也有一些贪官污吏，因家风不正，家庭成员利用其权力和影响行不法、不德之事，为世人所不齿，留下千古骂名。

郑氏家规

重视家庭，是中华民族一大特点。“国”与“家”互不可分，“修身齐家治国平天下”是一个递进进阶，治国先治家，治家必有家规。

在中央纪委监察部网站的“中国传统中的家规”专题中，第一个被推出的家规是《郑氏规范》。

《郑氏规范》，是被明朝开国皇帝朱元璋钦赐“江南第一家”的郑氏一族的家规。“江南第一家”，即郑义门，位于浙江省金华市浦江县郑宅镇，家族素有好学的风尚和孝义的名声。

浦江县博物馆副馆长张智强发现，从宋、元到明、清，郑义门约有173人为官，尤其是明代，出仕者达47人，官位最高者位居礼部尚书。令人惊叹的是，郑氏子孙中，竟没有一人因贪墨而罢官者。

秘诀何在？张智强介绍，《郑氏规范》168条家规中，86、87、88三条涉及到为政廉洁方面，是针对出仕当官的人规定的。

如86条：“既仕，须奉公勤政，毋踏贪黷，以忝家法。任满交代，不可过于留恋；亦不宜恃贵自尊，以骄宗族。仍用一遵家范，违者以不孝论。”家规中，对子孙出仕为官、任满离职等有明确规范性要求，违者被视为不孝。

研究者发现，作为郑氏家族管家治家的法宝，《郑氏规范》精华有三：一是厚人伦，崇尚孝顺父母、兄弟恭让、勤劳俭朴的持家原则；二是美教化，开办东明书院，注重教育，且教子有方；三是讲廉洁，从家庭角度制约为官者“奉公勤政，毋蹈贪黷”。

浙江师范大学法政学院教授毛醒策对《郑氏规范》有极高评价。在他看来，中国的家训制度，大约有三个历程。第一个是《颜氏家训》，第二个是宋代司马光的《家仪》，这两者理论性较强。而第三个《郑氏规范》，最大的特点是比较注重家规的操作性，把儒学的追求转化为可操作的细节。“这个家族能够三百年繁荣昌盛，跟可操作性强的家规有密切的关系。”

杨氏家规

陕西潼关县杨震“四知拒金”的故事千古流传，无人不知。杨震，字伯起，东汉弘农郡（今陕西省潼关县安乐镇水峪口杨坡村）人，官至太尉。曾有人劝杨震为子孙考虑，置办产业，他拒绝，说：“使后世称为清白吏子孙，以此遗之，不亦厚乎？”

从此，“清白吏”家风在杨家代代相传。从杨震起，家族有四代人连续担任“三公”职务，个个清廉。杨震也被公认为杨氏家族发脉始祖，杨氏后人，都以“清白传家”“四知家风”作为祖训。以“四知”典故命名的“四知堂”“清白堂”，遍布海内外。

林氏家规

拥有良好家风的家族，不胜枚举。在福州市鼓楼区鼓西街道文北路（文藻山），民族英雄林则徐家规入仕篇有言：“夫人务必嘱咐二儿须千万谨慎，切勿仰仗乃父的势力，和官府妄相往来，更不可干预地方事务。”他让夫人一定叮嘱儿子们，清白做人，谨慎做事。

陈氏家规

山西晋城陈氏家族的陈氏家训说：“爷事儿知，

浊富非吾志，宁怀一念私！享浊富徇利亡身，怀私心违天害理。”教育后代不要贪图不正当的钱财。

曾氏家规

“晚清四大名臣”之一的曾国藩，则在给其弟的信中自勉和告诫：“余以名位太隆，常恐祖宗贻之福自我一人享尽，故将劳、谦、廉三字时时自惕，亦愿两贤弟之用以自惕，且即以自概耳。”“不寄银回家，不多赠亲族，此廉字工夫也。”

包氏家规

北宋包拯生前立下家训：“后世子孙仕宦，有犯赃滥者，不得放归本家；亡歿之后，不得葬于大茔之中。不从吾志，非吾子孙”。并命人刻在堂屋墙壁，以昭后人。包拯重言教，更重身教，据《宋史》记载，包拯“虽贵，衣服、器用、饮食如布衣时”。包拯的言传身教、以身作则，形成了清廉公正的家风，并被包氏后人继承弘扬。

司马氏家规

宋大臣司马光，倡导“谨守礼法”和“德教为先”的治家之道，嘱咐儿子“吾本寒家，世以清白相承”，要儿子继承自己家族的清白之风。在他的言传身教下，不但儿孙清白相承，连他家雇的守园人都受到熏陶。司马光写《资治通鉴》的地方叫独乐园，是洛阳的一个小花园。一次，他从独乐园门前经过，见新盖了一间厕屋，就问守园人建屋的钱是从哪里来的？守园人答，是游人给的赏钱积攒而来。司马光说，为什么不留着己用？守园人答，难道只有相公您不要钱？家风的辐射带动作用可见一斑！

裴氏家规

山西省闻喜县礼元镇裴柏村的裴氏家族，自古为三晋望族，历史上先后出过宰相 59 人，大将军 59 人，正史立传与载列者 600 余人，名垂后世者不下千余人，《裴氏世谱》等记载，“自秦汉以来，历六朝而盛，至隋唐而盛极，五代以后，余芳犹存”。

重要原因之一是《河东裴氏族训》造福后世：推诚为应物之先，强学为立身之本。节俭为持家之基，清廉为从政之道……

以上列举的名门家规，虽各有侧重点，却都突出

“清廉”二字。在优良家风的指引下，这些家族可谓人才辈出，且守正清廉。

除上文举例的郑氏一族，有 173 人为官，官位最高者为礼部尚书，无一个因贪墨而罢官者外，山西晋城陈氏家族，则在历史上出过 9 位进士，其中 6 位翰林，并培养出了著名的政治家、文学家、理学家、清康熙朝文渊阁大学士陈廷敬……

治家不严，必有后患

同样是官居高位，与这些家族相比，以徐才厚、周本顺等为典型的当代落马高官，则是在治家之道上出了大问题。治家不严，“家族式贪腐”，是当下一一些贪腐案件中的常见现象。

原中央军委副主席徐才厚直接和通过家人收受受贿，数额特别巨大；原河北省委书记周本顺收受礼金、礼品，为其子经营活动谋取利益，家风败坏、对配偶子女放任纵容；广东韶关市公安局原局长叶树养受贿的“宏伟目标”，是给儿子 2000 万、给女儿女婿 2000 万……

世人谁不爱子孙？“天下第一家”郑氏一族等家族，为子孙后代制定家规家训，看似严苛，实则是出于对后代的爱护；落马官员以违法乱纪形式，拼命为配偶子女敛财保驾护航，看似也是一种“爱”。不同的是，前者纯净，泽被后世，后者畸形，贻害无穷。

“四知遗训家声远，三相流芳世泽长”。渭南师范学院教授梁建邦认为，良好家风是一种强大的精神力量，对后代在家庭生活中继承先祖的优良品德和传统起着积极而有效的约束和激励作用。

而党员领导干部廉洁齐家，不仅能影响后代，还能赢得民心，引导社会风尚。王岐山在一篇署名文章中指出，在实现中华民族伟大复兴中国梦的征程中，中国共产党只有从严要求自己，才能肩负起历史使命，赢得人民的信任和信心，战胜 13 亿人发展过程中所面临的各种风险和挑战。

“忠厚传家久，诗书继世长”。廉洁齐家，自觉带头树立良好家风，领导干部任重道远。

（袁中锋《畅谈》2016 年 8 期资料来源：《人民日报海外版》、中国共产党新闻网）