

决策参考

Jue ce can kao

第三十五期（总第 285 期）

盐城市图书馆编

2007 年 10 月上

主编 刘进 责编 周玉奇

zhouyuqi@gmail.com 13905103528

编者按：金秋十月，盐城的大事莫过于欢送 4 位代表赴京参加党的十七大和筹备并召开苏台（盐城）经贸洽谈会了。现在苏台（盐城）经贸洽谈会已于本月 12 日在盐开幕，而苏台（盐城）经贸洽谈会盐城市专场推介会也在 10 月 11 日成功举行，16 个重点项目在会上签约，这 16 个项目总体投资都在 1000 万美元以上。10 月 10 日和 11 日，全市各地共有 17 个利用台资项目举行了开工仪式。会间有 600 多位台商、100 多位嘉宾与会，举办了苏北五市推介、社会发展成就和规划展示等一系列活动，并签约了一批台商投资重大项目。本期以台资为话题推出一期专题，也算是助兴吧。“专家论坛”栏目相信也会引起您阅读的兴趣。本刊乐意为您提供定题服务，也等待您的回音。

要目

● 本期专题引进台资

江苏引进台资保持全国领先

台商投资聚集区呼之欲出

嘉兴成为台商聚集地

贵港“六靠”打造发展平台

● 专家论坛

苏南招商热的冷思考

跨国公司给我们带来了什么

● 本期专题引进台资

江苏引进台资保持全国领先

第三届苏台经贸洽谈会已于 10 月 12 日在盐城成功举办。省政府举办苏台经贸洽谈会到今年是第三届。据省外经贸厅、省台办负责同志介绍，过去 10 多年来，江苏引进台资一直保持全国领先的地位。台湾企业在江苏形成了若干富有产业特色的台资集聚区。在台湾上市公司、大企业在江苏投资力度不断加大的同时，台湾许多中小配套企业来江苏的投资也迅速增长，台资在江苏已初步呈现出产业集聚、企业集聚、人气集合之势。苏台经贸合作已经形成互惠互利、共同发展的良好格局。今年以来，全省台商投资继续保持了良好的增长势头，前 7 个月新批准设立来自台湾本岛的投资项目超过 600 个，实际到账台资 7 亿美元，与去年同期相比增长超过 60%。（新华报业网讯刘宏奇）

台商投资集聚区呼之欲出

“泉州和台湾的生活习惯、语言环境、人文风俗都非常接近，软硬发展环境也正在逐渐改善，我相信泉州在不久的将来肯定能发展成为一个台商投资集聚区。”近日，省人大代表对我市台商投资集聚区建设进行专项调研，记者随行采访时听到市台资企业协会副会长、飞鸿五金饰品有限公司总经理陈建明如是说。

陈建明的信心是有依据的———和谐光电、光伏电子、海峡西岸国际采购与区域物流中心等重大台资项目相继落户我市。今年上半年，泉州新批台资企业 36 家，合同台资达到 2.08 亿美元，同比增长 4.86 倍，呈现迅猛增长态势，台商投资“聚集效应”逐步显现。

台商在泉投资进程加快

泉州是台湾同胞的主要祖籍地，泉台紧密的“五缘”无疑是泉州建设台商投资集聚区的优势资源。记者了解到，从 1983 年首家台资企业落户起，我市就致力于发挥“五缘”优势，积极引进台资，台资由此成为继港资后泉州的第二大外资来源。统计显示，截至今年上半年，泉州累计批准设立台商直接投资企业达 1282 家，实际利用台资累计达 10.68 亿美元。

去年以来，市委、市政府以把泉州打造成新的台商投资集聚区为目标，努力引进大型台资项目，台商投资泉州不断升温。今年上半年，40 多家台湾大企业、大集团纷纷来泉投资考察。在今年上半年新批的 36 家台资企业中，若干个项目投资额都超过千万美元。

“聚集效应”初显

喜欢“扎堆”是台商投资特有的现象。为此，泉州市委、市政府近年来加大了台商投资集聚区的建设力度，越来越多的台商选择了泉州作为新的创业起点。

惠安黄塘台商创业基地总体规划 10 平方公里,力争用 5 至 8 年时间打造成中型现代化工业基地。目前,基地已入驻台资项目 32 家,合同台资达 2.2 亿美元;在建企业 25 家,今年将全部投产。

绿谷台商高科技产业基地已正式开工,园区建成后重点引进台资高新企业,现已引进 9 个台资项目,首期合同利用台资达 1.5 亿美元。

申报中的台商投资区总体规划 58 平方公里,投资区的产业按“机电一体化产业”、“纺织服装产业”、“石化后加工产业”进行布局,形成台资密集园区,目前已引进的泉州和谐光电科技项目正在抓紧投建,这个项目建成后将形成光电(LED)系列产品的垂直产业链,可带动下游产业年产值 200 亿元人民币。

其他像鲤城区台湾学者创业园、石狮台资企业园区、南安光伏基地等台商投资的热土也在全市遍地开花。一个崭新的台商投资聚集区呼之欲出。

多管齐下促台资聚集

台商在泉投资力度持续加大,如何做好产业对接,如何更好地服务台资企业落地?市委、市政府提出要集全市之力,多管齐下,促进台资快速集聚。

记者了解到,泉州市继 2005 年度荣获台湾机电同业公会“值得推荐城市”后,2006 年再次获得这一荣誉,投资环境为台商所称道。下阶段,泉州将进一步贯彻市委、市政府《关于鼓励台商投资的若干意见》,在做好企业服务的基础上,大力营造优良人居环境,方便台商子女就学、就医;除此之外,在载体建设上,泉州将加紧设立台商投资区和保税物流中心申报工作,向国家争取更大的政策空间和发展空间;在产业对接上,泉州高度重视今年 11 月举办的泉台产业对接洽谈会,将着重推进我市重点企业与台湾制造业、农业、服务业直接对接,积极引进台湾研发机构,提升我市的研发水平。(《泉州晚报》记者孙灿芬)

嘉兴成为台商聚集地引进台资企业千余家

今年是海峡两岸恢复交流交往 20 周年。经过 20 年的发展,嘉兴已成为台商在长三角地区投资、居住的集聚地,目前在嘉兴投资、工作和生活的台胞已达数千人。

自 1989 年第一家台资企业——顺利园饭店落户海宁后,目前,全市已累计批准设立台资企业 1066 家,合同利用台资 45 亿美元,在全省 11 个地市中连续 7 年位居第二,成为大陆继广东东莞、江苏昆山等之后又一个台商投资聚集地。台资在产业区域的集聚上日益明显,逐步形成了涉及木业、机械电子、轻纺、房地产等宽领域、全方位的投资格局。

同时，台商投资规模进一步扩大，全市累计批准总投资 1000 万美元以上台资企业近 200 家，其中超过 1 亿美元的企业 4 家，一批实力雄厚的台资企业，如晋亿实业、台升家具、东明公司、薛永兴氨纶等纷纷落户我市。2007 年初，我市台资企业晋亿实业成功在 A 股上市，开创了嘉兴台资企业上市之先河，晋亿实业总共发行新股 2.1 亿股，募集资金 8.946 亿元，被誉为台资企业在大陆上市的领头股。

贵港“六靠”打造发展平台

台资企业在贵港异军突起，贵港在利用外资和引导外资上究竟有什么秘诀？带着这些疑问，记者走访了这片热土。

贵港市委书记赖德荣接受记者采访时介绍，贵港紧抓发展机遇提出“发展靠经济、经济靠工业、工业靠项目、项目靠招商、招商靠环境、环境靠作风”的“六靠”工作思路，把招商引资摆在突出位置，凝聚力量加快发展。

在招商引资中找准产业承接点，利用综合成本优势结合劳动密集产业转移，利用区位优势承接市场在外产业转移，利用资源优势承接精深加工产业转移，利用西江黄金水道承接大进大出的产业转移，利用产业优势承接配套产业转移。

贵港市市长唐成良认为，台商有着特殊的群聚方式，如果提供的发展平台反应良好，前来投资设厂的台商就会越来越多。而近年来，贵港加强基础设施建设，提供优质服务，使到贵港投资的客商除了能享受少数民族自治区、沿海开发省区、国家西部大开发的各种优惠政策外，还能享受到贵港市有关政策的扶持，正是如此台资企业接二连三地落户贵港。

天时、地利、人和成就了贵港招商引资发展的大环境，“群带效应”逐步显现。随着国家西部大开发战略的实施，尤其是胡锦涛总书记对广西加快发展作出的重要指示，广西各地掀起了新一轮加快发展热潮。广西成为投资热土，成了台商投资大陆的重要基地。中国-东盟自由贸易区的建立、泛珠江三角经济圈的构建、北部湾经济区的启动，更使到广西投资变得炙手可热，贵港作为承接东部产业转移基地在招商引资中更大有可为。

贵港自然资源丰富，区位优势明显，地处华南地区与西南地区的结合部，面向粤港澳，背靠大西南，联通东南亚；贵港港是华南地区和西部地区最大的内河港口，年货物吞吐量超过 3000 万吨。随着南宁至广州高速铁路和高速公路的建设、广西贵港爱凯尔集装箱港务有限公司的成立、广西内河最大的专业集装箱码头的组建，贵港参与区域经济合作、承接产业转移的区位优势将更加突出。

近年来，贵港共引进 18 家台资企业，合同投资额 4.899 亿美元。到目前为止，到位资金

1. 5616 亿美元，台商的“群带效应”使台资企业在贵港异军突起成为新的典范。（《广西日报》刘艺毛敏耕）

● 专家论坛

苏南招商热的冷思考

可量度的财富与不可量度的财富是苏南财富的两翼。苏南人也许不知道“社会资本”的概念，但他们知道利用自己社会性的富饶。忘掉区位优势吧，你会发现，社会资本的集中才是苏南真正吸引外资的根源。当一种制度的潜力还没有完全发掘以前，苏南人就已经开始寻找一种新的制度了。持续不断地进行制度创新，在既有的财富曲线尚未达到抛物线的顶点时开始培植第二条财富曲线，以既有的资源为依托，顺利度过新财富的初生期，苏南超越“苏南模式”，在新一轮财富角逐中再领风骚这块地方通常被称为“苏南”，即苏州、无锡、常州这三市所辖的 12 个县（市）。在台资大量积聚广东东莞的那个年代，苏南的乡镇企业正因创造了名噪一时的“苏南模式”而受到追捧，富庶的苏南那时并不在乎什么外资和台资。如今，以乡镇企业唱主角的“苏南模式”已成为历史名词，但曾经创造了这种模式的苏南并没有被这种模式所累。继乡镇企业之后，纷至沓来的国际大企业在苏南经济舞台上占据日益重要的角色。以苏州为例，这座有 2500 年历史的水乡古城现在已颇似一个世界著名企业的展览馆，世界 500 强企业已有 81 家落户此地，一大批台湾商人也云集这里。当然，不仅是苏州，整个苏南都由于外商的到来而显得异常繁忙。在吸引外资方面，苏南的区位优势是相当明显的。苏南既有张家港这样的海港，也有长江港，机场有上海虹桥机场。苏州在规划中还提出，苏州 160 个乡镇上高速公路时间不超过半个小时。“苏南是商家必争之地。”道达尔菲纳埃尔夫中国投资公司副总裁杨上仪肯定地说。苏南位于中国沿江靠海的中心位置，又靠近未来的亚洲金融中心上海，欲打入中国大陆市场的外商当然要选择这块战略要地。明基电通营销总部总经理曾文祺在其位于苏州新区的办公室里指着中国地图说：华东是中国经济最核心的地带，其位置的重要性一直在上升。我们立足苏州，往北可至华北、东北、陕北，往南可到华南、西南。再说外销，在苏州向东北亚、美国出口都比较方便，无论从哪方面看都比珠三角好。苏南因为沿海，因为靠近上海这个国际化大都市而日益国际化。但沿海且靠近上海的还有浙江，与苏南同样享有同样的地理优势，但为什么苏南吸纳外资的能力以及国际化程度为什么遥遥领先？拿海港宁波来说，它吸引的外资总额仅有无锡的一半，苏州的四分之一。从苏南各地吸

引外资的特点来看，苏州园区由于规划、管理都比较规范，吸引的主要是实力雄厚的欧美企业，而苏州新区欧美、日本、台湾企业各占 1/3，其中不乏像明基、华硕这样的龙头厂家；昆山大多是台商，起初是一些为苏州等地的龙头厂做配套产品的厂家，后来这些配套厂又把宏基这样一些龙头厂家吸引过来，龙头厂家又带动大批配套厂过来，像捷安特就把台湾很多生产自行车配件的厂家带了过来；在吴江差不多都是为苏州等地龙头厂做配套的台商，像为明基做配套的厂家就有 100 多家；无锡新区虽然也是台湾、日本、欧美企业各占 1/3，但日资企业实力较强，像索尼、松下这样的大公司都过来了，同时美国的希捷带动了一批配套厂过来。苏南地区最成功的招商术是“以外引外”，靠外商口碑相传，这样苏南各地政府就都特别注意自己的信用。台湾大同集团的一位关键人物来吴江考察，为试试当地政府的诚信度，提出“100 天内建好一座 15 亩的厂房，大同的美齐电脑就来吴江设厂”，结果，第 97 天的时候，吴江市政府就盖好了厂房。如果把由乡镇企业带动这个区域的繁荣“苏南模式”形容为“农村包围城市”话，那么如今的苏南似乎呈现出“城市包围农村”的趋势，像苏州、无锡、昆州这样的中小城市正成为区域经济的角色。区域经济的繁荣因素从来不是单一的。把苏南的区域竞争优势归结于某个原因显然有失审慎，但这并不妨碍我们关注其中的某个格外引人注目的因素。经济学和社会学上的一个很有穿透力的新概念——“社会资本”。越来越多的社会学家、经济学家和管理学家们意识到，与金融资本和人力资本并立社会资本，是一个区域和一个企业发展和成长的重要因素。自从美国社会学家普特南 1995 年在一篇论文中使用“社会资本”一词后，这个概念就开始流行。在普特南那里，“社会资本”是指“人与人之间的联系——民众交往网络、互惠原则和由此而产生的信赖感”。通过对大量的分析论证，他认定：高质量的社会资本是蓬勃的经济与停滞不前的经济之间的本质差别。大致说来，社会资本包括四个方面的内容：一、“同舟共济”，指共有的困境使大家相互靠近，相互支持；二、“互惠交易”，指在个人化的交换网络中产生的规范和义务；三、“对价值发自内心的认同”；四、“强制性信任”，指正式的制度使用不同的机制保证个体和法人对已经达成的行为规则的遵守。“社会资本”与企业的“软环境”、“社会关系资源”、“文化资本”等说法有相通之处。简单地说，“社会资本”是指社会关系对交易的影响。一个企业如果不能拥有强大的社会资本，那么它将会在交易过程中付出昂贵的交易成本。社会资本一个最重要的属性就是不可携带性和不可复制性。著名的跨国公司来到中国的时候，可以将其品牌、资金、甚至员工带过来，但不能把社会资本带过来。对于大型跨国公司来说，如何降低“本地化成本”，是其必须面对的重要的课题。反过来，良好的、能有效降低大型跨国公司的本地化成本的社会资本将是对金融资本和人力资本有着强烈诉求的区域和企业与其他区域和企业竞争的重要优势。在考察苏南的过程中，很多情景和事例都

让我们想到“社会资本”这个概念。苏南可以说是中国社会资本最为集中的地方之一，而且它的产业集中程度、配套能力、基础设施建设、政府信用、训练有素的技术和管理人才等等都是很多区域无法比拟的。

《纽约时报》刊发了题为《丝绸之乡变为高科技中心》的文章，文中称，一度曾以盛产丝绸和水道纵横闻名于世的苏州市，已经成为全球经济中一个高科技的前沿阵地。该报道说，苏州生产的小屏幕液晶显示器、电脑摄像探头、扫描仪等，已占世界同类产品市场的30%—60%。彩色显示器、传感器、电脑主板、水晶振子的国际市场占有率也已超过20%。该报称，苏州正崛起成为中国的电子城，现代制造基地，乃至亚洲地区新兴的科技城。与此同时，美国《新闻周刊》也把苏州并列为全球九大新兴科技城市。新加坡《联合早报》对此刊文说，看到这个消息，新加坡也觉得与有荣焉，因为新加坡同中国一样把苏州工业园区视为“重中之重”的项目，它的成功也是新加坡的成功。苏州外经贸委办公室主任郭新建介绍说，去年，苏州新批的三资企业1362家，新增合同外资72.3亿美元，全国排第二位，仅次于上海，同比增长54.6%；实际到帐外资是30.22亿美元，同比增长是4.8%，仅排在深圳、北京、上海、广州、天津之后。据统计，苏州历年合同外资达400亿美元，实际到帐外资超过200亿美元，实际利用外资水平相当于西部十个省历年来的总和。中国几乎所有的商业银行和保险机构都进了苏州新区，而外资的法国巴黎银行、日本住友银行等也都争相涌进新区。“一体两翼”和其他城市把开发区设在离城区很远、人烟稀少的地方的做法不同，苏州是紧靠老城向东西两面建设开发区的，目的是将开发区建成两个新的城区，老城区的15万居民随之迁移到开发区内。因此开发区便成了一个真正的社区，而不仅仅是工业区；因此你也就能看见老外和中国人一起在超市买菜的场面；因此当你想知道开发区的准确位置时，除了中心商务区林立的高楼外，你需要在居民小区、商贸街和学校间慢慢寻找。当然昆山也是同样的做法，而无锡正在试图改变新区和老城区衔接处的荒凉景象。据苏州新区新闻处朱叶介绍说，本地的一些大款也在苏州新区建的两座外国人公寓里买了房，而现在园区的房地产异常火爆，原来是1500元/平米，现在是3000多元/平米，很多本地人在这买房。在很多外商的评价中，最令人称道的是当地政府的信用，答应了就一定做到，这是苏南一带政府的共同特征。苏州新区新闻处的朱叶说：苏州政府提出的是“亲商”的口号，招商成果是政绩考核最重要的指标，因此答应外商的条件就一定会兑现，不然外商走了谁也担不起责任。昆山招商局的一位官员说：苏南一带的人都比较本分，好相处，胆子也比较小，做不到的事一般都不敢答应。在配套设施建设方面，苏南本身就有着得天独厚的基础。当年乡镇企业集体积累的那部分资金除了补贴农业以外，就是搞基础设施建设，无锡在80年代时农村就已经实现了乡有乡道，村有村道，

和国家的主干道已经构成了一个网络体系；80年代中期，电话的普及率就特别高，供电系统也铺到农村。现在从苏州去上海虹桥机场只须1个小时，昆山则更快；吴江到苏州也只需20分钟。而整个苏南地区的交通网也非常发达，东西向有沪宁高速公路，南北向的苏嘉杭高速公路年底就可通车，沿江高速正在启动。此外，在苏州的规划中，苏州还要在本地建一条环城高速公路，和其他几条公路一起就把所有乡镇都可以覆盖。此外，为了使外企物流通畅，苏州新区还设了沪苏直通海关，海关建立了EDI电子报关系统，并同时建起了保税仓库；而无锡也于去年设了海关直通点，是国家二类口岸，改变了原来只有在上海转关的局面。昆山则为了便于台商子女就学，建起了除东莞外全国第二所台商子弟学校，教师都是从台湾请过来的。苏州新区内商业、文化、娱乐、体育等配套设施也是一应俱全。“一体两翼”似乎并非仅仅是一种建设布局。在更深的意义上，它是一种开发战略——开发不是在空地、荒地上生产财富，而是依托既有的“地盘”和资源来实现财富的再生，让新旧资源、内外资源在一个共同的平台上相互化合和激发，产生巨量的财富。富饶既是自然性的，更是社会性的。与中国的其他地方相比，苏南的富既可以用资金来衡量，但不仅仅可以用资金来衡量。可量度的财富与不可量度的财富是其财富的两翼。苏南人也许不知道“社会资本”的概念，但他们知道利用自己社会性的富饶。在服务方面，苏州和无锡走得更远。除了一站式服务、项目跟踪制度等常规项目外，他们甚至还帮助外资企业去北京争取钢材配额。当台商将越来越多的目光从珠三角投注到长三角时，“胆子小”的苏南人在开发区政策优惠上却一点不胆小，长三角一带十个城市招商引资的战争愈演愈烈，苏州将土地价格从原来的每亩20万降到了15万元，昆山也由原来的15万元降到了10万元，而无锡甚至降到2-3万元。在税收方面，长三角各城市几乎都突破了国家规定的外资企业享受基本税率15%及“两免三减半”的优惠政策。苏南地区一位政府领导透露说，现在大家对投资巨大的外资企业都采取了免费送地的政策，同时还代建厂房，外资企业可以买也可以租，大大节约了成本，同时退出的成本也降低了。

曾经是无锡新区最大的外资企业希捷在免税期满后曾一度提出想迁到苏州去，它当时的地是送的，厂房是租的，退出成本很低。尽管政府还是尽力将之挽留无锡，但当时无锡很多人都开始思考优惠政策所带来的种种问题。靠牺牲暂时利益并可以普遍效仿的降价战来吸引外资的做法肯定不是一个地区吸引外资的核心竞争力，这一点已被越来越多的苏南人所认识到。幸运的是，苏南还有很多其他地区所无法复制的优势。“文化的力量”在苏州新区望狮桥边，竖着一块巨大的“BENQ”广告牌——这是明基新推的品牌，它的背后就是第一个发现苏州的明基电通营销总部办公楼。明基电通营销总部总经理曾文祺第一次来苏州是96年年底，当时是晚上10点多，他从上海虹桥机场坐车走机场路过来，看见夜色中路两边绿树环抱，感

到非常新鲜。他说台湾现在都没有这样的景象了。“苏州是个比较传统的城市，我喜欢这样的文化氛围。”去年明基又在园区（中新苏州工业园区，苏州人简称为园区）买了 500 亩地建厂房后，曾文祺也在园区的金鸡湖边给自己买了一套别墅。年届四十仍未娶妻的曾文祺开玩笑地说：我要在苏州退休养老了。其实不仅是曾文祺，来苏州的很多台湾人都对这里的文化很认同，在今年 1 月 21 日的明基新年晚会上，明基的三个生产厂的厂长（台湾人）就在苏州体育场的舞台上身着古装唱起了苏州评弹。曾文祺还巧妙地把苏州的优美环境带进自己的营销工作中去，他称之为“文化的力量”。去年 10 月，曾文祺在苏州召开每年一度的经销商大会。会议期间，他给每个经销商发了一辆自行车，带领他们骑车游览苏州城，大街小巷逛完后，他们进了一家园林边喝茶边听评弹。当晚，曾文祺还带他们从寒山寺上船，夜游京杭大运河。曾说，这就是苏州的优势。去年 5 月 18 日，苏州大学（原东吴大学）百年校庆，台湾东吴大学来了很多人。来的这些人回去介绍后，苏州在台湾的影响更大了。其实苏州的粉墙黛瓦不仅台商喜欢，外商也感觉甚好。现在在苏州，你经常能看到推着婴儿车的外国夫妇在园林的曲径回廊中漫步。

苏州以至整个苏南的环境也是吸引外地人才的重要因素。苏州新区管委会新闻处的朱叶在到苏州之前南来北往跑了很多城市，到苏州后就不想走了，不久前他还把父母接了过来。“有一次国家机械部想调我去，我只想了两天就告诉他们我不去了。”他说。无锡新区党政办公室副主任、政策研究室副主任张继鸿是去年从安徽合肥高新技术开发区应聘过来的，他说：这里的环境比较好，政府工作高效，干部制度比较灵活，干部岗位每半年就按表现动一次。苏南地区的开发区以招聘本地人为主，比较安全，有地址可查。而东莞则是以外地打工者居多。苏南地区人性格比较温良，很少有治安恶性案件。无锡计委在外资企业中做的一次投资环境调查表明：外资企业最为看好的环境要素是本地的人才。无锡市市场协会会长浦文昌说：“从民族资本家诞生到解放后的工业发展，无锡市拥有一大批管理和技术人才。特别是我们国有企业，培养了一大批人才，外资企业聘去就能用，不要很高的代价。在 80 年代后期，乡镇企业比国有企业的工资高 50% 左右，就把大批的国企人才挖过去。现在，外资企业以高一倍两倍的工资就把人才从乡镇企业和国企挖过去了。”在苏州新区内，外资企业总经理级管理人员本土化率达到了 50%，管理人员本地化率达到了 80% 以上，高级技术人员的本地化率达到了 95% 以上。研究苏南经济史的苏州大学苏南发展研究院副院长单强对苏南的人才优势也体会颇深，他说：“从历史上来看，明清时代苏南地区资本主义萌芽，已经有了农家小型手工业，传统的手工业兴盛带来的影响是使人们普遍追求工艺的精细。举个例子，把集成电路插到电路板上，这是很简单的活，大多是农民工在做，在苏南，农民做这样的活，报废率就很低，

不像别的地方。”“苏南模式”作为一种经济形态虽然结束了，但它隐性的影响还存在。当年苏南乡镇企业遍地开花的时候，几乎每个农家都有人在工厂做工，大部分的农民都懂现代工厂，或多或少都受到了工厂制度的影响，对现代工厂制度的熟悉程度比较高，因此在进入外资企业后如鱼得水。同时乡镇企业也培养了一批企业家，他们现在成为为外资企业做配套产品的企业主。

目前机遇难得，东南沿海大批台资企业普遍存在成本制约企业进一步发展，已经出现群迁现象，我在苏州地区就听说华硕，广达，宏基，友达正在考虑在中部和东北地区选点，适时国家出台的中部崛起战略和长江经济带及泛长三角经济区域轴，已经吸引众多知名台商眼球，前不久鸿海精密在武汉投资数十亿美圆建设富士康工业园，全球最大的电源供应商台达电子也在芜湖设立华东第二个制造基地，很明显，中部将是台商投点地区。（文志山）

跨国公司给我们带来了什么？

有一位国外经济学家说：“世界上这么多国家，对世界 500 强企业的投资都心情复杂，既爱又怕。只有中国，不仅对他们敞开怀抱，而且表现得欢欣鼓舞。”

中国第一家外资企业诞生于 1980 年。此后，外资如开闸之水，汹涌而来。中国引入外资经历了两个阶段，第一个阶段集中在改革开放初期的十年。当时国内思想包袱沉重，姓社姓资争论得很厉害。因此当时引进来的外资主要以与我们有血脉联系的港澳台和华侨投资为主，地点集中在东南沿海，特别是珠三角一带。这也使得东南沿海特别是广东经济迅速领先于全国。

引进外资的第二个阶段是以跨国公司投资为主体。这一时期，随着中国改革开放的深入和经济的快速增长，中国大面积地并争先恐后地向外资敞开怀抱，形成各地、各行业竞相引资的局面，各种优惠政策也层出不穷。

我们对外资的积极态度，使得我们从 1992 年以来，一直是发展中国家中吸引外资最多的。1993 年，甚至在全球所有国家中排第二。据统计，中国所吸引的外资占全部发展中国家的 1/3。

如此巨大的外资无疑为中国高速发展的经济输入血液。有中国学者计算，从 1980 年中国引入外资起，到 1999 年的 20 年间，外资对中国经济的增长贡献率高达 28%。而据国际货币基金组织的学者计算，中国在 90 年代的经济增长中，外资的贡献率高达 30%。

针对劳动力资源丰富而资本匮乏这一国情，引进外资是最好的选择。目前，外资企业在中国直接吸纳就业人数达 3000 万人，约占中国城镇非农业人口 1/10。还有学者统计，外商投资企业的出口 1985 年为 29.7 亿美元，2006 年达到 5386 亿美元。外商投资企业在中国出口中的

比重，也由当初的 3% 左右上升到 58.18%。也就是说，中国现在如此好的出口局面，一半以上是外资的贡献。

那么，我们究竟应该怎样看待跨国公司在中国的投资？外资进入中国 27 年，究竟带给我们什么？

带来的不仅是增长数字

金碚认为，经济增长数据只是跨国公司带来的一方面好处。对于中国经济，跨国公司的更大贡献可能是培养了我们的竞争意识，带给我们国际化视野和现代化的经营管理理念。

市场活力来自竞争，没有竞争就难有发展。而恰恰是跨国公司的进入使我们的企业在没有走出国门就体会到了国际竞争。这点在电信领域表现得尤为突出。

中国本土的电信制造企业从一开始就在诺基亚、摩托罗拉等一大批进入中国的跨国公司的环伺下，接受着国际化竞争的洗礼。据华为、中兴等企业的员工介绍，国内任何一个电信项目的招投标，必定少不了跨国公司参与。你要想中标，就必须先战胜他们，然后才是自己本土企业的竞争。恰恰是在成长时就经历了高起点的竞争，大浪淘沙后存活下来的企业，生命力才是顽强的。

你看，今天作为本土电信制造企业，华为、中兴不仅在国内站住了脚，改变了跨国公司一统天下的局面，而且两个企业的国际化征途也迈出坚实的步伐，其中华为已经成长为中国本土的跨国公司，在全球 60 多个国家和地区建立了分支机构，海外销售收入已经超过企业总收入的 50%。

而国际化视野和先进的经营管理理念则是跨国公司进入中国后给我们带来的潜移默化的影响和提升。完全可以说，没有跨国公司的大规模进入，这些变化就不会这样快、这样全面和深刻。

作为最早引入外方管理的合资企业北京长城饭店，当初曾经发生过厨房员工罢工事件。而导致罢工的原因是外方管理者给大堂的工作人员配发皮鞋，却给厨房的员工配发布鞋。其实外方管理者的考虑很简单，大堂是门面，当然要穿皮鞋，而厨房穿布鞋更方便工作。

这种文化与管理理念冲突在跨国公司刚进入中国时曾很普遍，但在 20 多年后的今天，情况发生了不小的变化。如今西方的先进管理理念已经逐步为国内企业普遍接受。有学者认为，今天，中国在宏观上已经初步建立起来的符合国际规范的高效的制度环境，微观上逐步建立起来的现代化生产和管理理念以及经营模式，和跨国公司的进入都有着千丝万缕的关系。

当然，对于跨国公司进入中国，我们也千万不能把他们当作当年的白求恩大夫。无利不起早，任何资本都有逐利性，都首先是为了自身的发展考虑的。金碚研究员认为，明白了这个基本道理，很多纠纷就很好理解。对于外资，问题的关键是我们怎样利用它。

金碚说，娃哈哈事件提醒我们，引进外资，如果你考虑的只是眼前或至多是3年的利益，解决的是当下如何圈钱、发展，很可能丢掉的是未来的10年。道理很简单，如果你前3年得了好处，外资在后面的3年或10年一定会补偿回来。否则都是你的好处，资本家会干吗？

的确，任何事物都不能脱离历史和现实去评判是非，对跨国公司也一样。资本既不是洪水猛兽，也不是大慈大悲的救世主。主观上，跨国公司都是出于自己的发展战略来中国投资，但客观上他们的确给中国经济带来了可观的好处。当然任何事物都不可能只有百利而无一害。有了这样的认识，我们对娃哈哈与达能事件或许会保持一份客观冷静的心态。（《人民日报》侍国兵）